



RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice
2025

Sommaire

 Conseil d'Administration	5
 Présentation & Historique du Groupe Sonelgaz	9
 Faits Marquants	17
 Ressources Humaines	35
 Investissement Social	43
 Chiffres Clés du Groupe Sonelgaz 2025	51
 Rapport Financier du Groupe Sonelgaz 2025	65
 Glossaire	83





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Conseil d'Administration





M. Mourad ADJAL

**Président du Conseil
d'Administration**



**M. Tahar
DJOUAMBI**

**Représentant
du Ministre
chargé de
l'Énergie**



**M. Amir
AMIRALI**

**Représentant
du Ministre
chargé de
l'Énergie**



**M. Abdelkrim
MAHTALI**

**Représentant
du Ministre
chargé des
Finances**



**M. Kamel
MERAGHNI**

**Représentant
du Ministre
chargé de
la Prospective**



**Mme. Nahla
KHEDDACHE**

**Représentante
du Ministre
chargé des
Collectivités
Locales**

Conseil d'Administration



**M. Abderrahmane
BOUGHERBAL**

Représentant
du Ministre
chargé
de l'Industrie



**Mme. Nacera
HADJ ALI**

Représentante
du Ministre
chargé de
l'Environnement



**M. Mohamed
Abdelfateh
OULADNAOUI**

Représentant
des Travailleurs



**Mme. Karima
NASRI**

Représentante
des Travailleurs



**M. TABACHE
Ahmed**

PDG de Sonelgaz-
Transport
Électricité
et Opérateur
Système



**M. Mohamed
LEZGHED**

PDG de Sonelgaz-
Transport du Gaz



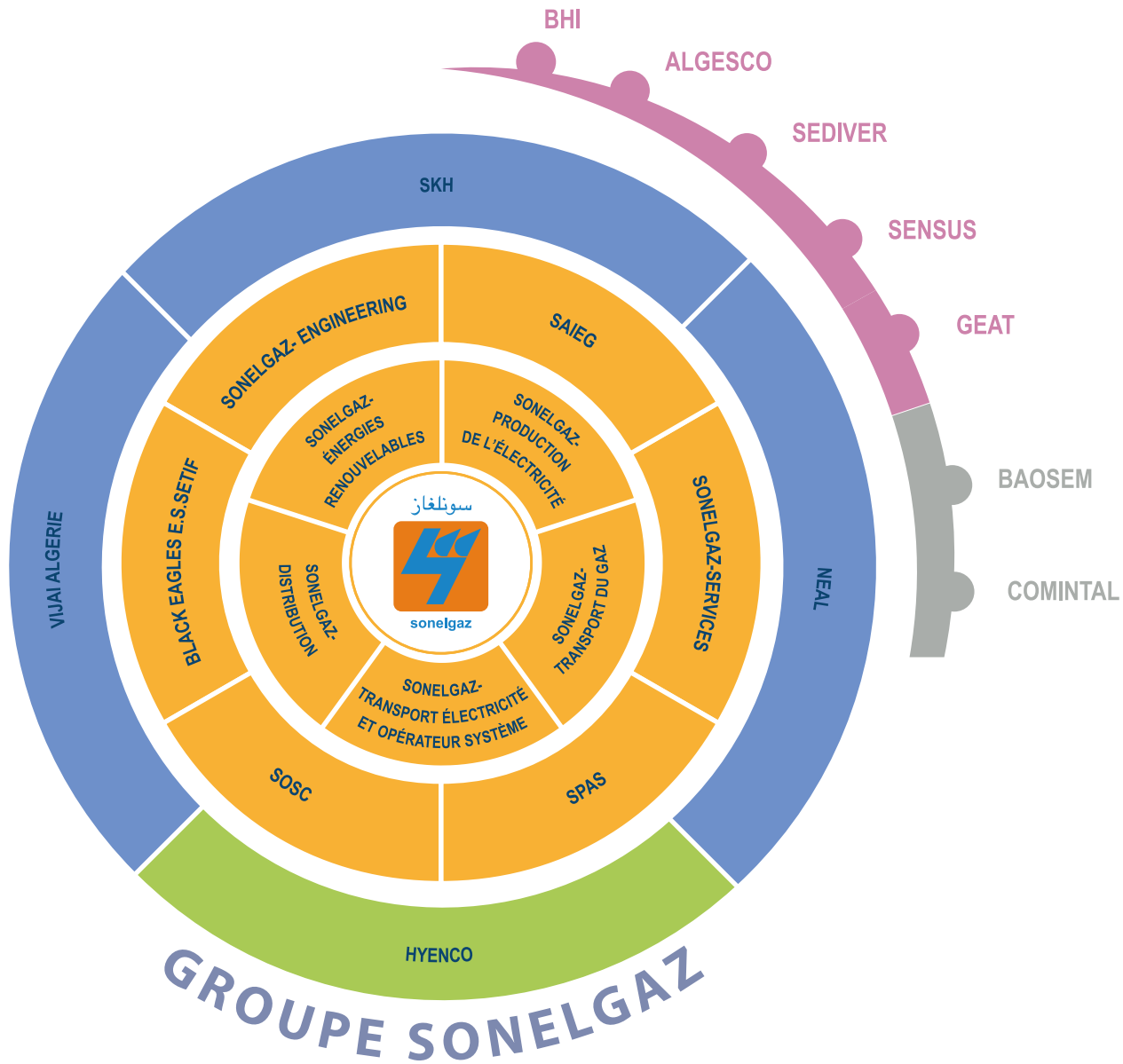
**M. Smain
HOUHOU**

PDG de Sonelgaz-
Production de
l'Electricité



**M. Djelloul
REBBOUD**

DG de Sonelgaz-
Distribution



● Sociétés contrôlées à 100%

● Société contrôlée à +50%

● Sociétés contrôlées à -50%

● Sociétés filiales et en participation de SAIEG

● Sociétés en participation de Sonelgaz-Services



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Présentation & Historique du Groupe Sonelgaz



PRESENTATION ET HISTORIQUE DU GROUPE SONELGAZ

Le secteur de l'électricité et du gaz a toujours joué un rôle central dans le développement socio-économique du pays. Cette mission, historiquement portée par le Groupe Sonelgaz, a été consolidée par la loi n° 02-01 relative à l'électricité et à la distribution publique du gaz par canalisations.

Fort de ressources humaines hautement qualifiées, le Groupe Sonelgaz occupe une place stratégique dans l'économie nationale, assurant l'approvisionnement en électricité de plus de douze millions de clients et en gaz naturel de plus de huit millions d'abonnés.

L'évolution de la société, depuis Électricité et Gaz d'Algérie (EGA) jusqu'à Sonelgaz, est marquée par des étapes historiques majeures ayant accompagné l'histoire du pays. Parmi les plus marquantes figurent la promulgation, en 2002, de la loi encadrant le secteur de l'électricité et du transport du gaz par canalisations, ainsi que l'adoption de textes réglementaires ultérieurs, dont le décret présidentiel n° 11-212 de juin 2011, qui entérine la transformation de Sonelgaz en société Holding.

1947 Création de EGA

Au début du XXe siècle, le secteur de l'électricité, était constitué de concessions aux mains d'entreprises coloniales.

L'adoption de la loi N° 46-628 du 8 avril 1946 en France métropolitaine, instaurant la nationalisation des activités électriques et gazières, fut étendue à l'Algérie par la nationalisation des entreprises privées

d'électricité et du gaz existantes à l'époque, consacrant la création de EGA (Electricité et Gaz d'Algérie) par décret N° 47-1002 du 5 juin 1947.

L'Algérie disposait alors d'un réseau électrique de faible capacité relevant d'un modèle économique colonial, destiné aux domaines agricoles coloniaux, à de petites industries, à l'éclairage, aux besoins domestiques, à quelques industries alimentaires (moulins, confiseries, semouleries) et industries diverses comme les industries extractives, les chemins de fer et les transports électrifiés (tramways).

1969 Le grand défi : Dissolution de EGA et Création de Sonelgaz

En rupture avec l'héritage colonial et afin de répondre à des choix politiques et économiques, l'année 1969 consacra la dissolution de EGA et sa substitution par la création de Sonelgaz (Société Nationale de l'Electricité et du Gaz), par ordonnance N° 69-59 du 28 Juillet 1969.

A la nouvelle entreprise, est confié le monopole de la Production, le Transport, la Distribution, l'importation et l'exportation de l'électricité, ainsi que celui de la distribution et de la vente de gaz naturel dans le pays.

De taille déjà respectable, Sonelgaz entamait une nouvelle ère avec un effectif de 6 000 agents pour desservir 700 000 clients avec un taux d'électrification de 40%, elle disposait de 626 MW de puissance électrique installée, alimentant 665 000 clients BT, 3.180 clients MT et 08 clients HT, ainsi que d'un réseau de transport gaz de 575 km et d'un réseau de distribution gaz de 1 590 km alimentant 168 032 foyers.

1983 Le tournant de la première restructuration

En 1983, quatorze ans après sa naissance, Sonelgaz opère une première restructuration. Elle donnera le jour à cinq filiales dédiées aux travaux spécialisés et à une entité de fabrication : KAHIRIF (électrification rurale), KAHRAKIB (infrastructures et installations électriques), KANAGHAZ (réalisation des réseaux gaz), INERGA (Génie Civil), ETTERKIB (montage industriel) et AMC (fabrication des compteurs et appareils de mesure et de contrôle).

Le choix de ce modèle, (Maison-mère et Filiales), allait conférer à Sonelgaz de nouvelles capacités de déploiement et de gestion de ses projets.

Ce système d'organisation et de management a permis aux nouvelles sociétés de jouer un rôle prépondérant dans la réalisation des infrastructures électriques et gazières. Il devint alors le précurseur du mode actuel de fonctionnement : autonomie de gestion et réactivité dans un environnement dynamique constant.

1995 Sonelgaz devient EPIC

Par le décret exécutif N° 95-280 du 17 septembre 1995, la Sonelgaz devient Etablissement Public à caractère Industriel et Commercial (EPIC), placée sous la tutelle du Ministère chargé de l'Energie et des Mines. Dotée de la personnalité morale tout en jouissant de l'autonomie financière, elle est régie par les règles de droit public dans ses relations avec l'État et réputée commerçant dans ses rapports avec les tiers. Le même décret attribue à la Sonelgaz la mission de service public.

2002 La commercialité au cœur de la nouvelle stratégie

Par le décret présidentiel n° 02-195 du 01 Juin 2002, Sonelgaz devient Société Algérienne de l'Electricité et du Gaz, une Société par Actions (SPA). Elle est régie par les dispositions de la loi relative à l'électricité et à la distribution du gaz par canalisations et par les dispositions du code de commerce. Ce statut lui donne la possibilité d'élargir ses activités à d'autres domaines relevant du secteur de l'énergie et aussi d'intervenir à l'international.

2004 Le Groupe Industriel Sonelgaz est né

En 2004, Sonelgaz se hisse en tête de liste des investisseurs nationaux et s'impose comme un acteur incontournable du développement national avec en perspective : devenir un catalyseur d'investissements nationaux et étrangers dans le secteur national de l'énergie.

En conséquence, elle adopte une organisation de Groupe industriel par la transformation en filiales de ses entités en charge des métiers de base : Production d'Electricité (SPE), Transport d'Electricité (GRTE), Conduite du Système Electrique (OS), Transport du Gaz (GRTG), Distribution de l'Electricité et du Gaz d'Alger (SDA), du Centre (SDC), de l'Est (SDE) et enfin de l'Ouest (SDO).

2009 Parachèvement de la restructuration : le nouveau

Entre 2007 et 2009, toujours dans un souci d'accentuer ses performances, Sonelgaz adopte une nouvelle

organisation. Celle-ci aboutit à un Groupe comptant 33 filiales et 6 Sociétés en participation directe.

Avec l'ouverture de l'Institut de Formation en Electricité et Gaz (IFEG) en 2007, ainsi que la création des sociétés d'engineering, des systèmes d'information et de la gestion immobilière (CEEG, ELIT & SOPIEG) et l'intégration de la Société Rouiba Eclairage.

La dynamique d'investissement que le Groupe va connaître concernera sans exception tous les métiers et toutes les zones géographiques du territoire National. Il parachève, ainsi, sa transformation en une Holding de sociétés déterminées à développer et renforcer ses infrastructures électriques et gazières.

2011 La Holding

Le 02 mai 2011, les statuts de Sonelgaz, adoptés en 2002, sont amendés par le Conseil des Ministres. Ils deviennent, de ce fait, conformes aux dispositifs de la loi N°02 - 01 du 5 février 2002 relative à l'électricité et la distribution du gaz par canalisations. Désormais, Sonelgaz. Spa est organisée en «SOCIÉTÉ HOLDING», sans création d'une personne morale nouvelle. La Holding Sonelgaz et ses sociétés filiales forment alors un ensemble dénommé «Groupe Sonelgaz».

2012 Nouvel essor, nouveau cap : les énergies renouvelables

Les énergies renouvelables, notamment l'énergie solaire photovoltaïque, ont commencé à se développer en Algérie depuis deux décennies. Sonelgaz pionnière en la matière a déjà électrifié 18 villages éloignés du

Grand Sud, entre 1998 et 2001, en y introduisant la filière Solaire.

Soucieuse de contribuer à la préservation de l'Environnement en diminuant l'impact de l'émission des gaz à effet de serre de ses centrales fonctionnant aux combustibles fossiles, Sonelgaz a déjà concrétisé un programme de développement des énergies renouvelables en réalisant une capacité de 343 MW en photovoltaïque sur des sites du Grand Sud et des Hauts Plateaux. Une autre forme d'énergie renouvelable, l'énergie éolienne, a été également développée ; une centrale éolienne de 10 MW a été réalisée à Kaberten dans la wilaya d'Adrar. Elle a, pour ce faire, créé la Société Shariket Kahraba wa Taket Moutadjadida (SKTM), en charge de l'exploitation des réseaux d'énergie électriques isolés du Grand Sud et des énergies renouvelables pour l'ensemble du territoire national.

2014-2015 Le partenariat au cœur du développement

En 2014, en partenariat avec Général Electric :

- Création d'une société dénommée GEAT (General Electric Algeria Turbines), chargée de la réalisation et de l'exploitation d'un complexe industriel situé à Ain Yagout (wilaya de Batna) afin de produire en Algérie, des turbines à vapeur (TG), turbines à gaz (TG).
- Emergence de quatre sociétés régionales, issues de la restructuration par scission de la Société de prévention et d'action en sécurité (SPAS), qui ont démarré effectivement leurs activités le 01 novembre 2014 :

- Shariket wikaya oua amn el mounchaat takaouia (SWAT).
- Shariket amn el mounchaat takaouia (SAT).
- Shariket Amn oua riayat eel mounchaat takaouia (SAR).
- Shariket el Amne wa el himaya (SAH).

En 2015, en partenariat avec Hyundai et Daewoo : création de la société dénommée HYENCO chargée de réaliser des prestations d'EPC (Engineering, Procurement and Construction) d'ouvrages énergétiques industriels.

2017-2019 ■ Une nouvelle organisation de la Distribution

2017 fut l'année d'une nouvelle organisation permettant d'améliorer davantage l'efficacité des sociétés du Groupe et de leur faire gagner en efficience à travers la mutualisation de leurs expériences propres et l'harmonisation de leur savoir-faire. Ainsi, le métier de la distribution relève, désormais, d'une seule entité dénommée Société Algérienne de Distribution de l'Electricité et du Gaz (SDC). La SDC est le résultat de la fusion - absorption des sociétés SDC, SDE, SDO et le rattachement de la SDA en tant que filiale.

En juin 2019, s'inscrivant dans le cadre de la poursuite du processus de mise en vigueur de la nouvelle organisation de la Société, il a été procédé à l'absorption de la Société de Distribution de l'Electricité et du Gaz d'Alger devenue Région de Distribution d'Alger.

2020-2021 ■ Une nouvelle stratégie pour de nouveaux horizons

Le nouveau plan stratégique 2035, est porteur d'ambitions pour le Groupe. En effet, la stratégie recentre les missions de Sonelgaz sur son rôle d'énergéticien qui a pour principale raison d'être de fournir une énergie fiable et responsable, assurer un service public de qualité et contribuer au bien-être des clients et au développement durable.

Afin de permettre la mise en œuvre de ce plan stratégique, une nouvelle organisation a été mise en place sur deux niveaux. Porteuse des jalons du plan stratégique, elle est concrétisée par :

- La création, au sein du Groupe, de deux (02) Holdings détenus à 100% par la Holding mère Sonelgaz :
 - Une Holding Engineering et Construction
 - Une Holding Industries
- La transformation des pôles d'activités en directions exécutives auxquelles ont été rattachées, fonctionnellement, les sociétés du Groupe Sonelgaz regroupées par métier et activité ;
- La création de sociétés mixtes avec des opérateurs internationaux d'envergure, à savoir :
 - «Vijai Electricals Algérie» ;
 - «Boilers Handassa Industrie Algérie» (BHI Algérie);
 - «SEDIVER Algérie».

2022-2023 Recentrage sur le cœur de métier pour davantage d'efficacité et renforcement de l'engagement pour la transition énergétique et l'intégration nationale

Cette période est marquée par le parachèvement du processus de restructuration organique du Groupe Sonelgaz qui vise à recentrer les activités du Groupe sur ses métiers de base tels que définis par la Loi n°02-01 du 5 février 2002, relative à l'électricité et à la distribution du gaz par canalisations.

En effet, en application des orientations des pouvoirs publics, consistant notamment à rechercher une plus grande efficacité dans l'organisation du Groupe, son management et sa gouvernance, d'une part et à réduire ses charges et maîtriser ses coûts, d'autre part, la réflexion continue portant sur la mise en œuvre de ces orientations a abouti à la réappropriation de l'identité visuelle de Sonelgaz par ses filiales métier et une réduction drastique du nombre de sociétés filiales qui est passé de 26 en décembre 2021 à 12 sociétés à fin 2023. La démarche adoptée a permis principalement :

- L'émergence de deux (02) sociétés filiales orientées Services et Industries, en l'occurrence Sonelgaz-Services et SAIEG dont l'apport permet au Groupe de renforcer sa contribution à la politique d'intégration nationale ;
- Le transfert des activités de production conventionnelle des Réseaux du Grand Sud de Sonelgaz-Energies Renouvelables vers Sonelgaz-Production d'Electricité qui a également absorbé la Société SKE et ce dans l'objectif d'optimiser les capacités nationales de production d'électricité ;

- L'absorption de la société SHAEMS par Sonelgaz-Energies Renouvelables qui est dédiée exclusivement à la production des énergies renouvelables, permettant ainsi à Sonelgaz de s'investir avec davantage d'efficacité dans la mise en œuvre de la politique de transition énergétique ;

Le transfert du club de l'Entente de Sétif au giron du Groupe Sonelgaz qui en est devenu l'unique propriétaire.

Cette période est également exceptionnelle du point de vue des réalisations en matière de concrétisation du programme de relance économique, la mise sur rail du programme de réalisation de 15 000 MW d'énergie renouvelables attribué à Sonelgaz ainsi que le démarrage des travaux d'interconnexion électrique Nord-Sud.

2024 Sonelgaz - Vision 2035

L'année 2024 s'est distinguée par plusieurs réalisations importantes, dont la plus notable a porté sur les travaux d'actualisation du plan stratégique de Sonelgaz par les moyens propres.

Désormais intitulé «Sonelgaz-Vision 2035», ce plan stratégique s'articule autour de cinq (05) axes stratégiques, à savoir :

- **Restructuration** : Mener une restructuration axée sur l'amélioration continue de la gouvernance et la performance ;
- **Capital humain** : Préparer le capital humain à relever les défis à venir ;
- **Modernisation** : Accélérer le processus de modernisation orienté client par la transformation digitale et la performance opérationnelle ;

- **Transition Energétique** : Contribuer à la mise en œuvre de la politique de transition énergétique pour un avenir durable ;
- **Développement à l'international** : Se positionner en acteur majeur pour l'export de l'énergie verte, les biens et les services.

L'année 2024 marque aussi le parachèvement de la restructuration du Groupe, suite au processus de réorganisation et de restructuration engagé depuis 2022, dans le but d'un recentrage sur le cœur de métier pour davantage d'efficacité.

Aujourd'hui, le Groupe Sonelgaz compte (12) sociétés, y compris la Holding, suite aux opérations de fusion absorptions suivantes :

- La fusion absorption de la société filiale SKE par la société filiale S-PE.
- La fusion absorption de la société SHAEMS par la société S-ER.

L'année a également enregistré l'amendement du règlement intérieur applicable aux sociétés du Groupe Sonelgaz et sa convention Collective.

2025 Sonelgaz 2025

Suite à la création du Ministère de l'Énergie et des Énergies renouvelables (MEER), auquel Sonelgaz est rattaché depuis septembre 2025, le Groupe a engagé une nouvelle reconfiguration organisationnelle, traduite par des décisions structurantes adoptées par ses organes sociaux. Celles-ci portent sur la transformation de « Sonelgaz Engineering » en « Sonelgaz International », qui aura pour mission de développer les activités du Groupe au-delà des frontières nationales, à travers l'identification, l'exploration et l'exploitation des opportunités d'investissement et de coopération, notamment sur les marchés africains et méditerranéens.

Parallèlement, des opérations de réorganisation du portefeuille ont été engagées, notamment avec l'acquisition à titre gracieux de la société Electro-Industrie dans un objectif de consolidation industrielle nationale. Cette intégration contribuera à renforcer les capacités de production du secteur électrique et à améliorer le taux d'intégration locale.

L'ensemble de ces mesures s'inscrit dans une logique de recentrage stratégique et de renforcement de la gouvernance du secteur énergétique national.





CALENDAR						
SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Faits Marquants



L'année 2025 a été jalonnée par les événements et faits importants listés ci-après :

1. Restructuration organisationnelle

Sonelgaz a engagé une nouvelle reconfiguration organisationnelle, traduite par des décisions structurantes adoptées par ses organes sociaux :

- Scission de filiales stratégiques, notamment « S-ER » et « SAIEG », désormais rattachées directement au Ministère de l'Énergie et des Énergies renouvelables (MEER) ;
- Transformation de « Sonelgaz Engineering » en « Sonelgaz International », avec une perspective de détachement du Groupe, rattachement envisagé de cette nouvelle entité directement au MEER ;
- Accord du Conseil des Participations de l'État pour l'acquisition, à titre gracieux, par Sonelgaz de la société Electro-Industrie, relevant du holding ELEC EL DJAZAIR.
- Examen des dossiers relatifs aux sociétés BHI Algérie et Sediver Algérie, dans lesquelles Sonelgaz (via SAIEG) détient respectivement 30% et 16%, par le CPE, aboutissant à l'élaboration de feuilles de route en vue de leur dissolution.
- Mise à jour de la macrostructure du Groupe comme suit :

1. Le changement de dénomination du FOSC « Fonds des Œuvres Sociales et Culturelles des Travailleurs des Industries Electriques et

Gazières » qui devient « Société civile de gestion des Œuvres Socio-Culturelles des travailleurs du groupe Sonelgaz », par abréviation « SOSC » ;

2. La réintégration de la filiale SPAS dans le schéma de la macrostructure du groupe Sonelgaz ;
- Organisation des sociétés S-PE, S-TOS et S-TG en pôles (deux (02) pôles distincts par société) ;
 - Mise à jour de la macrostructure de la Holding à travers des changements de dénominations et la création du service permanence, rattaché à la DCSIE du Secrétariat Général

2. Plan de relance économique

Les projets de raccordements entrant dans le cadre de la relance économique ont été mis en œuvre, au 31/12/2025, comme suit :

- Pour le raccordement des périmètres agricoles: 101 971 exploitations ont été raccordées, enregistrant un dépassement de l'objectif fixé à 100 000 exploitations agricoles à raccorder (102%).



- Pour les zones industrielles : Atteinte de l'objectif fixé pour 2025, soit 43 projets réalisés en électricité sur les 43 prévus pour l'année, soit un taux de réalisation de 100% et 29 projets réalisés en gaz sur 30 prévus pour l'année 2025, soit un taux de réalisation de 97%.
- Pour les zones d'activités, 102 projets réalisés en électricité sur un objectif de 103 pour l'année 2025, soit un taux de réalisation de 99% et 71 projets réalisés en gaz, sur un prévu de 72 pour l'année 2025, soit un taux de réalisation de 99%.

3. Développement :

a. Production électricité :

- En 2025, la puissance installée a augmenté de 688,8 MW, principalement grâce au renforcement du parc de production de S PE, avec la mise en service de :
 1. Une TV à la centrale Cycle Combiné de Kais (227,972 MW) ;
 2. Deux TG à la nouvelle centrale Cycle Combiné de Mostaganem (449,328 MW) ;
 3. Un nouveau groupe diesel à Tinzaouatine (1,5 MW) ;
 4. Trois groupes provisoires de 2 MW chacun à Talmine, en provenance d'Amimer Energie
 5. Un nouveau groupe diesel à Bordj Omar Driss (1,5 MW).

À cela, s'ajoute la récupération de cinq groupes totalisant 3,5 MW, récupérés de SAIEG pour : le site 4, Idless et Ain Belbel. En contrepartie, deux

groupes diesel d'une puissance globale de 1 MW ont été transférés de Tabelbala et du Site 4 vers le site BBM1 - SER.



- La production globale d'électricité a atteint 101,69 TWh, soit 104,41% des prévisions et une hausse de 6,84% par rapport à 2024 :
 1. Les moyens de production de S PE et S ER ont généré 89,67 TWh (+5,26% / 2024), représentant 88,18% de la production totale.
 2. Les autres producteurs, incluant les autres injections, ont contribué à hauteur de 12,02 TWh (+20,34% / 2024), soit 11,82% de la production totale.
- Les principaux paramètres d'activité du parc de production se présentent comme suit :
 1. La disponibilité totale a progressé de 2,22 points, passant de 89,46% en 2024 à 91,68% en 2025, mais reste inférieure de 0,38 point à l'objectif révisé.
 2. La consommation spécifique s'est établie à 2,291 Th/kWh, contre un prévu révisé de 2,275 Th/kWh.

b. Réseau de transport de l'électricité :

Dans le cadre du développement du réseau de transport et de la mise en œuvre des solutions d'exploitation, l'année 2025 a connu :



- Mise en service de 11 postes 220 kV, de 15 postes 60 kV, de 12 cabines mobiles et de 1 094 km de ligne (dont 267 km en 400 kV, 487 km en 220 kV et 340 km en 60 kV).
- Evolution du réseau de ligne de 976 Km et une augmentation de la capacité de puissance de 2 150 MVA.
- La longueur du réseau télécoms Fibre Optique (FO) est passée de 22 984 km en 2024 à 23 589 km à fin 2025, soit un accroissement de 2,6%.
- Les principaux paramètres d'activité pour 2025 sont :
 1. Le transit de 95 637 GWh, soit une hausse de 7% par rapport à l'année 2024, et un taux

de réalisation des prévisions de 103% pour un objectif révisé de 92 872 GWh ;

2. Le taux de pertes de l'année 2025 (3,58%) est en diminution par rapport à l'exercice précédent (3,63%), et demeure en deçà de l'objectif assigné (3,47%) ;

c. Réseau de transport du gaz :

L'année 2025 a été marquée par la poursuite du développement de l'activité transport gaz afin d'accompagner la relance économique et sociale engagée par les pouvoirs publics.

Aussi le maintien de la certification ISO 9001 version 2015 de S-TG suite à l'audit externe de la Qualité réalisé par Sarl VERA .

- mise en service de plusieurs ouvrages gaz en 2025 :
 1. Ouvrage gaz alimentant la centrale électrique TGM Adrar (destiné pour l'alimentation en énergie électrique du projet BALADNA) ;
 2. Ouvrage gaz alimentant la Centrale électrique TGM cimenterie GICA Timoukten (Wilaya d'Adrar) ;
 3. Jonction GK3- Ø28" Ramdane Djamel (tronçon PS-TA) ;



4. Injection Ø20" Bouzaréah ;
5. By-Pass Ø16" de l'ouvrage Ø28" Hammadi Hamma.

 - Le transit de 53,7 Gm3, soit une hausse de 9% par rapport à l'année 2024, et un taux de réalisation des prévisions de 105% pour un objectif révisé de 51,05 Gm3 ;
 - Amélioration du « taux des incidents lignes aux 100 Km » par rapport à l'année 2024, il passe de 0,025 en 2024 à 0,024 en 2025 ;
 - Amélioration du taux d'interruption de fourniture aux clients passant de 1,32% en 2024 à 1,15% en 2025 pour un objectif de 3,8%.

d. Distribution de l'électricité et du gaz :

En termes de réalisations, l'année 2025 a été marquée par la continuité des actions engagées durant les exercices précédents :

- Accroissement de la clientèle par rapport à 2024, sont en baisse de 24% pour l'électricité et de 9% pour le Gaz, ils atteignent leurs objectifs à hauteur de 98% pour l'électricité et 115% pour le gaz.



- Atteinte des objectifs des réalisations physiques des investissements de distribution, par rapport aux objectifs révisés, de 134% pour l'électricité et de 132% pour le gaz. :

1. Il est à noter, des niveaux de réalisation relativement appréciables pour l'Electricité avec 170% pour l'électrification et 158% pour le RCN, 100% pour les zones d'ombres ainsi le programme propre qui a enregistré 104%. Le QLS et les projets spéciaux affichent quant à eux des niveaux de réalisation en deçà des prévisions, soit des taux respectifs de 95% et 69%.
2. La partie Gaz a enregistré des taux qui atteignent 218% pour le DP, 170% pour le PQLS et 133% pour les zones d'ombre
3. Le taux de pertes global électricité de Sonelgaz-Distribution continue sa tendance vers l'amélioration. La réalisation de l'exercice 2025 est de 7,44% en diminution de 0,34 point par rapport à l'exercice précédent (7,78%) avec un taux de réalisation de 110%.
4. Le niveau des créances énergie sur clients est en augmentation de 17% par rapport à 2024.
5. Le niveau des créances travaux est en baisse de 36% par rapport à 2024.

4. Puissance Maximale Appelée «PMA» :

L'été 2025 (juin, juillet et août), couvrant la période du 1er juin au 31 août, a été marqué par une succession de vagues de chaleur, avec des pics de températures exceptionnels sur l'ensemble du territoire national, notamment à partir de la deuxième semaine de juillet. Cette situation a engendré une forte hausse de la demande

en électricité, atteignant un pic historique de 20 628MW enregistré le mercredi 23 juillet 2025, soit une augmentation de 5,55% par rapport au précédent pic de 19 543 MW observé le mercredi 31 juillet 2024.

A l'exception des journées du 21 et 23 juillet où une réserve nulle (0 MW) a été effectuée en raison de la diminution de la disponibilité du parc de production et la hausse importante de la demande nationale comme suit :

- 21/07/2025 : PMA est de 20 508 MW avec une puissance mobilisable de 20 442 MW ;
- 23/07/2025 : PMA est de 20 628 MW avec une puissance mobilisable de 20 560 MW.

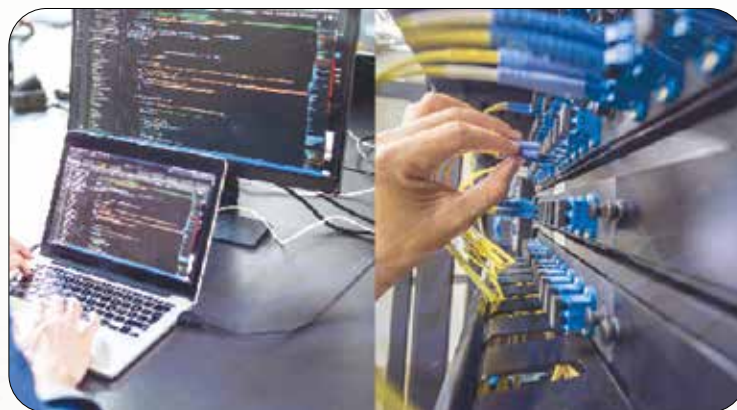
5. Systèmes d'Informations :

Les actions engagées sur l'année ont porté sur ce qui suit :

- Mise en exploitation de la nouvelle solution TAAWID dédiée à la gestion de dossiers sinistres « Responsabilité Civile Générale - RCG », et adaptation de la solution pour la prise en charge de n'importe quel organisme d'assurance ;
- NOVA (Ressources Humaines) : Mise à niveau du module Promotion/Avancement et de la fiche PRI, paramétrage des événements et moteur de paie pour la gestion des cotisations MUTEG. La nouvelle version est mise en exploitation ;
- HISSAB (Comptabilité) : Mise en exploitation de la séparation des exercices de la Comptabilité générale et comptabilité analytique dans la solution HISSAB (Exercice PCA indépendant de l'exercice PCG) et adaptation de HISSAB

pour la généralisation du module synthèse financière pour l'ensemble des sociétés ;

- SYANA (maintenance des réseaux) :
 1. Développement et déploiement de SYANA en pilote au niveau du poste électrique de BOUFARIK et sa généralisation pour le premier périmètre au profit de la société S-TOS
 2. Généralisation de la solution SYANA pour un premier périmètre des centrales du Grand Sud de la Société filiale Production de l'Electricité S-PE, cumulant 48 centrales déployées ;
 3. Adaptation du module stock de SYANA en remplacement de ATTAD ;
 4. Intégration et déploiement de la solution GED au profit des sociétés filiales HYENCO, Sonelgaz-Services et Sonelgaz-Energies Renouvelables ;
- Développement et déploiement des nouvelles fonctionnalités relatives aux solutions comptabilité et gestion de la trésorerie client (CTC/GTC) selon les besoins exprimés par la société filiale Sonelgaz-Distribution pour l'exercice 2025 ;



- Conception, développement, et sécurisation de l'API GTC-BaridiMob et adaptation de GTC, CTC, CRMS pour la prise en charge des paiements via BaridiMob et sa mise en service effective pour le paiement des factures énergie l'électricité et du Gaz des clients BT/ BP de Sonelgaz-Distribution ;
- Développement et déploiement en Intranet (réseau interne de Sonelgaz) du portail client de Sonelgaz-Distribution, pour sa phase test ;
- Intégration du NIN dans le CRMS pour les abonnés ordinaires BT-BP, dans le cadre des échanges électroniques, plateformes dédiées ou toutes autres solutions envisageables ;
- Intégration et adaptation FAWTARA au profit des sociétés filiales Sonelgaz-Services et SAIEG selon la nouvelle version technique de la solution ;
- Finalisation du développement et déploiement du «Portail de Gouvernance du Groupe Sonelgaz», intégrant les priorités du Cabinet et achèvement du développement du 2ème périmètre pour la gestion du portefeuille des Directives, Doctrines, Circulaires et notes transitoires ;
- Mise en exploitation de la nouvelle version du système d'information Centre d'information opérationnels (SI-CIO) pour les sociétés filiales métiers du Groupe utilisatrices de l'ancienne solution SI-CIO, développée en 2014 ;
- Mise à niveau de la solution de gestion des affaires contentieuses (GAC-G) par les modules «consolidation» et «Reporting» et sa généralisation pour l'ensemble des sociétés du groupe Sonelgaz.
- Mise en place de deux solutions au profit du ministère de tutelle, à savoir la messagerie professionnelle et le système de gestion du courrier.
- Prise en charge du développement spécifique, de l'hébergement et de la mise en ligne de la solution MarkabatiDZ au profit du Ministère des Hydrocarbures et des Mines.
- Réalisation d'un état des lieux et définition des perspectives de développement du système d'information du secteur de l'Énergie et des Énergies Renouvelables.



6. Export :

A fin 2025, les revenus issus des opérations d'export du Groupe Sonelgaz s'élèvent à 33,2 Milliards DA (soit, 220,8 Millions d'euros), contre 38,9 Milliards de DA (soit, 268 Million d'euros) en 2024, enregistrant une baisse de 14,5%, en détail les opérations ont concerné :

1. Ventes d'énergie vers la STEG (Tunisie) pour un montant de 33 094 MDA (soit, 220 Millions d'euros).

2. Exportation des composants des compteurs vers la Tunisie, pour 80,05 MDA (0,532 Millions d'euros) ;
3. Exportation de prestations de services (formation dans le cadre du RACEE, qualification des fabricants du matériel Énergétique et manutention) pour un montant de 39,43 MDA (0,259 Millions d'euros) ;



7. Bornes de recharge pour les véhicules électriques :

À fin 2025, l'installation des bornes de recharge et des détecteurs de monoxyde de carbone (CO) a progressé, atteignant 1 000 bornes installées soit un taux de réalisation de 100%.



8. Pose des détecteurs de monoxyde de carbone :

L'année a enregistré un nombre cumulé de 17 690 318 détecteurs posés, permettant à 8 845 159 clients de bénéficier de cette opération.

L'opération de pose des détecteurs conduite dans les vingt wilayas des Hauts Plateaux, a permis d'installer 7 555 038 détecteurs, soit, 43% du total, ce qui représente 3 777 519 clients concernés.



9. Visites de travail et d'inspection du Président-Directeur Général :

- **Un pilotage de proximité au service du développement énergétique national**

Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie de développement du Groupe Sonelgaz et du renforcement de la qualité du service public, le Président-Directeur Général, Monsieur Mourad Adjal, a conduit en 2025, un programme soutenu de visites de travail et d'inspection à travers plusieurs wilayas du pays. Ces déplacements

s'inscrivent dans une démarche de pilotage de proximité visant à suivre l'état d'avancement des projets, évaluer les performances et accompagner le développement local.

À travers ces missions de terrain, Sonelgaz réaffirme son engagement à concrétiser les orientations des pouvoirs publics en matière d'accès à l'énergie, de modernisation des infrastructures et de soutien à l'économie nationale.

- **Consolidation des infrastructures énergétiques et amélioration de la qualité de service**

Les visites effectuées dans les wilayas du Nord, notamment à Guelma, El Tarf, Bouira et Tizi Ouzou, ont permis de superviser la mise en service de nombreux projets de raccordement à l'électricité et au gaz naturel, au profit de centaines de foyers, y compris dans des zones rurales et enclavées. Ces réalisations ont contribué à l'atteinte de taux de couverture élevés, dépassant dans plusieurs cas les 95% pour l'électricité et enregistrant une progression significative pour le gaz naturel.



Parallèlement, des projets structurants ont été lancés ou inspectés, notamment des postes de transformation de différentes capacités et des lignes de distribution, visant à renforcer la fiabilité



du réseau électrique et à répondre à une demande énergétique en constante augmentation. Ces investissements participent à l'amélioration de la continuité et de la qualité du service, tout en accompagnant l'extension urbaine et le développement industriel des territoires.

Dans cette dynamique, le déploiement des comptoirs d'équipements électriques et gaziers a été mis en avant comme un levier stratégique permettant d'assurer la disponibilité des équipements, de réguler le marché et d'optimiser la réalisation des projets.

- **Accompagnement du développement agricole et économique**

Le raccordement des périmètres agricoles et des exploitations a constitué un axe prioritaire des interventions du Groupe. Dans plusieurs wilayas,

notamment à Adrar, Béchar, Bouira et Guelma, des projets ont été réalisés dans des délais optimisés afin d'assurer l'alimentation en énergie des exploitations agricoles et des forages, contribuant ainsi à la relance de la production et au renforcement de la sécurité alimentaire.

Le projet structurant « Baladna », implanté dans la wilaya d'Adrar, illustre pleinement cet engagement. Sonelgaz y a mobilisé l'ensemble de ses filiales pour garantir un accompagnement énergétique intégré, à travers le déploiement de solutions techniques adaptées et la mise en place d'une organisation coordonnée permettant de répondre efficacement aux besoins du projet dans les délais impartis.

Ces actions confirment le rôle central du Groupe dans le soutien aux investissements productifs et dans la création de valeur au niveau local.



- **Transition énergétique et modernisation des infrastructures**

Les visites ont également été marquées par le lancement et le suivi de projets d'envergure dans le domaine des énergies renouvelables,



notamment avec la réalisation de centrales solaires photovoltaïques dans les wilayas de Béchar et Ghardaïa. Ces projets s'inscrivent dans le cadre du programme national de développement des énergies renouvelables et participent à la diversification du mix énergétique et à la réduction de l'empreinte carbone.

Par ailleurs, plusieurs infrastructures stratégiques ont été inspectées, notamment des centrales électriques à cycle combiné et des projets de transport à haute tension, contribuant au renforcement des capacités nationales de production et à la sécurisation de l'approvisionnement en énergie.

La modernisation du système énergétique s'est également traduite par la mise en service de centres de conduite et de contrôle du réseau, ainsi que par l'intégration de solutions technologiques avancées permettant une gestion optimisée des infrastructures et une meilleure réactivité face aux besoins des usagers.

- **Soutien à l'industrie nationale et développement des compétences**

Dans le domaine industriel, les visites ont permis de valoriser les capacités nationales à travers l'inauguration et le développement d'unités de production d'équipements électriques et gaziers, contribuant au renforcement du taux d'intégration locale et à la couverture des besoins du marché national, avec des perspectives d'exportation.

En parallèle, Sonelgaz a poursuivi ses efforts en matière de développement des ressources humaines, notamment à travers la réalisation d'infrastructures de formation dédiées aux métiers de l'électricité et du gaz. Ces initiatives participent à la montée en compétences des équipes, à la création d'emplois et à l'ancrage territorial du Groupe.

- **Gouvernance de proximité et suivi des engagements**

Au-delà des réalisations techniques, les visites ont été systématiquement accompagnées de réunions de travail avec les autorités locales, les élus et les acteurs économiques. Ces rencontres ont permis de faire le point sur l'état d'avancement des projets, d'identifier les priorités et de répondre aux préoccupations exprimées.

Le suivi des décisions prises lors des précédentes visites a mis en évidence des taux de réalisation élevés, traduisant l'efficacité du modèle de gouvernance du Groupe et sa capacité à concrétiser ses engagements dans des délais maîtrisés.

À travers cette dynamique de proximité et de suivi, Sonelgaz réaffirme son rôle d'acteur stratégique du développement national. Cette démarche

illustre une volonté constante de renforcer la qualité du service public, de moderniser les infrastructures énergétiques et d'accompagner durablement les politiques publiques en matière de développement économique, social et territorial.

10. Rencontre nationale des cadres du groupe Sonelgaz



Organisée à l'École de Formation en Management de Ben Aknoun, cette rencontre a permis de dresser le bilan des réalisations de l'année 2024 et de préparer la saison estivale 2025. Elle a constitué un moment clé de concertation entre les responsables du Groupe et les autorités de tutelle. Les échanges ont porté sur les avancées enregistrées en matière de production énergétique, de qualité de service et de mise en œuvre des programmes stratégiques. Le PDG de Sonelgaz a présenté les axes de la stratégie à horizon 2035, en insistant sur la nécessité de renforcer

la coordination institutionnelle. L'événement a également été marqué par le lancement d'une campagne nationale de sensibilisation à la consommation d'énergie. Cette rencontre a permis de réaffirmer l'engagement du Groupe à garantir la sécurité énergétique et à accompagner le développement national.

11. Plan d'actions intégré pour l'été 2025



Afin de faire face à la hausse significative de la demande en électricité durant l'été, Sonelgaz a déployé un plan d'actions intégré mobilisant l'ensemble de ses filiales. Ce programme ambitieux comprend l'augmentation des capacités de production, le renforcement des réseaux de transport et de distribution, ainsi que la maintenance préventive des installations. Des investissements importants ont été engagés pour améliorer la résilience du système électrique et garantir la continuité du service. Le plan inclut également des mesures spécifiques pour les

régions du Sud et des dispositifs de prévention des risques, notamment les incendies. Grâce à cette approche globale, Sonelgaz anticipe les pics de consommation et assure un approvisionnement stable et sécurisé. Ce dispositif confirme la capacité du Groupe à répondre efficacement aux besoins énergétiques du pays.

12. Campagne de sensibilisation aux dangers du gaz

Dans le cadre de la prévention des risques liés à l'utilisation du gaz, Sonelgaz a mené une campagne nationale de sensibilisation couvrant l'ensemble du territoire. Cette initiative a ciblé un large public à travers des actions éducatives dans les établissements scolaires, les centres de formation et les lieux de culte. Des opérations de proximité, telles que le porte-à-porte et les journées d'information, ont également été déployées. Par ailleurs, le Groupe a participé à la campagne d'installation de détecteurs de monoxyde de carbone, contribuant à la protection des citoyens.



Ces actions visent à promouvoir les bonnes pratiques et à réduire les accidents domestiques. Elles traduisent l'engagement de Sonelgaz en matière de sécurité et de responsabilité sociale. Le Groupe renforce ainsi son rôle de partenaire de confiance des citoyens.

13. Consolidation des partenariats internationaux et développement de la coopération stratégique

Le Groupe Sonelgaz a poursuivi, en 2025, le renforcement de sa stratégie d'ouverture à l'international et de consolidation de ses partenariats stratégiques. À travers une dynamique soutenue de coopération bilatérale et multilatérale, le Groupe a confirmé son positionnement en tant qu'acteur énergétique de référence, engagé dans le développement durable et l'intégration régionale.

Cette orientation stratégique s'est traduite par la multiplication des échanges avec des partenaires institutionnels, industriels et économiques, visant à promouvoir l'expertise nationale, attirer les investissements étrangers et développer des projets structurants à forte valeur ajoutée.

Une reconnaissance internationale du positionnement de Sonelgaz

L'année 2025 a été marquée par une distinction internationale majeure, avec l'attribution du prix « PAM Sustainability Award » au Président-Directeur Général de Sonelgaz, Monsieur Mourad Adjaj, par le Parlement de la Méditerranée. Cette reconnaissance vient saluer les efforts du Groupe en matière de promotion des énergies renouvelables, de renforcement de la coopération

euro-méditerranéenne et de contribution à l'intégration énergétique régionale.

Cette distinction conforte la position de Sonelgaz en tant qu'acteur engagé dans la transition énergétique et souligne la pertinence de sa stratégie de développement axée sur la durabilité, l'innovation et l'ouverture à l'international.



Renforcement des partenariats bilatéraux et ouverture à de nouveaux marchés

Dans le cadre de sa stratégie d'expansion internationale, Sonelgaz a intensifié ses échanges avec plusieurs partenaires étrangers, notamment en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient.

Les discussions engagées avec la partie bosnienne, représentée par le ministre de l'Énergie, des Mines et de l'Industrie et la société ENERGOINVEST, ont permis de consolider un partenariat historique et d'explorer de nouvelles

perspectives de coopération dans les domaines de la production d'énergie, de l'hydroélectricité et de l'hydrogène vert. La création d'un groupe de travail conjoint illustre la volonté des deux parties de structurer cette coopération sur des bases durables et mutuellement bénéfiques.



Dans la même dynamique, Sonelgaz a engagé des échanges avec une délégation irakienne du secteur de l'énergie, en vue d'identifier des axes de coopération technique et industrielle. Ces discussions ont ouvert la voie à l'envoi d'experts sur le terrain afin d'évaluer les opportunités de partenariat et d'accompagner le développement du secteur énergétique irakien, en s'appuyant sur l'expertise reconnue du Groupe.

Promotion des investissements étrangers et développement industriel

La coopération internationale de Sonelgaz s'est également traduite par des actions concrètes en faveur de l'attractivité de l'Algérie pour les

investisseurs étrangers, notamment dans les industries électriques et énergétiques.

Les échanges engagés avec des partenaires industriels, à l'instar de la société libanaise MATELEC et du groupe malaisien « Lion », ont permis d'examiner les opportunités de développement d'unités de production locales, notamment dans le domaine des transformateurs électriques haute et très haute tension. Ces initiatives s'inscrivent dans une démarche visant à renforcer le tissu industriel national, à accroître le taux d'intégration locale et à développer les capacités d'exportation.

Dans ce cadre, Sonelgaz se positionne comme un facilitateur stratégique, en garantissant l'accès à une énergie fiable et en accompagnant les investisseurs dans la concrétisation de leurs projets, conformément aux orientations des pouvoirs publics en matière de diversification économique.

Dans le même esprit, la coopération engagée avec d'autres partenaires économiques, notamment dans le cadre de projets agricoles et ruraux, témoigne de la volonté de Sonelgaz de contribuer activement au développement territorial et à la création de valeur.

Renforcement de la présence continentale et coopération multilatérale.

Sonelgaz a également consolidé son positionnement à l'échelle continentale, en développant ses relations avec les institutions africaines. La rencontre avec la Commissaire aux Infrastructures et à l'Énergie de l'Union africaine a permis d'explorer les perspectives de

coopération en matière d'accès à l'énergie et de développement des infrastructures énergétiques en Afrique.



À cette occasion, Sonelgaz a réaffirmé sa volonté de mettre son expertise au service des pays africains, notamment dans les domaines de la production, du transport et de la distribution de l'électricité et du gaz, ainsi que dans les énergies renouvelables, la formation et la maintenance. Cette démarche s'inscrit dans la stratégie du Groupe visant à renforcer sa présence sur les marchés africains et à contribuer au développement énergétique du continent.

Une stratégie de coopération au service du développement durable

À travers l'ensemble de ces initiatives, Sonelgaz confirme que la coopération internationale constitue un levier essentiel pour soutenir sa croissance, renforcer son positionnement et accompagner les transformations du secteur énergétique.

14. Expositions

À travers une présence soutenue dans les principaux salons, forums et expositions spécialisés, Sonelgaz confirme sa stratégie de rayonnement institutionnel et de consolidation de son positionnement en tant qu'acteur énergétique majeur à l'échelle nationale, africaine et internationale. Les différentes participations du Groupe en 2025 traduisent une vision fondée sur l'innovation, la coopération régionale, le développement des compétences et l'accompagnement des transitions énergétiques.



La participation remarquée de Sonelgaz à la 4^e édition de la Foire commerciale intra-africaine (IATF 2025) a constitué l'un des temps forts de cette dynamique. À travers ses filiales SAIEG et Sonelgaz-Services, le Groupe a mis en avant l'étendue de son expertise dans les domaines des équipements électriques et gaziers, de l'ingénierie, de la formation spécialisée, de la maintenance et

de la mobilité électrique. Cette présence a permis de renforcer les échanges avec de nombreux partenaires africains et internationaux et d'ouvrir de nouvelles perspectives de coopération dans le secteur énergétique.



Dans le même esprit, Sonelgaz a pris part au Forum de la jeunesse africaine organisé à Oran, affirmant ainsi son engagement en faveur de la jeunesse et de l'entrepreneuriat. À travers ses filiales opérationnelles et ses écoles spécialisées, le Groupe a présenté ses dispositifs de formation et d'accompagnement des jeunes talents, tout en valorisant ses projets structurants, notamment l'interconnexion électrique régionale, appelée à renforcer l'intégration énergétique du continent africain.

Sur le plan international, la participation de SAIEG à la Foire Internationale de Damas 2025 a illustré la volonté de Sonelgaz d'élargir sa présence sur les marchés extérieurs et de promouvoir les capacités industrielles algériennes. Les solutions présentées dans les domaines des équipements haute, moyenne et basse tension, des postes préfabriqués et des technologies de distribution ont suscité un intérêt important auprès des

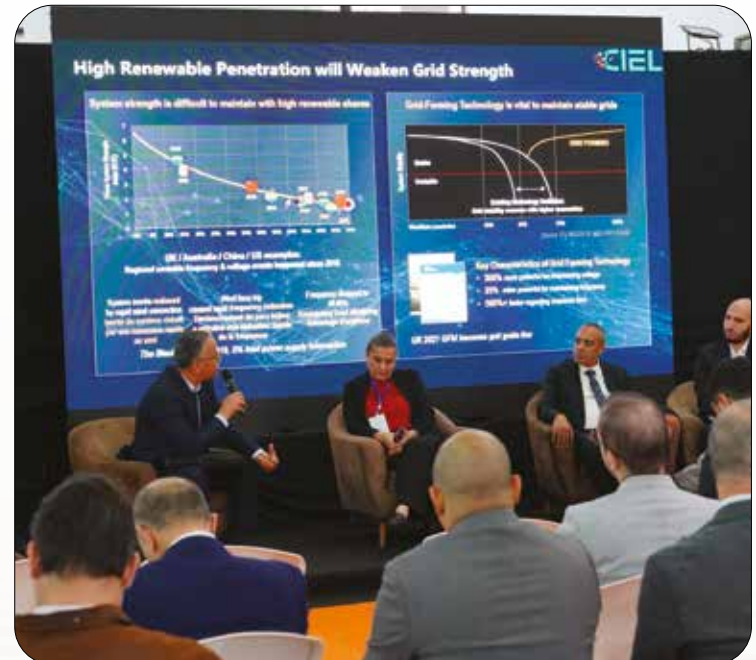
institutions et opérateurs syriens, ouvrant la voie à de nouvelles opportunités de partenariat.

Cette stratégie d'ouverture s'est également traduite par la participation de Sonelgaz à la Semaine mondiale de l'énergie organisée dans le cadre de l'Expo 2025 d'Osaka. Aux côtés des principaux acteurs nationaux du secteur énergétique, le Groupe a contribué à promouvoir la vision algérienne d'un avenir énergétique durable fondé sur les énergies renouvelables, l'innovation technologique, l'hydrogène et la sécurité énergétique. Les films institutionnels présentés ont mis en lumière la contribution de Sonelgaz au développement rural, à l'accès universel à l'énergie et à la sécurité alimentaire.



Au niveau national, la participation à FormaTech Expo 2025 et à Kahraba Expo a permis au Groupe de valoriser son expertise dans la formation technique, la transformation numérique et l'accompagnement industriel. Ces événements ont constitué des espaces privilégiés d'échanges autour des enjeux liés à la modernisation des réseaux, à l'intégration industrielle et à la transition énergétique.

Faits Marquants







RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Ressources Humaines



Ressources Humaines

1. Emploi

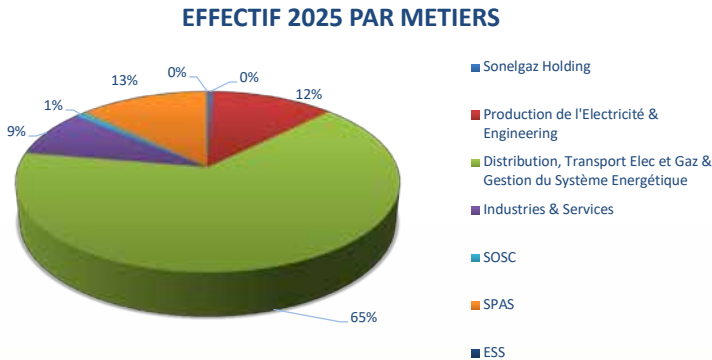
L'année 2025 enregistre une baisse d'effectif de 1.3%, il passe de 78 930 travailleurs en 2024 à 77 883 travailleurs fin 2025, répartis comme suit :

- 77 307 travailleurs permanents contre 78 422 fin 2024, (-1.4%) ;
- 576 travailleurs temporaires contre 508 fin 2024, (+13.4%).

L'effectif féminin permanent du groupe Sonelgaz, à fin décembre 2025, représente 10.3% de l'effectif global permanent, soit 7 935 femmes en 2025 contre 8 040 femmes en 2024, correspondant à 105 femmes en moins.

Par ailleurs, l'effectif global de la Holding Sonelgaz s'élève à 375 collaborateurs, toutes catégories socioprofessionnelles confondues, soit une légère hausse de 0,8% par rapport à l'année 2024.

Sociétés	Effectif 2025
Sonelgaz Holding	375
Production de l'Electricité & Engineering	9 449
Distribution, Transport Elec et Gaz & Gestion du Système Energétique	50 640
Industries & Services	6 628
SOSC	765
SPAS	9 963
ESS	63
TOTAL GROUPE	77 883



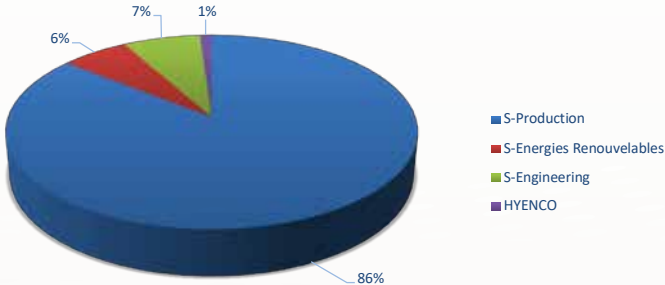
1.1. Répartition des effectifs :

Production de l'Electricité & Engineering

Le total des effectifs de l'année 2025 est de 9 449 agents représentant 12.13% de l'effectif global du Groupe Sonelgaz, répartis comme suit :

Sociétés	EFFECTIF 2025
S-Production	8 102
S-Energies Renouvelables	582
S-Engineering	663
HYENCO	102

PRODUCTION DE L'ELECTRICITÉ & ENGINEERING

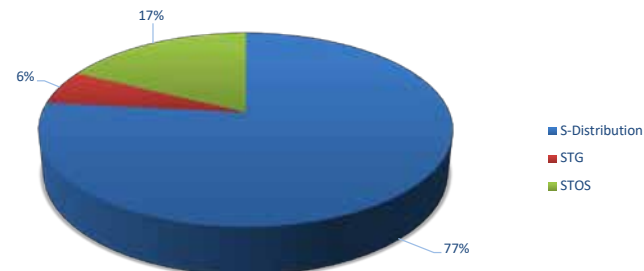


Distribution, Transport Elec et Gaz & Gestion du Système Energétique

Le total des effectifs de l'année 2025 est de 50 840 agents représentant 65.02% de l'effectif global du Groupe Sonelgaz, répartis comme suit :

Sociétés	EFFECTIF 2025
S-Distribution	38 811
STG	2 907
STOS	8 922

DISTRIBUTION, TRANSPORT ELEC ET GAZ & GESTION DU SYSTÈME ENERGÉTIQUE

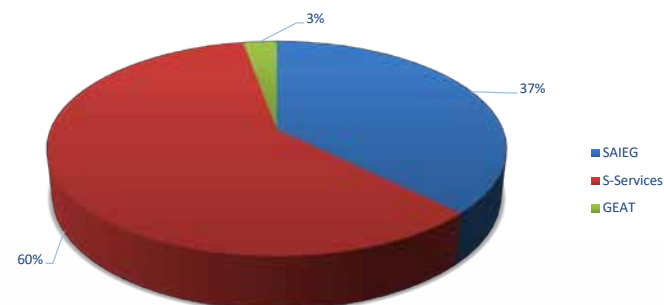


Industries & Services

Le total des effectifs de l'année 2025 est de 6 628 agents représentant 08.51% de l'effectif global du Groupe Sonelgaz, répartis comme suit :

Sociétés	EFFECTIF 2025
SAIEG	2 718
S-Services	3 640
GEAT	270

INDUSTRIES & SERVICES



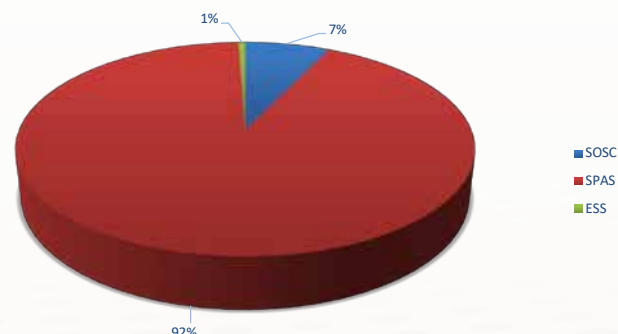
SOSC / SPAS / ESS

Le total des effectifs de l'année 2025 est de :

- SOSC : 765 agents représentant 0.98% de l'effectif global du Groupe Sonelgaz,
- SPAS : 9 963 agents représentant 12.79% de l'effectif global du Groupe Sonelgaz,
- ESS : 63 agents représentant 0.08% de l'effectif global du Groupe Sonelgaz,

Sociétés	EFFECTIF 2025
SOSC	765
SPAS	9 963
ESS	63
TOTAL	10 791

SOSC / SPAS / ESS



1.2. Recrutement :

L'année 2025 a enregistré 352 recrutements de travailleurs permanents dont 134 recrutements opérés par la Sonelgaz- Distribution, contre 687 recrutements permanents durant l'année 2024, soit une évolution à la baisse de -48.8%. Les recrutements permanents ont concerné 39% de cadres, 35% de maîtrise et 26% d'Exécution.

Sur les 352 recrutements, 176 ont été opérés au profit des wilayas du Sud.

1.3. Départ définitif :

Le nombre de départ définitifs du Groupe de travailleurs enregistré durant l'exercice 2025 est de 1 395 travailleurs, dont 1 380 travailleurs permanents et 15 travailleurs temporaires, soit une baisse de -4.9% à l'exercice 2024.

1.4. Formation :

L'année 2025 totalise 39 780 travailleurs formés, représentant 274 553 hommes/jours (H/J). Cette activité se scinde en deux flux :

- La formation spécialisée (889 agents pour 85 909 H/J)
- Le perfectionnement (38 891 agents pour 188 644 H/J).

Les dépenses s'élèvent à 1 689,67 MDA (soit 0,89% de la masse salariale). On note une baisse de 39,62% par rapport à 2024.

• Comparaison des réalisations de 2025 par rapport aux prévisions révisées de l'année :

1. Les objectifs du plan triennal (2025-2027) ont été largement dépassés avec un taux de

réalisation de 122,34% en effectifs et 107,9% en volume horaire. Ce dynamisme est porté par les formations en moyens propres, les programmes de reconversion et les actions spécifiques (PINC, Anglais).

• Comparaison des réalisations de 2025 par rapport aux réalisations de 2024 :

1. Le nombre de travailleurs formés augmente de 9,77%, le volume en hommes/jours recule de 17,83%. Ce décalage s'explique par plusieurs facteurs structurels :

- Déficit de capacité d'hébergement dans les écoles internes.
- Baisse d'activité à la S-D suite au report du transfert des agents de gardiennage (SPAS), Ce report a entraîné le décalage de plusieurs formations (ED, GD, OPPI)
- Redéploiements chez S-TOS et externalisations chez SPAS.

- **Apprentissage et Stages :** Le Groupe renforce son rôle sociétal avec l'accueil de 3 592 apprentis (+15%) et 4 877 stagiaires (+35%). Les filiales S-D, SPE et S-TOS demeurent les principaux pôles d'encadrement de ces travailleurs.

En 2025, 315 travailleurs ont été formés en Algérie par des partenaires étrangers, avec une forte concentration (91%) sur des stages techniques chez les constructeurs au profit des filiales SD, STOS, S-PE, SAIEG, STG et S-ER. Par ailleurs, l'expertise internationale a été renforcée par le perfectionnement de 350 agents à l'étranger, ciblant prioritairement les effectifs de Sonelgaz, S-TOS, S-PE et S-ENG pour des missions de haute spécialisation technologique.

• **Formation professionnelle spécialisée:**

L'analyse des formations professionnelles spécialisées pour l'année 2025 fait ressortir ce qui suit :

• **Profils :**

L'activité est dominée par le profil exécution (49,8%), suivi de la maîtrise (41,7%) et des cadres (8,5%).

• **Domaines :**

La quasi-totalité des formations est d'ordre technique (92%), la gestion ne représentant que 8%.

• **Prise en charge :**

Les écoles Sonelgaz assurent la quasi-exclusivité du dispositif avec 99,2% des réalisations.

• **Intensité :**

L'effort de formation est significatif avec une moyenne de 101 jours par travailleur formé.

• **Performance 2025 :**

Malgré une baisse globale du volume d'heures, les objectifs sont atteints avec 97% de réalisation de l'effectif prévu et un taux de 116% en hommes/jours par rapport aux prévisions révisées.

• **Perfectionnement professionnel :**

L'analyse des perfectionnements professionnels pour l'année 2025 fait ressortir ce qui suit :

• **Profils :**

L'effort de formation est largement porté par les cadres (56%), suivis de la maîtrise (23%) et de l'exécution (21%).

• **Domaine de formation :**

Un équilibre est constaté entre les domaines de

gestion (51,46%) et les domaines techniques (48,53%) (sécurité, électricité, gaz, EnR).

• **Moyens de prise en charge :**

Le dispositif repose majoritairement sur les écoles Sonelgaz (78,17%). Le reste est assuré par les moyens propres (12%), les structures nationales (7,5%) et l'étranger (2%).

• **Perfectionnements par moyens propres :**

Cinq sociétés (S-D, S-TG, S-TOS, S-PE et SPAS) réalisent 97% de ces actions, touchant 18 542 travailleurs pour une moyenne d'un jour de formation par agent.

• **Par rapport aux prévisions 2025 :**

Les réalisations affichent un taux exceptionnel de 154%. Ce dépassement s'explique par l'intensification des formations en moyens propres et de nombreuses actions hors-plan (SI, ISO 9001, anglais, journées techniques avec ABB/Mitsubishi et formations en unités de production).

• **Dispositifs de formation en direction de la relève :**

L'année 2025 a été marquée par la poursuite de la mise en œuvre des formations du plan de relève ; sept (07) actions de formation ont été lancées, il s'agit des actions suivantes :

1. Formation d'intégration des nouveaux cadres (PINC) / Promotion 1 et 2 :

Ce dispositif, dédié à l'intégration des nouvelles recrues, a bénéficié à 1 167 cadres au total sur l'année 2025. La première promotion, organisée de janvier à mai, a concerné 913 agents sur une durée de six jours, tandis que la seconde a regroupé 254 participants en décembre sur cinq jours.

Réalisées en mode bloqué, ces sessions ont intégré systématiquement une évaluation finale ainsi qu'un test de niveau en langue anglaise (réalisé via une plateforme numérique pour la deuxième promotion). Le programme a également été enrichi par des visites de la galerie numérique de Sonelgaz.

2. MBA (Gestion & Organisation) :

Poursuite de la 1ère promotion (25 dirigeants) et lancement de la 2ème (60 lauréats). Formation de 25 mois avec l'ISGP visant l'innovation managériale et la polyvalence.

3. Middle Management :

Clôture de la 1ère promotion (109 cadres) et lancement de la 2ème (48 cadres). Cours de 9 mois avec l'ISGP, incluant des tests d'anglais et des évaluations modulaires.

4. Formation des Administrateurs :

32 agents formés à la gouvernance, au droit et à l'analyse financière pour siéger dans les organes de gestion (durée : 18 jours).

5. Chef de Centre (Sonelgaz Distribution) :

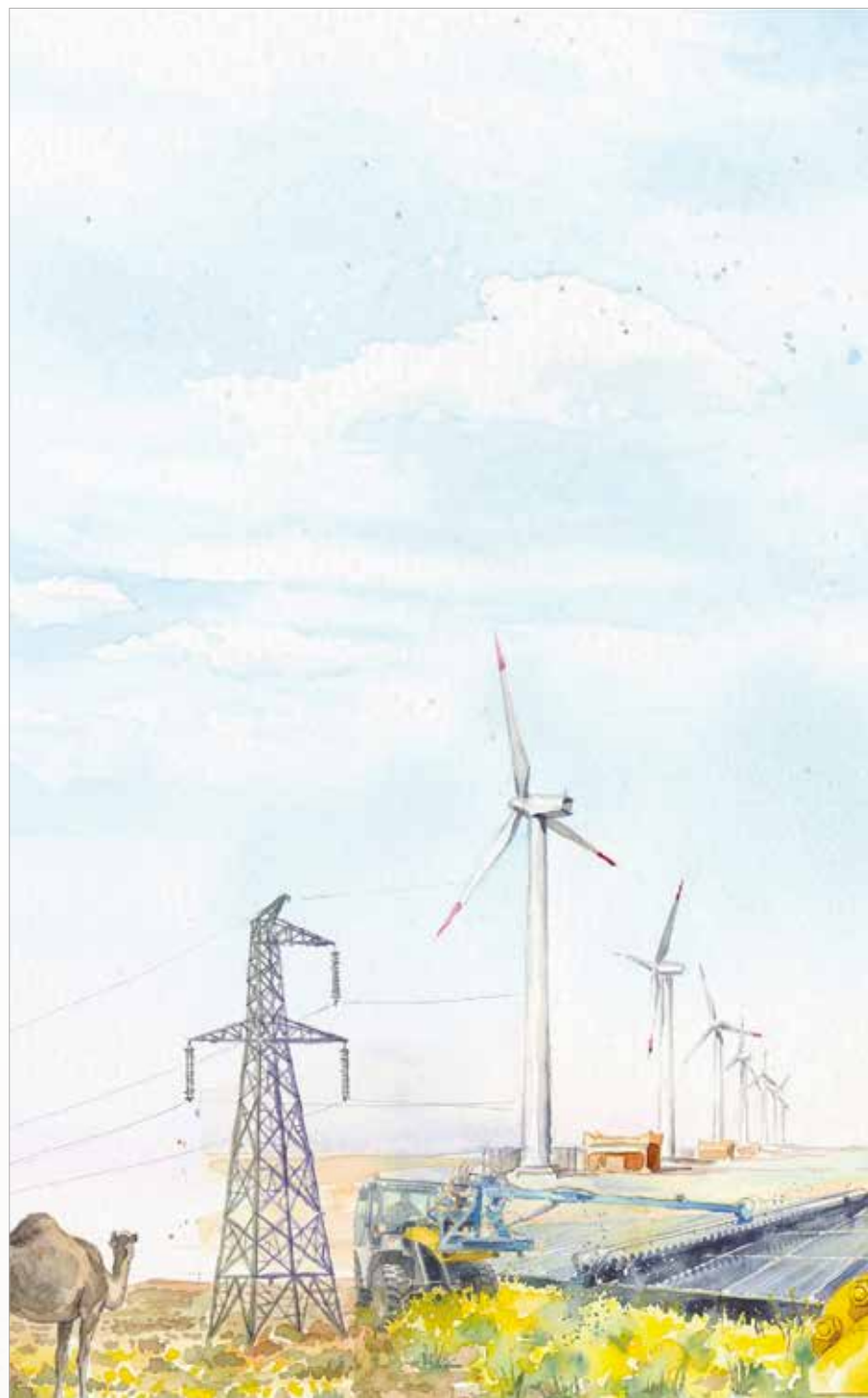
Programme technique et commercial de 36 jours pour 126 chefs de centre, assuré par les écoles internes (EFGB, EMGA, EMEB).

6. Élus syndicaux et délégués :

364 participants formés en 5 jours sur le droit syndical et la gestion des conflits collectifs, en partenariat avec l'INT.

7. Développement linguistique (Anglais) :

Lancement du niveau A1 pour 1 697 cadres en partenariat avec les CEIL des universités et l'EFG Ben Aknoun.



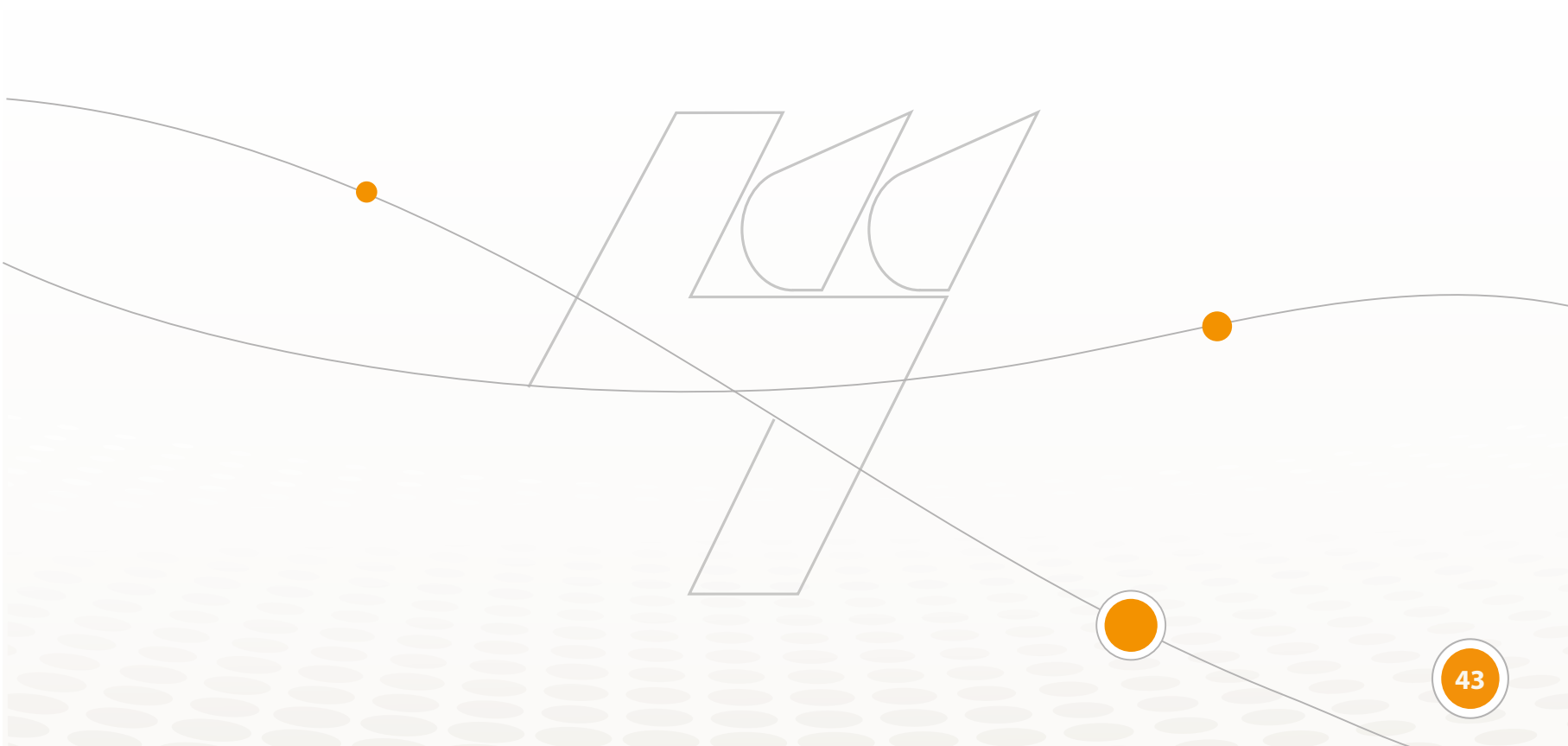






RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Investissement Social



Au titre de l'exercice 2025, le Groupe Sonelgaz a poursuivi son engagement en faveur du développement de la société algérienne à travers un programme diversifié de sponsoring et de mécénat couvrant plusieurs secteurs stratégiques. Grâce à une enveloppe globale de 1 945 MDA consacrée à 125 actions, l'Entreprise a contribué au soutien de projets à caractère social, scientifique, sportif, culturel et environnemental.

Cet engagement reflète la volonté du Groupe de créer de la valeur au-delà de ses missions industrielles et énergétiques, en accompagnant les initiatives porteuses de progrès, de solidarité et de développement durable. Sonelgaz réaffirme ainsi sa position d'entreprise citoyenne, partenaire du développement national et acteur engagé au service de la collectivité.

I- Solidarité et actions sociales :

Fidèle à ses valeurs de citoyenneté et de solidarité, le Groupe Sonelgaz place l'humain au cœur de son engagement sociétal. À travers son programme de sponsoring et de mécénat, l'Entreprise accompagne de nombreuses initiatives à caractère social visant l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables, le soutien aux associations et la promotion de l'inclusion sociale. Cet engagement traduit la volonté permanente de Sonelgaz de contribuer au renforcement de la cohésion sociale et au développement humain à travers l'ensemble du territoire national.

En 2025, près de 193 MDA ont été engagés par Sonelgaz pour la concrétisation de plusieurs actions de solidarité telles que :



1. Le sponsoring des caravanes médicales sillonnant les régions défavorisées,
2. Sponsoring de l'opération trousseau scolaire organisée par le croissant rouge Algérien,
3. Prise en charge des factures d'énergie électrique et gazière de certains centres pédagogiques ou bien d'accueils gérés par les associations,
4. Accompagnement des associations qui prennent en charge les personnes handicapées ou atteintes de maladies chroniques,

5. Accompagnement des associations qui prennent en charge les cancéreux, les autistes etc
6. Le sponsoring des caravanes de sensibilisation,
7. L'équipement d'une école coranique au niveau de rogassa wilaya d'El bayadh.

II- La Recherche Scientifique :



Convaincu que la recherche scientifique, l'innovation et le développement des compétences constituent des leviers essentiels de progrès et de développement durable, le Groupe Sonelgaz soutient régulièrement les manifestations scientifiques, universitaires et techniques organisées à travers le pays. Cet accompagnement vise à favoriser les échanges de connaissances, encourager l'excellence académique et promouvoir la réflexion autour des enjeux stratégiques liés à l'énergie, à la technologie,

à la gouvernance et à la transition numérique. Pour cela, plus de 50 MDA ont été engagés en 2025 pour soutenir 39 manifestations scientifiques telles que :

1. ENP : 29ème journée de l'énergie tenue le 16 avril 2025 sous le Thème « l'Algérie 2030-2035: le Sud Futur Eldorado»,
2. USTHB : Conférence internationale sur les rayonnements et leurs applications dans sa 4ème édition du 13 au 15 Avril 2025,
3. Université de Bechar TAHRI MOHAMED : Colloque international portant sur la Gouvernance digitale de l'état du 22 au 24 avril 2025,
4. Université Larbi Ben M'hidi - Oum El Bouaghi: Colloque national ayant pour thème « le rôle de l'intelligence artificielle pour la promotion de la sécurité durable et la protection de l'avenir », le 16 Avril 2025 ,



5. Université AHMED DRAIA : Colloque national intitulé « Garanties d'investissement dans le Sud algérien : Bilan et perspectives », le 30 avril 2025 à l'Université d'Adrar,
6. Université Badji Mokhtar Annaba : International Conférence On Functional Material Development Annaba- 2025 – ICFMD du 18 au 20 Octobre 2025 à Annaba,
10. Chambre Algérienne de la Pêche et de L'aquaculture : 10^{ème} édition du salon international de la pêche et l'aquaculture SIPA 2025 du 6 au 9 novembre 2025 à Oran,
11. Université Djilali Liabes de Sidi Bel Abbes : 1^{ères} journées internationales de médecine légale portant sur « la femme et violence : entre traumatisme, prise en charge et justice » les 18 et 19 décembre 2025.



7. Université mouloud Mammeri de Tizi-Ouzou : International conférence on artificial intelligence embedded systems and renewable energy (AIESRE'2025) du 15 au 17 décembre 2025 à Tizi Ouzou,
8. Office National de Développement de la Formation Continue et la Promotion : Olympiades des métiers 2025, tenus du 17 au 21 Novembre 2025 à Oran,
9. Groupe Algérien de la langue Arabe : Congrès annuel du groupe et colloque international portant sur « les efforts des savants algériens au service de la langue arabe » du 09 au 11/12/2025 à Alger,

III - Le sport pour fédérer les énergies

Le sport représente un vecteur privilégié de cohésion sociale, de promotion des valeurs de dépassement de soi et d'épanouissement de la jeunesse. À travers sa politique de sponsoring sportif, le Groupe Sonelgaz accompagne les fédérations, clubs, associations et écoles de formation dans diverses disciplines sportives. Cet engagement contribue au développement du sport national, à l'encouragement des talents et à la promotion de l'inclusion à travers le soutien accordé également au sport féminin et au handisport.



Durant l'année 2025, Le sponsoring sportif a mobilisé près de 1 660 MDA au profit de 48 clubs sportifs.



Les principales actions sportives sont :

1. Tour d'Algérie de Cyclisme TAC 2025 du 08 au 22 Février 2025,
2. Championnat de cross-country organisé par la Fédération Algérienne d'Athlétisme – FAA,
3. La Coupe d'Algérie de Football Scolaire (Fille et Garçons) organisée par la Fédération Algérienne De Football- FAF du 17 au 20 Décembre 2025 à Oran,
4. 2^{ème} édition du festival d'Alger des sports organisés par la wilaya d'Alger les 1,2 et 3 Mai 2025,
5. Accompagnement de deux clubs de non-voyants lors de leur participation au championnat du monde de Goal Ball, tenu du 20 au 26 Mai 2025 en Finlande,

6. Accompagnement des clubs féminins,

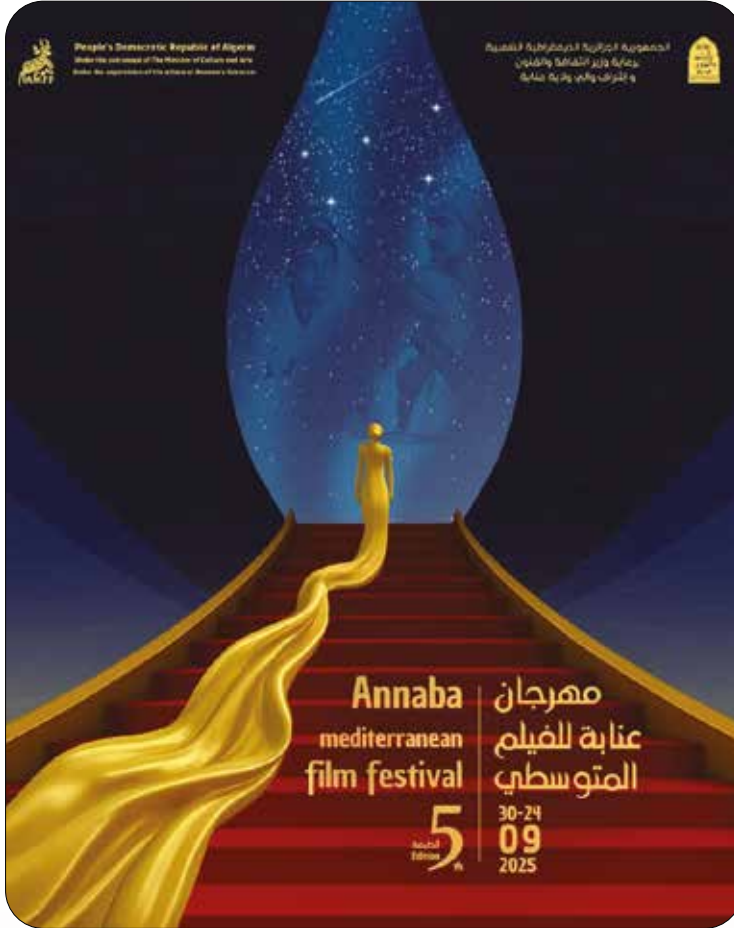
7. Sponsoring de plusieurs clubs relevant de l'handisport.

IV - Au service de l'art et de la culture

Conscient du rôle fondamental de la culture dans la préservation de l'identité nationale et le renforcement du lien social, le Groupe Sonelgaz accompagne de nombreuses manifestations artistiques et culturelles à travers le pays. Son soutien aux festivals, aux associations culturelles et aux initiatives de valorisation du patrimoine traduit sa volonté de contribuer à la promotion de la richesse culturelle algérienne, à l'encouragement de la création artistique et au rayonnement de la culture nationale aux niveaux national et international.

Les actions engagées dans le cadre de cet axe ont bénéficié, en 2025, d'un concours de l'ordre de plus 24 MDA.





Le Groupe Sonelgaz a pris part à plusieurs événements tels que :

8. 11^{ème} édition du Festival Culturel international du Samaa Soufi du 13 au 16 Mai 2025 à Laghouat
9. 15^{ème} édition du festival national du théâtre comique du 30 juin au 5 juillet 2025 à Médéa
10. 5^{ème} édition du festival du film méditerranéen d'Annaba, qui s'est tenu du 24 au 30 Septembre 2025 à Annaba

11. 7^{ème} édition du festival national de l'habitat traditionnel algérien du 30 août au 2 septembre 2025 à Alger

12. 7^{ème} édition du Festival international du tourisme Saharien (FITS) du 04 au 06 Décembre 2025 à Timimoun sous le parrainage de Monsieur le Premier Ministre

13. La 13^{ème} édition du festival Culturel International du Film Arab d'Oran du 19 AU 20 janvier 2025

14. 18^{ème} édition du Festival National du Théâtre Professionnel du 20 au 30 Décembre 2025 au TNA à Alger

En plus des événements, Sonelgaz a accompagné plusieurs associations qui contribuent à la promotion de la culture algérienne et à la sauvegarde du patrimoine dans le cadre de leur programme annuel.



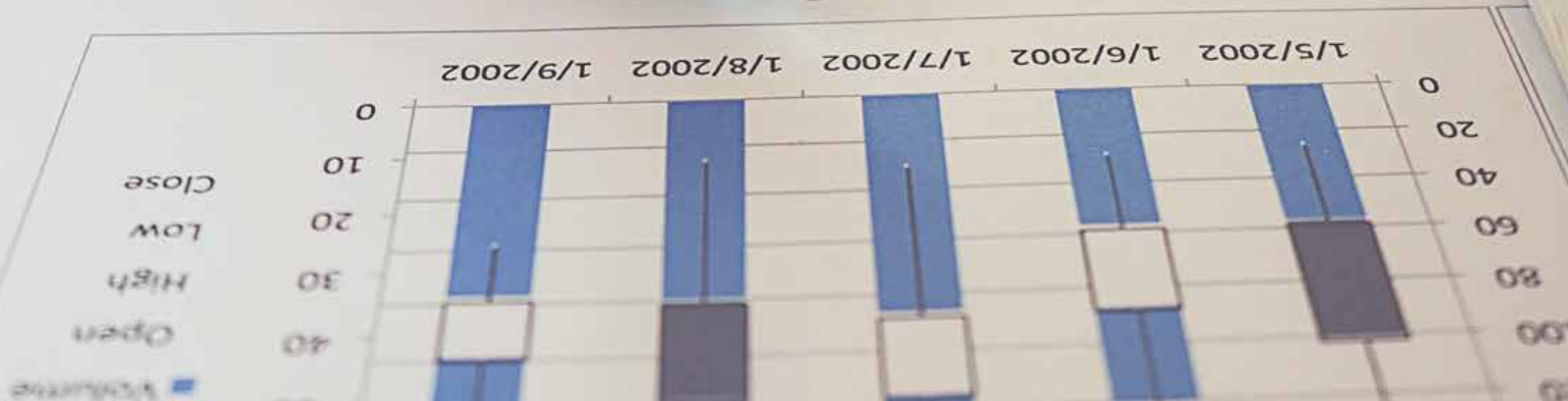
V- Le développement durable

En cohérence avec sa démarche de responsabilité sociétale et son rôle d'acteur majeur du développement économique national, le Groupe Sonelgaz accorde une attention particulière aux questions environnementales et au développement durable. À travers son accompagnement de projets et d'initiatives dédiés à la protection de l'environnement, à la sensibilisation écologique et à la promotion des bonnes pratiques de développement durable, Sonelgaz réaffirme son engagement en faveur de la préservation des ressources naturelles et de la construction d'un avenir plus durable pour les générations futures.



Les actions engagées dans le cadre de cet axe ont bénéficié, en 2025, d'un concours de l'ordre de plus 17 MDA.

1. Projet "La femme rurale de Médéa comme entrepreneuse au profit de l'environnement dans le cadre de l'ESS 2024/2025 (d'économie sociale et solidaire)" financé à 80% par le Programme des Nations unies pour le développement PNUD Algérie et l'union Européen UE,
2. 2^{ème} édition du concours « SCRATCH FOR GREEN IMPACT » - Gratter pour un impact vert. Du mois de mars au mois décembre 2025 (enfants de 10 à 16ans) organisé par conservatoire national des formations à l'environnement CNFE,
3. 14^{ème} congrès Arabe de la Protection des Végétales du 3 au 7 Novembre 2025 organisé par École Nationale Supérieure Agronomique – ENSA.





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Chiffres Clés



Chiffres Clés Consolidés du Groupe Sonelgaz 2025

Taux d'électrification : 99 %

Taux de pénétration Gaz : 75 %

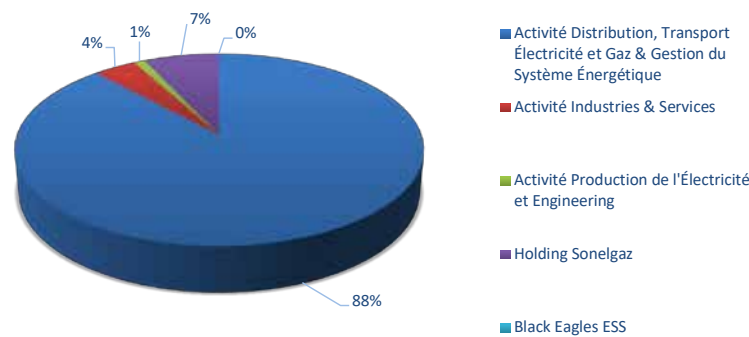
Chiffre d'affaires *	496 094 millions de DA
Dépenses d'Investissements	463 246 millions de DA
Portefeuille des Créances exigibles sur clients	168 543 millions de DA
Ventes physiques:	
• Electricité	89 552 Gwh
• Gaz	23 118 (10 ⁶ m ³)
Nombre de clients	
• Electricité	12 622 526 clients
• Gaz	8 495 780 clients
Longueur réseaux électricité	470 987 km
Longueur réseaux gaz	205 187 km
Taux de pertes distribution électricité	7,44 %
Capacité installée totale :	26 706 MW
• Capacité de Sonelgaz-Production de l'Électricité et Sonelgaz-Énergies Renouvelables	25 134 MW
• Capacité des autres producteurs hors SPP1	1 572 MW
Production d'électricité	101 692 GWh
• Capacité de Sonelgaz-Production de l'Électricité et Sonelgaz-Énergies Renouvelables	89 668 GWh
• Production des autres producteurs (Y compris autres injections)	12 024 GWh
Puissance maximale appelée (R.I)	20 628 MW
Achats Gaz	48 291 (10⁶ m³)
Personnel en activité (Permanents et Temporaires)	77 883 agents
Sécurité	
• Taux de gravité	0,52%
• Taux de fréquence	2,94%

* Chiffre d'affaires consolidé hors transactions intra-groupe.

DONNÉES FINANCIÈRES
CHIFFRE D’AFFAIRES GROUPE SONELGAZ (MILLIONS DE DA)

	2024	2025	25/24
Chiffre d'affaires Groupe	464 116	496 094	+7%

RÉPARTITION DU CHIFFRE D’AFFAIRES 2025
PAR ACTIVITÉS



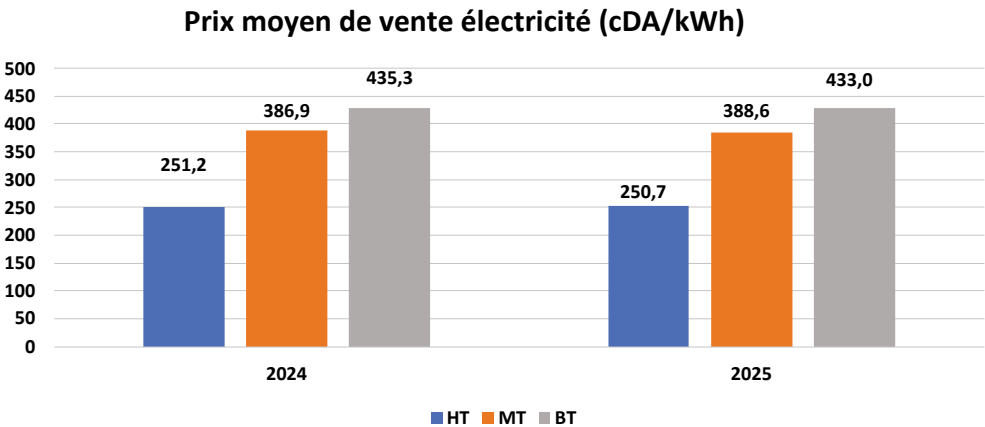
DÉPENSES D’INVESTISSEMENT PAR ACTIVITÉS (MILLIONS DE DA)

	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Holding Sonelgaz	3 692	1 234	-67%
Sociétés Production de l'Electricité et Engineering	113 012	157 137	39%
Sociétés Distribution, Transport Electricité et Gaz & Gestion du Système Énergétique	299 598	298 690	0%
Sociétés Industries & Services	3 473	4 181	20%
SOSC, SPAS et Black Eagles ESSetif	164	2 004	1125%
Total Groupe	419 939	463 246	10%

PORTEFEUILLE DES CRÉANCES EXIGIBLES (DISTRIBUTION) (MILLIONS DE DA)

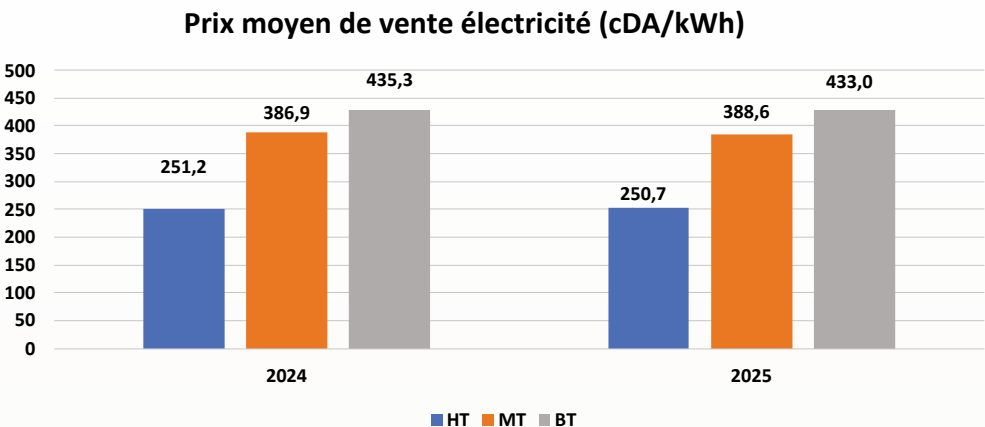
	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Clients Énergie Privés	56 419	58 921	4%
Clients Énergie Administratifs	38 523	47 673	24%
Clients Travaux	76 631	49 175	-36%
Clients HT/HP	7 125	12 774	79%
Total Groupe	178 699	168 543	-6%

PRIX MOYEN DE VENTE ÉLECTRICITÉ (cDA/kWh)



	2024	2025	Évol 25/24 (%)
HT	251,2	250,7	%-0,2
MT	386,9	388,6	%0,4
BT	435,3	433,0	%-0,5

PRIX MOYEN DE VENTE ÉLECTRICITÉ (cDA/kWh)

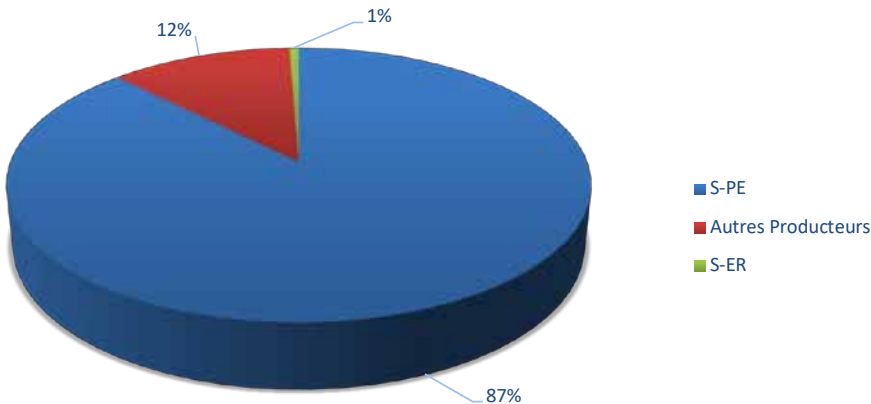


	2024	2025	Évol 25/24 (%)
HP	20,4	20,2	-1,0%
MP	39	39,8	2,2%
BP	38,3	38,5	0,6%

ACTIVITÉ ÉLECTRICITÉ
PRINCIPAUX PARAMÈTRES ÉLECTRICITÉ

Paramètres	Unité	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Capacité installée totale	MW	26 017,2	26 706	2,6%
• Capacité de Sonelgaz-Production de l'Électricité et Sonelgaz-Énergies Renouvelables	MW	24 445,2	25 134	2,8%
• Capacité des autres producteurs hors SPP1	MW	1 572	1 572	0,0%
Production totale	GWh	95 181	101 692	13,0%
• Production (Sonelgaz-Production de l'Électricité et Sonelgaz-Énergies Renouvelables)	GWh	85 189,5	89 668	5,3%
• Production des autres producteurs (Y compris autres injections)	GWh	9 991,4	12 024	20,3%
Puissance Maximale Appelée (R.I.)	MW	19 543	20 628	5,6%

RÉPARTITION DE LA PRODUCTION 2025



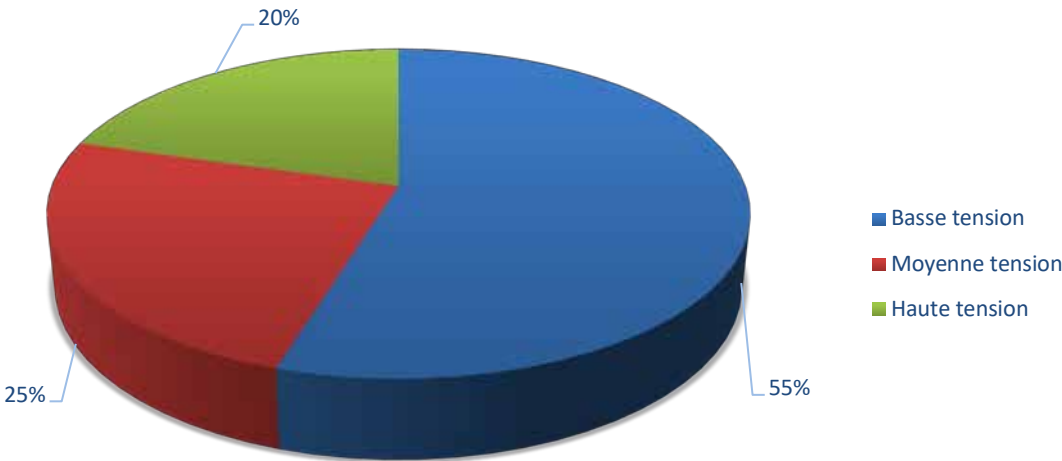
RÉPARTITION DE LA PRODUCTION 2025

Désignation	2024	2025	Quote-part
S-PE	84 589	89 052	88%
Autres producteurs	9 991	12 024	12%
S-ER	601	616	1%
Total	95 181	101 692	100%

VENTES D'ÉLECTRICITÉ SUR LE TERRITOIRE NATIONAL

En GWh	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Basse tension	45 798	49 058	7,12%
Moyenne tension	20 845	22 104	6,04%
Haute tension	16 563	18 390	11,03%
Total	83 205	89 552	7,63%

VENTE ELECTRICITÉ 2025



CONSOMMATIONS DES CLIENTS HAUTE TENSION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE (GWh)

Désignation	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Agriculture	-	-	-
Eau & Energie	3 468	3 985	14,9%
Hydrocarbures	3 199	3 306	3,4%
Mines & Carrières	39,43	38,08	-3,4%
I S M M E	5 550	6 766	21,9%
Matériaux de Construction	3 331	3 479	4,4%
Bâtiments Travaux Publics	16	19	17,4%

Chiffres Clés

Industries Agroalimentaires	18	43	130,6%
Industries Textiles	7	9	18,5%
Industries du Cuir	-	-	-
Bois, Papier, Liège	1	4	302,62%
Industries Diverses	-	-	-
Commerce	-	-	-
Hôtels, Restaurants, Cafés	7	13	82,2%
Services marchands fournis aux Entreprises	-	-	-
Services marchands fournis aux ménages	-	-	-
Etablissements Financiers	-	-	-
Agences Immobilières	-	-	-
Services non marchands fournis aux collectivités locales	13	8	-36,5%
Transport	218	238	9,2%
Logements Collectifs & dépendances	-	-	-
Chimie, Caoutchouc, Plastiques	693	483	-30,4%
Total	16 563	18 390	11%

NOMBRE TOTAL CLIENTS

Désignation	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Haute Tension	134	141	5%
Moyenne Tension	73 575	77 388	5%
Basse Tension	12 224 147	12 544 997	3%
Total Groupe Sonelgaz	12 297 856	12 622 526	3%

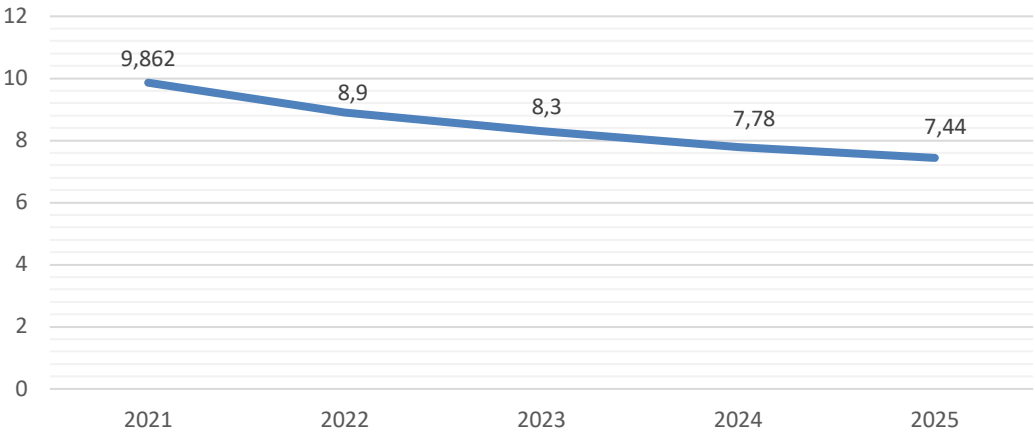
LONGUEUR RESEAU (Km)

Désignation	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Réseau transport	35 537	36 513	2,7%
Réseau distribution MT	191 739	201 603	5,1%
Réseau distribution BT	224 776	232 871	3,6%

TAUX DE PERTES

	2021	2022	2023	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Pertes Distribution (%)	9,8	8,9	8,3	7,8	7,4	-4,4%

TAUX DE PERTES DISTRIBUTION (%)



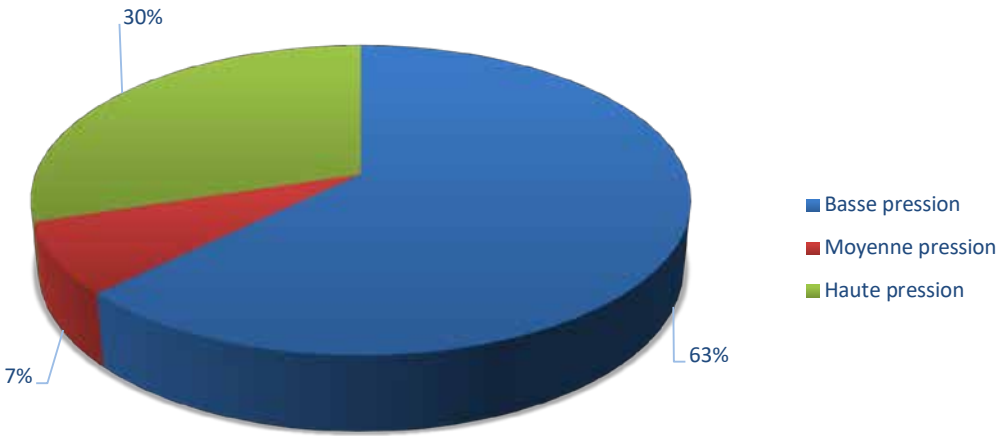
ACTIVITÉ GAZ
PRINCIPAUX PARAMETRES GAZ (En 10⁶ m³)

Désignation	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Achats de Gaz	44 454	48 291	8,6%
Ventes Totales	21 021	23 118	10,0%

VENTES GAZ (En 10⁶ m³)

Désignation	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Basse pression	13 113	14 491	11%
Moyenne pression	1 723	1 724	0%
Haute pression	6 185	6 903	12%
Total	21 021	23 118	10%

VENTE GAZ 2025



CONSOMMATIONS DES CLIENTS HAUTE PRESSION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE (En 10⁶ m³)

Désignation	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Agriculture	-	0,23	-
Eau & Energie	0,41	0,26	-36,86%
Hydrocarbures	6,73	5,38	-20,10%
Mines & Carrières	27,93	24,61	-11,88%
I S M M E	1 804,47	2434,98	34,94%
Matériaux de Construction	3 968,56	4044,53	1,91%
Bâtiments Travaux Publics	0	0,00	-
Industries Agroalimentaires	322,05	340,52	5,74%
Industries Textiles	41,26	40,57	-1,66%
Industries du Cuir	0,25	0,17	-33,68%
Bois, Papier, Liège	1,70	1,83	7,59%
Industries Diverses	-	-	-
Commerce	-	-	-
Hôtels, Restaurants, Cafés	-	-	-
Services marchands fournis aux Entreprises	-	-	-
Services marchands fournis aux ménages	-	-	-

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2025

Etablissements Financiers	-	-	-
Agences Immobilières	-	-	-
Services non marchands fournis aux collectivités locales	1,58	1,37	-13,53%
Transport	-	-	-
Logements Collectifs & dépendances	-	-	-
Chimie, Caoutchouc, Plastiques	9,63	8,60	-10,67%
Total	6 185	6 903	11,62%

NOMBRE TOTAL CLIENTS

Désignation	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Haute Pression	255	258	1,2%
Moyenne Pression	8 872	9 296	4,8%
Basse Pression	8 123 294	8 486 226	4,5%
Total	8 132 421	8 495 780	4,5%

LONGUEUR RESEAU (EN Km)

	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Réseau Transport	24 599	24 903	1,2%
Réseau Distribution	170 728	180 284	5,6%
Total	195 327	205 187	5,0%

EMPLOI

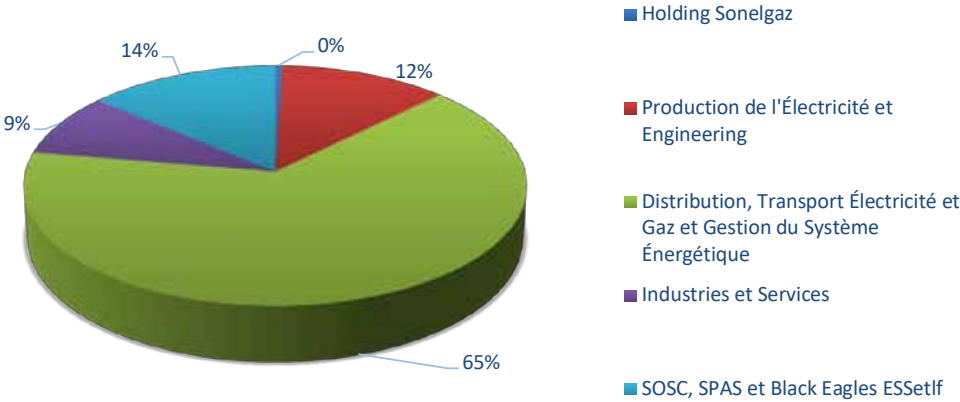
EFFECTIF DU GROUPE SONELGAZ 2025 (PERMANENTS)

Activités	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Holding Sonelgaz	369	371	0,5%
Production de l'Electricité et Engineering	9 543	9 449	-1,0%
Distribution, Transport Electricité et Gaz & Gestion du Système Energétique	51 212	50 626	-1,1%
Industries & Services	6 256	6 084	-2,7%
SOSC, SPAS et Black Eagles ESsetif	11 042	10 777	-2,4%
Total Groupe Sonelgaz (Permanents)	78 422	77 307	-1,4%

EFFECTIF DU GROUPE SONELGAZ 2025 (PERMANENTS ET TEMPORAIRES)

Activités	Permanent	Temporaire	Total
Holding Sonelgaz	371	4	375
Production de l'Electricité et Engineering	9 449	0	9 449
Distribution, Transport Electricité et Gaz & Gestion du Système Energétique	50 626	14	50 640
Industries & Services	6 084	544	6 628
SOSC, SPAS et Black Eagles ESsetif	10 777	14	10 791
Total Groupe Sonelgaz (Permanents + Temporaires)	77 307	576	77 883

EFFECTIF DU GROUPE SONELGAZ 2025



HSE: SÉCURITÉ

EVOLUTION DES PARAMÈTRES DE SÉCURITE 2025 GROUPE SONELGAZ

Désignation	2024	2025	Évol 25/24 (%)
Nombre d'accidents	477	485	2%
Accidents mortels	11	10	-9%
Taux de gravité	0,54	0,52	-4%
Taux de fréquence	2,62	2,94	12%

HOLDING SONELGAZ ET ACTIVITÉS PRODUCTION DE L'ELECTRICITÉ ET ENGINEERING

	Holding Sonelgaz			Activites Production de l'Electricité et Engineering		
Désignation	2024	2025	Évol 25/24	2024	2025	Évol 25/24
Nombre d'accidents	7	4	-43%	44	51	16%
Accidents mortels	0	0	-	0	0	-
Taux de gravité	0,27	0,1	-63%	0,26	0,09	-65%
Taux de fréquence	7,82	4,84	-38%	2,48	2,76	11%

ACTIVITÉS TRANSPORT, DISTRIBUTION ET GESTION DU SYSTÈME ENERGÉTIQUE/ ACTIVITÉS INDUSTRIES ET SERVICES

	Activités Distribution, Transport Electricité et Gaz & Gestion du Système Energétique			Activités Industries et Services		
Désignation	2024	2025	Évol 25/24	2024	2025	Évol 25/24
Nombre d'accidents	276	299	8%	109	95	-13%
Accidents mortels	9	7	-22%	1	1	0%
Taux de gravité	0,64	0,55	-14%	0,65	0,73	12%
Taux de fréquence	2,47	2,81	14%	5,92	7,01	18%

ACTIVITÉS DES SOCIÉTÉS SOSOC, SPAS ET BLACK EAGLES ESSETIF

	SOSOC, SPAS et Black Eagles ESS		
Désignation	2024	2025	Évol 25/24
Nombre d'accidents	41	36	-12%
Accidents mortels	1	2	-
Taux de gravité	0,30	0,58	93%
Taux de fréquence	1,57	1,44	-8%

RÉPARTITION DU NOMBRE D'ACCIDENTS MORTELS PAR CAUSE

Causes	2025
Électricité	3
Circulation routière	1
Chute de hauteur	1
Trajet	0
Malaise cardio-vasculaire	5
Manipulation mécanique	0
Crise cardiaque	0
Autres causes	0
Total Groupe Sonelgaz	10







RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Rapport Financier



1. Introduction

Les comptes consolidés du groupe Sonelgaz, de l'exercice clos au 31 décembre 2025, sont élaborés selon les règles et les normes comptables édictées par le système comptable financier instauré par la loi 07-11 du 25 Novembre 2007 ainsi que les dispositions légales et réglementaires applicables à la consolidation des comptes selon le code de commerce.

Cet exercice, s'est caractérisé par :

Un résultat négatif de -71,4 Milliards DA contre -89 Milliards DA l'exercice précédent ;

- Le renforcement des capitaux propres de Sonelgaz-Distribution par la constatation d'une dotation octroyée par l'état pour un montant de 100 Milliards DA.
- L'importante hausse de l'ordre de 162 Milliards DA des immobilisations en cours expliquée principalement par les nouvelles dépenses des APs des contrats du projet EnR 3 200 MW pour 89 Milliards DA au niveau de Sonelgaz- Energies Renouvelables SER ainsi que le volume important des projets lancés dans le cadre du programme de développement au niveau de S- TOS.
- L'évolution des Emprunts et des dettes financières expliquées essentiellement par les mobilisations financières pour un montant de 122 Milliards DA (BNA : 83,7 MDA et FNI : 38,7 MDA) ;
- L'évolution négative du report à nouveau pour -120 Milliards DA, passant de -735 Milliards DA en 2024 à -855 Milliards DA en 2025, due aux

transferts des déficits de l'exercice 2024 des sociétés principalement la S- Distribution pour un montant de -104 Milliards DA.

- La mise en place d'une conciliation automatique et mensuelle par l'ensemble des sociétés du Groupe relevant du système HISSAB afin de garantir une vérification régulière et rigoureuse des comptes, facilitant ainsi la fiabilité des données consolidées.

Au 31 décembre 2025, le périmètre de consolidation du Groupe Sonelgaz est composé de 14 sociétés consolidées par intégration globale, et 5 sociétés consolidées en mise en équivalence à savoir : COMINTAL, ALGESCO, BAOSEM, NEAL et SKH.

Chaque poste comptable de ces états financiers intègre la contribution de l'ensemble des sociétés consolidées par intégration globale, ainsi que la cote part des sociétés en participation (mise en équivalence).

Par ailleurs, l'exercice 2025 a vu au niveau de la consolidation des comptes la finalisation des travaux suivants :

- La conciliation de la quasi-totalité des opérations inter sociétés du Groupe ;
- La poursuite de la consolidation fiscale des 09 sociétés détenues à plus de 90%.

2. Résultat de l'exercice 2025

2.1. Comptes de gestion consolidés

Le résultat net de l'ensemble consolidé de l'exercice

2025 enregistre une hausse de 21% par rapport à l'exercice précédent.

Il passe de -88 987 Millions DA en 2024 à -70 377 Millions DA en 2025, inscrite essentiellement au niveau du résultat opérationnel notamment pour les dotations aux amortissements et aux provisions qui enregistrent une baisse significative de -5%.

La part des associés minoritaires dans le résultat de l'exercice 2025 a connu une augmentation significative, elle est passée de 45 Millions DA à 1 074 Millions DA, soit une variation de 1 029 Millions DA, suite à la hausse importante du résultat enregistré au niveau de GEAT.

2.2. Les produits

La structure des produits de 2025 se décompose comme suit :

Produits par nature	2025	2024	Variation	Taux
Ventes et produits annexes	496 094	464 116	31 979	7%
Variations stocks produits finis et en cours	2 435	639	1 796	281%
Production immobilisée	53 369	49 260	4 109	8%
Subvention d'exploitation	127	137	-10	-7%
Autres produits opérationnels	78 310	82 120	-3 810	-5%
Reprise sur pertes de valeur et provisions	33 624	34 411	-787	-2%
Produits financiers	11 809	1 136	10 674	940%
Eléments extraordinaires (produits)	0	0	0	0%
Total	675 769	631 818	43 950	7%

En 2025, le chiffre d'affaires représente 73,41% du total des produits, suivi des autres produits opérationnels 11,59%, Production immobilisée 7,90% et des reprises sur provisions 4,98%.

2.2.1. Chiffres d'affaires

Le taux de croissance enregistrée pour le chiffre d'affaires consolidés de l'exercice 2025 est de 7% soit une variation de 31 979 MDA.

L'évolution de ce poste est due à une hausse significative des chiffres d'affaires de S- Distribution et de SAIEG, malgré la diminution inscrite au niveau de la Holding Sonelgaz.

2.2.2. Variations des stocks produits finis et en cours :

Ce poste est passé de 639 Millions DA en 2024 à 2 434 Millions DA en 2025, avec une variation de 1 796 Millions DA soit 281%, la variation la plus significative en hausse est inscrite comme suit :

- HYENCO : la variation à la hausse de 3 954 Millions DA s'explique par :
- La reconnaissance et la facturation, au cours de l'exercice 2025, de 95% des prestations antérieurement stockées, pour un montant de 2 609 MDA ;
- La poursuite de l'exécution des projets, générant de nouvelles prestations non encore reconnues à hauteur de 1 940 MDA.
- D'autre part, la baisse du chiffre d'affaires intra-groupe correspondant à l'acquisition d'un stock. En retraitement de consolidation, il n'est pas possible d'annuler un chiffre d'affaires dont la contrepartie figure au bilan, seule la marge réalisée par le cédant est annulée, tandis que le reste est reclassé en production immobilisée soit une variation de -1 471 Millions DA.
- S-DIST : Enregistre la diminution la plus significative, soit -9 622 Millions de DA, principalement due à la baisse des subventions d'investissements en 2025, ainsi qu'aux réintégrations liées aux participations clients.
- S-ENG : enregistrant une diminution de -1 135 Millions DA, due principalement à la mise en jeu des garanties bancaires effectuée au courant de l'exercice 2024 du contrat relevant de l'EX KDAL avec VIJAI ELECTRICALS LIMITED (1 368 MDA) et SARL SASCOC (203 MDA)

Cette baisse est partiellement compensée par une hausse inscrite au niveau de :

- S-PE : enregistre une hausse de 3 481 Millions DA, ils sont constitués essentiellement par des mises en jeux des cautions de garantie et d'encaissement de pénalités de retard.
- S-TOS : enregistre une hausse de 2 129 Millions Da, résultant principalement des reprises de participation clients et subventions d'état d'une part et d'autre part la vente des cahiers de charge, mise en jeu des actes de garanties et autres produits de gestion.
- SPAS : enregistre une hausse de 1 160 Millions DA, due essentiellement à l'enregistrement des opérations d'apurement des comptes validés et approuvés par les Organes de Gestion.

2.2.3. La production immobilisée :

La production immobilisée désigne l'ensemble des immobilisations créées par l'entreprise et conservées par celle-ci dans le but d'être intégrées à son actif immobilisé.

La variation de 4 109 Millions DA, résulte principalement de la hausse en 2025 du chiffre d'affaires intra-groupe lié à l'acquisition d'immobilisations intra-groupe, passant de 45 937 Millions DA en 2024 à 49 723 Millions DA en 2025.

2.2.4. Les autres produits opérationnels :

La variation de ce poste est de -5% soit une baisse de -3 810 Millions DA par rapport à l'exercice 2024, les sociétés ayant impactés cette rubrique sont :

2.2.5. Reprise sur pertes de valeur et provision

La variation de ce poste est de -2% soit une baisse de -787 Millions DA par rapport à l'exercice 2024 les sociétés ayant impactés cette rubrique sont :

- S-DIST : Une baisse de -4 579 Millions DA, suite à l'enregistrement en 2025 de ce qui suit :
- Réajustement des provisions des droits acquis relevant du personnel de SE,
- Reprises liées aux provisions commerciales, Affaires sociales et pénalités sur travaux
- Reprise de Perte de valeur sur créances pour un montant de 262 Millions DA suite à la clôture de contrats clients
- Holding Sonelgaz : Une hausse de 2 171 Millions DA du fait qu'en 2025 ce poste a connu des reprises importantes sur les pertes de valeur et provisions connaissent une importante augmentation due essentiellement au réajustement opéré sur les provisions constatées sur les anciens comptes financiers (CREDOC, Dépôts à Terme et comptes bancaires) relatifs aux banques en liquidation en l'occurrence BCIA et KHALIFA ;
- S-SERV : Une baisse de -1 867 Millions DA. Elles concernent principalement les reprises des provisions relatives aux ressources humaines

2.3. Analyse des comptes de charges

Les charges générées par les activités ordinaires des sociétés du Groupe durant l'exercice 2025 s'élèvent à 749 572 Millions DA, soit une augmentation de 4% par rapport à l'exercice 2024.

Le poste de charge le plus important est celui des dotations aux amortissements et provisions 39% de toutes les charges, suivi par le poste de charges du personnel 23% puis des achats consommés 19% et des services 16%.

L'analyse détaillée des charges de l'exercice donne

ce qui suit :

2.3.1. Les achats consommés

Les achats consommés ont augmenté de 18%, ils sont passés de 120 293 Millions DA à 141 847 Millions DA en 2025.

- Activité Production et engineering : les achats consommés ont augmenté de 3 023 Millions DA inscrit principalement au niveau de S-PE soit 3 010 Millions DA, du essentiellement à la consommation du fuel
- Activité de distribution et de transport : les consommations ont augmenté de 8 417 Millions DA, cette importante variation est inscrite principalement au niveau de Sonelgaz-Distribution soit 8 730 Millions DA hors Groupe passant de 61 849 Millions DA en 2024 à 70 579 Millions DA en 2025 suite à l'augmentation des achats électricité hors groupe auprès de SKH et KAHRAMA respectivement de 38% et 3%. D'autre part
- Activité industrie et service : les consommations enregistre une importante hausse en 2025 soit 10 233 Millions DA. La variation est expliquée comme suit :
- GEAT : Une évolution conséquente a été constatée soit 7 501 Millions DA, l'évolution s'explique principalement par la consommation liée au projet GRID, nouvelle activité au sein de GEAT, caractérisée par des volumes de stocks importants.
- SAIEG : une hausse de 2 392 Millions DA suite à la croissance pour l'exercice 2025 des achats de marchandises vendues ainsi que les

consommations des autres approvisionnements.

2.3.2. Les services extérieurs et autres consommations

Ce poste a inscrit une hausse de 9%, il passe de 108 911 Millions DA en 2024 à 119 021 Millions DA en 2025, soit 10 110 Millions DA, les variations les plus significatives sont au niveau de :

- S-DIST : Ce poste a évolué de 11 699 suite à l'augmentation des sous-traitance générale, rémunération d'intermédiaires et des honoraires.
- HYENCO : Ce poste a évolué de 5 501 Millions DA, traduit principalement la montée en cadence de l'exécution des projets, en particulier à travers le recours accru à la sous-traitance.

Contrairement à la société GEAT qui enregistre une baisse en Hors groupe de -7 929 Millions DA, la variation résulte de la maintenance des centrales électriques avec S-PE (Intra-groupe). En conséquence, les achats de services auprès de GE ont diminué.

2.3.3. Les frais du personnel

Les charges du personnel s'élèvent en 2025 à 173 474 Millions DA contre 166 599 Millions DA soit une variation de 6 875 Millions DA, les principales augmentations sont enregistrées principalement au niveau de S-TOS, S-PE, S-TG et S-DIST (volume important du personnels), ceci est induit par l'augmentation de 10% des salaires de base et l'IEP à partir de janvier 2025.

2.3.4. Autres charges opérationnelles

Ce poste a connu une évolution à la hausse de 2 107 Millions DA la variation la plus importante est enregistrée au niveau de la SPAS soit 1 211 Millions DA, suite à l'enregistrement des opérations d'apurement des comptes validés et approuvés par les organes de gestion.

2.3.5. Les dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur

Ce poste a diminué de 5% il passe de 311 883 Millions DA en 2024 à 295 242 Millions en 2025 soit une variation de -16 640 Millions DA.

2.3.6. Charges financières

Les charges financières ont enregistré une baisse importante en 2025 de -3 638 Millions DA soit -39%, inscrit principalement au niveau de Sonelgaz Holding et expliquées comme suit :

Les charges financières de la Holding Sonelgaz s'élèvent en 2025 à 44 Millions DA contre 3 616 Millions DA en 2024, soit une baisse de -99% suite au niveau élevé des pertes de change constatées sur l'exercice précédent induites par le renforcement du Dinar par rapport à l'Euro, détaillées comme suit :

- Réajustement des comptes bancaires en devise pour 1 342 540 KDA suite à la baisse du cours de change qui est passé de 148,6088 DZD/€ au 31/12/2023 à 141,2546 DZD/€ au 31/12/2024 ;
- Réajustement des comptes de créances en devise pour 1 970 413 KDA suite à la baisse du cours de change ;

- Le différentiel de cours de change entre la constatation des factures de la STEG Tunisie et leurs paiements pour 302 839 KDA.

Le résultat net part du groupe

Le résultat net part du groupe de l'exercice 2025 est déficitaire de -71 451 Millions DA. Ce déficit est constitué des éléments suivants :

- Résultat de l'exercice : - 73 804 Millions DA

(Dont Part des minoritaires) : + 1 074 Millions DA

- Résultats nets des sociétés mises en équivalence : + 3 426 Millions DA

Les parts minoritaires sont celles de General Electrique chez GEAT et Hyundai chez HYENCO.

La variation à la hausse importante de la part des minoritaires due à une augmentation du résultat de GEAT de 962 Millions DA

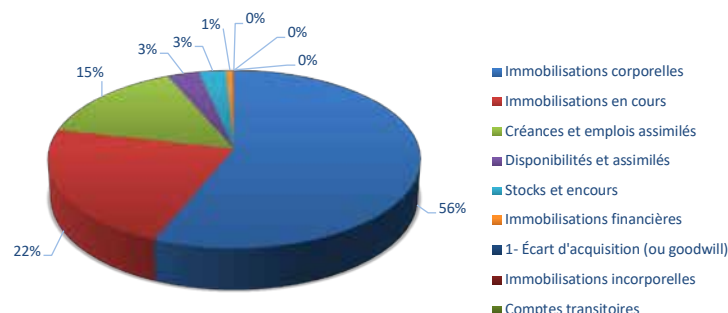
3. Analyse des comptes consolidé du bilan 2025

La masse bilancielle nette (Actif/Passif), consolidée du Groupe Sonelgaz s'élève à 5 472 Milliards DA en 2025 contre 5 039 Milliards DA en 2024 ; soit une augmentation de 9%.

3.1. Les comptes de l'actif

Le graphique qui suit illustre la structure du bilan consolidé. Les biens immobilisés de toute nature confondue représentent 79,29% soit 4 338 934 Millions DA

STRUCTURE DE L'ACTIF



3.1.1. ACTIF NON COURANT

a) L'écart d'acquisition

La baisse de 33% enregistrée en 2025 soit -1 244 Millions DA, concerne essentiellement la société Sonelgaz - Distribution, suite à la constatation en dotation d'amortissement d'un tiers de sa valeur dans le but de le résorber sur une durée de trois années et lever la réserve émise par son commissaire aux comptes.

b) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles ont connu une baisse importante de -13% passant de 2 105 Millions DA en 2024 à 1 821 Millions DA en 2025, au niveau de l'ensemble des sociétés, suite à des ajustements des dotations aux amortissements induites par la mise en place du nouveau référentiel des immobilisations.

c) Les immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles constituent la composante la plus importante de l'actif, soit 56,29% passant de 2 993 Milliards DA en 2024 à 3 080 Milliards DA en 2025.

A noter que les actifs relatifs à la production, au transport et à la distribution d'énergie représentent 99% de la valeur nette des immobilisations corporelles.

d) Les immobilisations en cours

Représentent 22,26% de l'actif consolidé en 2025, elles ont augmenté de 15%, passant de 1 056 Milliards DA en 2024 à 1 218 Milliards DA en 2025, soit une variation de 162 Milliards DA, expliquée comme suit :

- SER : Une hausse significative de 81 230 Millions DA qui s'explique principalement par le lancement des dépenses sur APs du projet EnR 3 200 MW)
- S- TOS : La hausse de 59 925 Millions DA au titre de l'exercice 2025 est expliquée par le volume important des projets lancés dans le cadre du programme de développement.
- S-PE : La hausse de 16 239 Millions DA constaté s'explique par une continuité des projets d'investissements en cours, traduisant la poursuite des actions engagées en matière d'équipement et de développements des actifs.

e) Les immobilisations financières

Les immobilisations financières ont diminué de -3% passant de 40 062 Millions DA en 2024 à 38 962 Millions DA en 2025 soit une variation de -1 100 Millions DA, inscrite principalement au niveau du poste Impôts différés actif qui enregistre une baisse de -1 278 Millions constatée au niveau des sociétés :

- S-TOS : une importante baisse de -2 615 Millions de DA qui s'explique par l'annulation de l'impôts

différés du fait de la constatation d'un déficit structurel au niveau de la société

- SPAS : la baisse de -1 391 Millions de DA s'explique par l'annulation de l'impôt différé sur le résultat déficitaire fiscal de l'exercice 2024.

Les baisses expliquées ci-dessus sont compensées par une hausse importante de 2 150 Millions DA inscrite au niveau de GEAT. Cette évolution résulte des réintégrations fiscales opérées sur certaines charges de services étrangers non encore réglées, lesquelles sont temporairement non déductibles fiscalement conformément à la réglementation en vigueur. Cette situation conduit à la comptabilisation d'un impôt différé actif, reflétant le caractère temporaire de cette différence entre le résultat comptable et le résultat fiscal.

f) Stocks et en cours

Ce poste enregistre 126 629 Millions DA en 2024 contre 142 614 Millions DA en 2025 soit une hausse de 13% pour un montant de 15 985 Millions DA, les variations les plus significatives sont notées au niveau de :

- GEAT : Une augmentation de 19 160 Millions DA sur les stocks soit 583 Millions DA en 2024 contre 19 736 Millions DA en 2025.

Cette variation des stocks reflète un niveau d'approvisionnement exceptionnel, principalement lié au projet GRID, dont l'exécution a été perturbée par des retards contractuels et logistique,

- S-DIST : Une diminution de -15% par rapport à l'exercice précédent soit une variation de -3 201 Millions DA, due essentiellement par l'évolution

importante de -66% soit -4 620 Millions DA des stocks à l'extérieur suite à l'opération d'assainissement de ce poste.

g) Les créances et emplois assimilés

Les créances et emplois assimilés ont augmenté de 30% passant de 628 306 Millions DA en 2024 à 817 315 Millions DA en 2025 soit une variation de 189 000 Millions DA.

- Clients : Se composent à 66% des créances clients de la société Sonelgaz - Distribution qui représente pour l'essentiel les factures relatives au créances travaux et les énergies dans les compteurs.

Le solde consolidé des créances a évolué de 5% soit 24 194 Millions DA, il se compose principalement par les créances clients de la Holding détenues sur le client STEG (Tunisie) ainsi que ceux détenues par Sonelgaz – Distribution sur les factures relatives aux créances travaux et les énergies dans les compteurs.

- Les autres débiteurs : enregistre une importante augmentation soit 140 237 Millions DA due principalement à l'automatisation des traitements des opérations de conciliations intra-groupe, suite à l'opération de compensation et le reclassement des comptes d'une part.

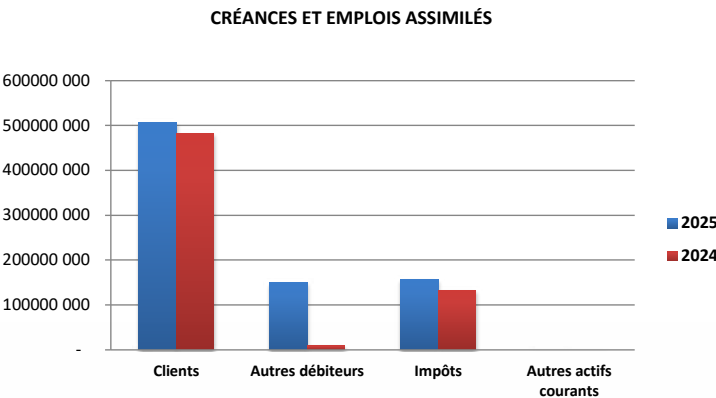
D'autre part, une importante hausse de 31 020 Millions DA inscrite au niveau de la Holding Sonelgaz et concerne pour l'essentiel :

1. Les créances vis-à-vis de l'Etat relative à la compensation des pertes subies par le groupe (100 Milliards DA), à l'instar des exercices 2022-2023-2024 dont

35 Milliards DA n'ont toujours pas été encaissés ;

2. La Constatation des appels de fonds relatifs aux différents programmes publics destinés aux sociétés du Groupe pour un solde de 33 Milliards pour cet exercice.

Le schéma ci-dessous montre l'évolution de ce poste



h) Disponibilités et assimilés

Disponibilités et assimilés	2025	2024	Variation	Taux
Placements et autres actifs financiers courants	31 044	211 044	(180 000)	-85%
Trésorerie	170 687 053	188 966 770	(18 279 717)	-10%
Total	170 718 098	189 177 814	(18 459 717)	-10%

Le poste de la trésorerie a connu une diminution de -10%, soit -18 Milliards de DA, cette baisse et inscrite principalement au niveau de :

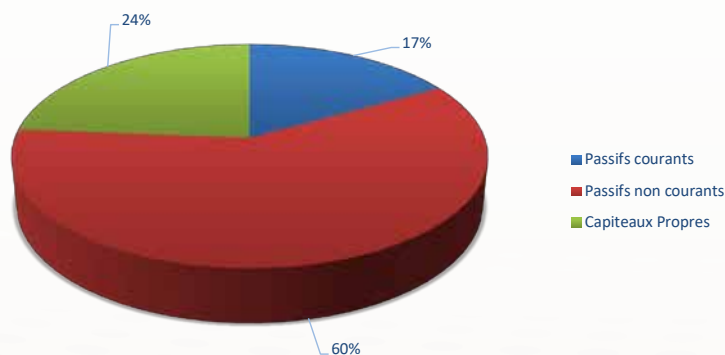
- S-PE : Une baisse de 30% soit une variation de - 8,789 Millions DA, due essentiellement à une baisse des flux de trésorerie d'exploitation, liée à une augmentation des créances clients et des charges d'exploitation.
- SOSC : Une baisse de -79% soit une variation de -7 857 Millions DA due à la clôture du compte FOND COMMUN SOSC/BNA et du compte bancaire Fonds Energie.

Ainsi qu'aux remboursements des soldes positif de la caisse Energie exercice 2022-2023 aux Filiales d'un montant de 1,49 Milliards DA et le non encaissement du budget unique 2025 (créance Holding Sonelgaz) d'un montant de 5,53 Milliards DA.

3.1.2. Les comptes du passif

Le total du passif en 2025 enregistre une augmentation de 9% soit 433 484 Millions DA par rapport à l'exercice 2024.

STRUCTURE DU PASSIF 2025



Le passif non courant représente 60% du total général du bilan passif du fait que les sociétés du groupe recourent à l'endettement pour financer leurs investissements.

a) Capitaux Propres

Représentent les ressources financières propres de l'entreprise hors endettement et composent 24% du passif consolidé, ils ont enregistré cet exercice une augmentation de 3% par rapport à l'exercice 2024

Ce poste s'élève à 1 571 859 Millions DA constitue la part prépondérante du total des capitaux propres consolidés. Il enregistre une augmentation de 7% par rapport à l'exercice 2024, soit 100 100 Millions DA. Cette hausse s'explique comme suit :

- S- DIST : le renforcement des capitaux propres par la constatation d'une dotation octroyée par l'Etat pour un montant de 100 Milliards DA.
- SAIEG : Une variation de 100 Millions DA suite à l'affectation en fonds propres d'une créance du trésor envers SAIEG et ce sur accord du ministère des finances et des organes de gestion de la société.

Le poste « Primes et réserves » affiche une variation à la hausse de 9%, soit 34 728 Millions DA par rapport à l'exercice précédent, passant de 394 824 Millions DA en 2024 à 429 552 Millions DA en 2025. L'évolution de cette rubrique se compose essentiellement par :

- Les retraitements de consolidation comptable relatifs aux pertes de valeurs des titres de participation, qui constituent la part la plus significative de ce poste, ils ont connu une augmentation de 5 869 Millions DA ;

- L'affectation des résultats et des reports à nouveau de l'exercice 2024 de la Holding Sonelgaz et SPE aux réserves, conformément aux décisions des différentes Assemblées Générales Ordinaires
- La neutralisation de la marge bénéficiaire sur les immobilisations internes des exercices antérieurs (depuis 2013). Cette opération enregistre une augmentation de 7% par rapport l'exercice précédent, en raison du cumul des marges neutralisées chaque exercice ;
- La diminution du solde des dividendes « à neutraliser » en 2025 de -76% par rapport l'exercice précédent soit 5 002 Millions DA contre 20 609 Millions DA en 2024 ;
- La régularisation des soldes comptables des titres de participation figurant dans les statuts de S-TOS (ex-KAHRAKIB) et S-ENG (ex-INERGA) par la holding, pour un total de 1 350 000 KDA, ce qui a diminué le solde des réserves consolidées.

Le poste « Écart de réévaluation » affiche un montant nul en 2025 suite à la régularisation de SAIEG du solde restant en 2024 de l'ordre -9 Millions de DA représentant l'écart de réévaluation des 40 logements transférés à la société Sonelgaz-Services.

Le poste « Écart d'équivalence » enregistre la quote-part du groupe dans les sociétés en participation détenues entre 20% et 50%.

Cet exercice a connu une baisse de -216 Millions DA, passant de 3 961 Millions DA en 2024 à 3 744 Millions DA en 2025 suite à la diminution des fonds propres des sociétés intégrées en mise en équivalences et la non prise en charge de BHI ALGERIE conformément

à la réserve consolidée émise par les commissaires aux comptes du Groupe Sonelgaz.

Le poste « **Autres capitaux propres et report à nouveau** » enregistre une diminution importante de l'ordre de -120 304 Millions DA, passant de -734 536 Millions DA en 2024 à -854 841 Millions DA en 2025, cette diminution est due aux transferts des déficits de l'exercice 2024 des sociétés, principalement celui de S- Distribution pour un montant de -103 685 Millions DA et de S-TOS pour un montant de - 20 711 Millions DA.

D'autre part, une augmentation a été constatées au niveau de la Holding Sonelgaz de 6 712 Millions DA suite à l'affectation d'un montant de 6 735 Millions DA en report à nouveau en raison d'un dépassement du seuil significatif du traitement du report à nouveau suite à l'annulation de l'impôt différé actif lié au résultat déficitaire de la société STOS de l'exercice 2020 pour un montant de 5 547 Millions DA en application de la résolution du CA de la société N°02/2026 du 05 Février 2026.

Les « Parts des minoritaires » sont les autres associés des sociétés ou le groupe détient la majorité des capitaux, les textes de lois font obligation de faire apparaître ces parts au niveau du bilan consolidé.

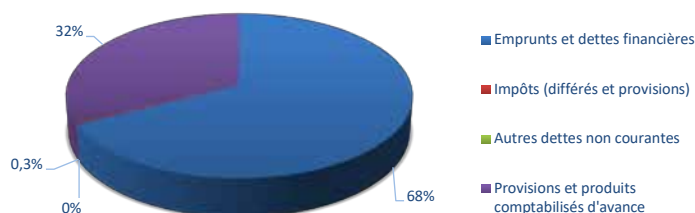
La quote-part des minoritaires a augmenté de 332 Millions DA en 2025, passant de 13 254 Millions DA en 2024 à 13 587 Millions DA en 2025.

Ceci résulte principalement de la variation inscrite au niveau de la sociétés GEAT, suite à la hausse du résultat de 962 Millions DA, contrairement au poste autres capitaux propres - report a nouveaux a connu une diminution de -696 Millions DA.

3.1.3. Passif non courant

Le passif non courant, est défini par le SCF comme tout engagement qui ne sera pas réglé dans le cadre d'un cycle d'exploitation normal et sous une échéance de douze mois, c'est donc l'endettement à long terme qui y figure. En 2025, il a enregistré une augmentation de 6%.

STRUCTURE DU PASSIF NON COURANT



a) Emprunts et dettes financières

Enregistre une variation à la hausse de 5% soit 103 009 Millions DA, elle est enregistrée principalement au niveau de :

- Sonelgaz – Holding : Une évolution de +122 364 Millions DA, s'explique essentiellement par les mobilisations financières pour un montant de 122 416 MDA (BNA : 83 748 MDA et FNI : 38 667 MDA) ;
- Sonelgaz-Distribution : Une évolution de +1 061 Millions DA, concerne les avances sur consommation des différents clients et garanties diverses, soit une évolution de 7% par rapport l'exercice précédent ;

- S-PE : Une diminution de -18 919 Millions DA suite aux remboursements de la dette bancaire contracté pour les unités de Terga et Koudiet Eddraouche de l'EX SKE.

b) Impôts (différés et provisionnés)

Affiche un montant de 9 923 Millions DA en 2025, il est constitué de l'impôt différé calculé sur l'écart de méthode d'amortissement et gains de changes.

Ce poste a connu une diminution de - 4 317 Millions DA, inscrite principalement au niveau de S-TOS suite à l'annulation de l'impôt différé passif (4 947 Millions DA) et au niveau des sociétés S-TG et S-S avec respectivement -373 Millions DA et -586 Millions DA, contrairement à la holding qui a enregistré une hausse de 1 174 Millions DA suite à la constatation des ID sur les gains de change.

c) Autres dettes non courantes

Ce poste a été soldé au cours de l'exercice 2025, pour un montant de 449 Millions DA. Ce montant est inscrit au niveau de Sonelgaz Services, les biens concernés correspondent à des constructions reçues dans le cadre d'une occupation domaniale temporaire (2015 et 2016) et non à des immobilisations en concession au sens du SCF, les soldes de cette rubrique ont été annulés et réaffectés vers les postes appropriés.

d) Provisions et produits comptabilisés d'avance

Ce poste enregistre les subventions d'investissements reçues et les provisions pour charges à long terme ; il a connu une hausse de 88 443 Millions DA, passant de 969 081 Millions DA en 2024 à 1 057 524 Millions DA en 2025, concerne principalement Sonelgaz-Distribution, elle enregistre une augmentation de 96 520 Millions DA, principalement due à :

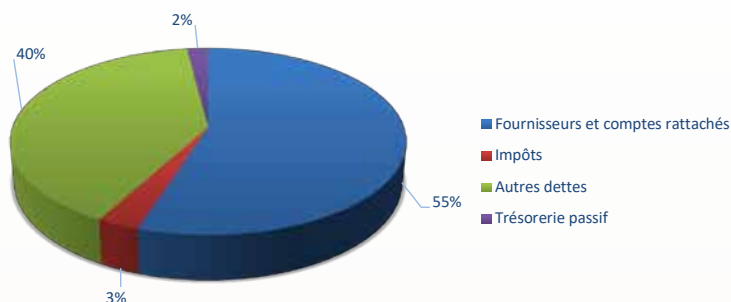
- Une hausse des subventions d'investissement (+16%), les programmes d'État et participations clients
- Une augmentation des provisions pour litiges (+13%) ;
- Une progression des provisions pour départ à la retraite (+20%) et des indemnités médailles et mérite (+28%).

3.1.4. Passif courant

Il s'agit des dettes à moins d'un an, elles ont diminué de -7% et représentent 15% du passif. S structure est la suivante :

a) Fournisseurs et comptes rattachés

STRUCUTURE PASSIF COURANT



Ce poste affiche une augmentation de 29%, soit 116 963 Millions DA, passant de 402 467 Millions DA en 2024 à 519 431 Millions DA en 2025, les variations les plus importantes concernent principalement :

- S- DIST : Une variation à la hausse de 58 773

Millions DA a été enregistrée, soit 50%, due à l'évolution des montants des factures fournisseurs d'investissements et d'exploitation non payées. Cette évolution s'explique principalement par le décalage du paiement des fournisseurs relatif à la facturation des deux derniers trimestres de 2025.

- S-TOS : Une augmentation de 29 070 Millions DA due au retard de paiement des fournisseurs d'immobilisation.
- S-PE : Une augmentation de 13 511 Millions DA, un taux de 10%, cette variation est due au non-paiement des fournisseurs d'immobilisations et fournisseurs de stocks.
- GEAT : Une hausse de 11 352 Millions DA, inscrite essentiellement auprès des fournisseurs étrangers (GE Services, GE GRID), liée aux difficultés de la trésorerie.
- S-ER : Une augmentation de 8 193 Millions DA suite à la constatation des nouvelles dettes d'investissement liées à la réalisation des nouvelles centrales photo voltaïques
- HYENCO : Une augmentation de 5 895 Millions DA, essentiellement liée à la hausse du volume d'activité, notamment dans le cadre de la réalisation de la centrale en cycle combiné d'Oumache III et des centrales normatives, s'étant traduite par un accroissement des engagements vis-à-vis des fournisseurs et sous-traitants, en particulier ceux intervenant dans l'exécution des travaux

Par ailleurs, des diminutions ont été constatées au niveau des sociétés S-TG, SAIEG et S-ENG, respectivement -4 231 Millions DA, -2 017 Millions DA et -2 592 Millions DA. Pour S-ENG, cette baisse est principalement due à l'opération d'assainissement des dettes antérieures à 2023.

b) Impôts

Ce poste a enregistré en 2025 une augmentation de 1 095 Millions DA, soit une hausse 4% passant de 26 085 Millions DA en 2024 à 27 181 Millions DA en 2025, Cette variation concerne principalement les filiales suivantes :

- GEAT : une variation de 649 Millions DA provient du résultat plus élevé en 2025, qui a entraîné une augmentation de l'impôt sur le résultat, ainsi qu'une augmentation de la TVA collectée.
- S- DIST : une variation de 538 Millions DA due à l'augmentation de la taxe d'habitation et la TVA à régulariser

c) Autres dettes

Ce poste a connu une augmentation significative cet exercice de 26% soit 79 144 Millions DA. Cette variation est due à la mise en œuvre de l'opération de compensation des comptes courants intra-groupe sur la base des conventions signées avec les sociétés du groupe du cash pooling, dans le but de permettre une meilleure lisibilité des états financiers et la réduction de la masse bilancielle ainsi que la prise en charge des retraitements exhaustifs des opérations de conciliation en automatique depuis le système HISSAB.

d) Trésorerie passive

A connu une augmentation significative par rapport à l'exercice 2024 de l'ordre de 17 385 Millions DA, elle concerne essentiellement :

- GEAT : enregistre la variation la plus significative soit 18 667 Millions DA, répartie entre deux principales lignes de financement court terme :
1. Une ligne spot auprès de la SGA pour un montant de 7,5 MDA.
 2. Un découvert bancaire auprès de la BNA pour un montant de 11,2 MDA.

D'autre part, des diminutions ont été constatées au niveau du la Holding Sonelgaz -456 Millions de DA et SAIEG avec et -380 millions de DA :

- Holding Sonelgaz : le solde de 456 Millions DA inscrit sur l'exercice 2024 concernait un découvert bancaire de 452 Millions DA suite à la constatation à tort par la BNA d'AGIOS sur le découvert racheté par l'Etat en 2016 régularisé sur l'exercice 2025. Le reste concernait des virements qui étaient en cours d'exécutions.
- SAIEG : le total de la variation soit -380 Millions DA inscrit en 2024 suite au reclassement en dettes à long terme des intérêts sur la dette envers le trésor qui a fait l'objet de consolidation en fonds propres après accord du ministère des finances et l'approbation du CA et AGO.

Etats financier du Groupe Sonelgaz 2025

Tableau N°01 : Capitaux propres Groupe Sonelgaz 2025 (DA)

	Capital social	Primes d'émissions	Autres capitaux propres	Ecart d'équivalence	Ecart de réévaluation	Réserves et résultat
I. SOLDE DE CLÔTURE, ANNEE 2023	150 000 000 000	-	1 371 571 321 460	4 648 440 809	573 009 781	-343 548 480 914
Changements de méthodes comptables affectant les capitaux propres						-113 927 850 699,17
Erreurs affectant les capitaux propres					-563 762 242	
Réévaluation des immobilisations						
Profits ou pertes non comptabilisés dans le compte de résultat						
Dividendes payés						
Augmentation de capital			100 187 681 256			
Capital non appelé						
Résultat net de l'exercice				-687 071 784		-4 271 334 505,82
Réserves						33 003 964 979,63
II. SOLDE DE CLÔTURE, ANNEE 2024	150 000 000 000	-	1 471 759 002 716	3 961 369 025	9 247 539	-428 743 701 139
Changements de méthodes comptables affectant les capitaux propres						-120 304 969 916,61
Erreurs affectant les capitaux propres					-9 247 539	
Réévaluation des immobilisations						
Profits ou pertes non comptabilisés dans le compte de résultat						
Dividendes payés						
Augmentation de capital			100 100 000 000			
Capital non appelé						
Résultat net de l'exercice				-216 823 226		17 580 106 109,52
Réserves						34 728 610 853,72
III. SOLDE DE CLÔTURE, ANNEE 2025	150 000 000 000	-	1 571 859 002 716	3 744 545 798	-	-496 739 954 092

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2025

Tableau N°02 : Bilan Groupe Sonelgaz 2025

ACTIF	2025	2024	Evolution 2024/2025
ACTIF NON COURANT			
1- Ecart d'acquisition (ou goodwill)	2 487 336 408,69	3 731 004 613,03	-33%
2- Immobilisations incorporelles	1 821 034 123,02	2 105 014 145,92	-13%
3- Immobilisations corporelles	3 080 154 255 669,37	2 992 680 973 302,13	3%
Terrains	5 641 984 502,53	5 246 611 675,73	8%
Agencements et aménagements de terrains	26 666 277 080,45	27 642 284 059,28	-4%
Constructions (Bâtiments et ouvrages d'arts)	82 636 839 228,85	79 555 491 642,91	4%
Installations techniques, matériel et outillage	2 874 787 271 144,18	2 795 006 088 540,88	3%
Autres immobilisations corporelles	90 421 883 713,36	85 230 497 383,33	6%
4- Immobilisations en cours	1 217 996 377 099,29	1 055 883 351 024,38	15%
5- Immobilisations financières	38 962 444 439,90	40 062 327 482,46	-3%
Titres mises en équivalence - entreprises associées	17 038 340 876,67	16 943 430 934,46	1%
Titres participations et créances rattachées	245 865 035,08	300 032 249,27	-18%
Autres titres immobilisés	-	-	
Prêts et autres actifs financiers non courants	529 279 821,36	391 193 462,68	35%
Impôts différés actif	21 148 958 706,79	22 427 670 836,05	-6%
Autres actifs non courants	-	-	
TOTAL ACTIF NON COURANT	4 341 421 447 740,27	4 094 462 670 567,92	6%
ACTIF COURANT			
6- Stocks et encours	142 613 901 623,92	126 628 849 568,86	13%
7- Créances et emplois assimilés	817 315 117 180,67	628 314 816 953,52	30%
Clients	507 519 718 365,28	483 325 490 502,68	5%
Autres débiteurs	151 120 574 991,21	10 882 866 102,95	1289%
Impôts	158 674 823 824,18	134 098 123 347,89	18%
Autres actifs courants	-	8 337 000,00	
8- Disponibilités et assimilés	170 718 097 543,18	189 177 814 084,97	-10%
Placements et autres actifs financiers courants	31 044 052,08	211 044 052,08	-85%
Trésorerie	170 687 053 491,10	188 966 770 032,89	-10%
Compte transitoire**	-	-	
TOTAL ACTIF COURANT	1 130 647 116 347,77	944 121 480 607,35	20%
TOTAL GENERAL ACTIF	5 472 068 564 088,04	5 038 584 151 175,27	9%

Tableau N°02 : Bilan Groupe Sonelgaz 2025 - suite -

PASSIF	2025	2024	Evolution 2024/2025
CAPITEAUX PROPRES			
Capital émis (ou compte de l'exploitant)	150000000000,00	150000000000,00	0%
Renforcement des fonds propres	1571859002716,09	1471759002716,09	7%
Capital non appelé	-	-	
Primes et réserves (Réserves consolidées)	429552745099,39	394824134245,67	9%
Écart de réévaluation		9247539,01	-100%
Écart d'équivalence	3744545798,45	3961369024,70	-5%
Résultat net (Résultat net part du groupe)	-71451329857,61	-89031435967,13	-20%
Autres capitaux propres - Report à nouveau	-854841369334,26	-734536399417,65	16%
Compte de liaison **	-	-	
Part de la société consolidante (1)	1228863594422,06	1196985918140,69	3%
Part des minoritaires	13587129229,98	13254831490,81	3%
TOTAL CAPITEAUX PROPRES	1242450723652,04	1210240749631,50	3%
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes financières	2215482175953,61	2112472576519,69	5%
Impôts (différés et provisionnés)	9923301602,90	14240597243,87	-30%
Autres dettes non courantes	-	449634186,00	
Provisions et produits comptabilisés d'avance	1057524678330,90	969081571276,92	9%
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	3282930155887,41	3096244379226,48	6%
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	519431002355,44	402467825540,76	29%
Impôts	27181740362,56	26085743138,33	4%
Autres dettes	381311225916,39	302167156167,80	26%
Trésorerie passif	18763715914,20	1378297470,40	1261%
Compte transitoire**	-	-	
TOTAL PASSIFS COURANTS	946687684548,59	732099022317,29	29%
TOTAL GENERAL PASSIF	5472068564088,04	5038584151175,27	9%





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Glossaire

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2025

ALGESCO	ALGERIAN ENGINEERING SERVICES COMPANY
BAOSEM	Bulletin des Appels d'Offres du Secteur de l'Energie et des Mines I
BHI Algérie	Boilers Handassa Industries Algérie
BNA	Banque Nationale d'Algérie
BT	Basse Tension
CAAT	Compagnie Algérienne des Assurances
CAS	Compte d'Affectation Spécial
CC	Cycle Combiné
CDER	Centre de Développement des Energies Renouvelables
CEEG	Compagnie de l'Engineering de l'Electricité et du Gaz
CIC	Centre International des Conférences Abdelatif-Rahal
CLT	Crédit à Long Terme
CNRST	Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique
COMITAL	Compagnie des Infrastructures de Télécom Algérie
CRAPC	Centre de Recherche Scientifique et Technique en Analyses Physico – Chimiques
CREDEG	Centre de Recherche et de Développement de l'Électricité et du Gaz
CREG	Commission de Régulation de l'Electricité et du Gaz
CRTSE	Centre de Recherche en Technologie des Semi-conducteurs pour l'énergétique
DA	Dinars Algériens
DAIS	Direction Activités Industries et Services
DAPE	Direction Activités Production d'Electricité et Engineering
DATDE	Direction Activités Transport, Distribution et Gestion du Système Energétique
DCA	Direction Centrale Audit
DCG	Direction Exécutive Pilotage de la Performance et Contrôle de Gestion
DCH	Direction Exécutive du Capital Humain
DCOM	Direction Communication
DCP	Direction Centrale Patrimoine
DCRPDI	Direction Centrale Recherche, Partenariat et Développement à l'International
DFC	Direction Exécutive Stratégie Financière et Consolidation
DG	Direction Générale
DGE	Direction des Grandes Entreprises de la Direction Générale des Impôts

Glossaire

DP	Distribution Publique
DPSS	Direction Exécutive Prospective Stratégie et Systèmes d'information
DSSO	Direction Exécutive Stratégie Systèmes d'information et Organisation
EnR	Energies Renouvelables
EPC	Engineering Procurement and Construction
ER	Electrification Rurale
ESS Black Eagles	Société Sportive Par Action Black Eagles ES-Sétif
FNI	Fonds National d'Investissement
FOSC	Fonds des Œuvres Sociales et Culturelles des Travailleurs des Industries Electriques et Gazières
GE	General Electric
GEAT	General Electric Algeria Turbines
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit- est l'agence de coopération internationale allemande pour le développement
GW	Giga Watt
GWh	Giga Watt heure
HMP	Hôtel le Mas des Planteurs
HSE	Hygiène Sécurité Environnement
HT	Haute Tension
HYENCO	Hyunson Engineering & Construction
IANOR	Institut Algérien de Normalisation
ACO	Pôle Pôle Alger, Constantine et Ouargla
ADE	Algérienne Des Eaux
AEC	Algerian Energy Company
AG	Assemblée Générale
AIS	Air Insulated Substation
ALGEX	Agence Nationale de Promotion du Commerce Extérieur
ALICEF	ALICEF Industrie-Certification- Environnement- Formation .
AO	Appel d'Offres
AP	Autorisation de Programme

APG	Appareils sous Pression de Gaz
APL	Appareils de Levage
ARPCE	Autorité de Régulation de la Poste et des Communications Électroniques.
BBA	Bordj Bou Arreridj
BBM	Bordj Badji Mokhtar
BBO	Pôle Blida, Béchar et Oran
BHI Algérie	Boilers Handassa Industries Algérie
BNA	Banque Nationale d'Algérie
BP	Basse Pression
BT	Basse Tension
BTS	Brevet de Technicien Supérieur
CAAR	Compagnie Algérienne d'Assurance et de Réassurance
CAAT	Compagnie Algérienne des Assurances
CACI	Chambre Algérienne du Commerce et d'Industrie
CAMEG	Comptoir Algérien du Matériel Electrique Gazières (Ex filiale de Sonelgaz)
CC	Cycle Combiné
CCI	Chambre de Commerce et d'Industrie
cDA	Centime de dinar Algérien
CDD	Contrat à Durée Déterminée
CDI	Common-rail Diesel Injection
CDR	Contacteurs, Discontacteurs, Relais thermiques
CEIL	Centre d'Enseignement Intensif des Langues.
CI	Clients Industriels
CIO	Centre d'information opérationnels
CLT	Crédit Long Terme
CMS	Centres Médico-Sociaux
CNAS	Caisse nationale des assurances sociales
CNC	Centre National de Commande
CPHS	Commission Paritaire d'Hygiène et de Sécurité
CRB	Chabab Riadhi Belouizdad
CRCCI	China Railway Construction Corporation

Glossaire

CSP	Consommation Spécifique
CSS	Cadres Supérieurs Sénior
CTC	Contrôle Technique de Constructions
CV	Centres de Vacances
DA	Dinar Algérien
DCA	Direction Centrale Audit
DCC	Délai Crédit Client
DCDSI	Direction Centrale Digitalisation et Systèmes d'Information
DCH	Direction Exécutive du Capital Humain
DCSIE	Direction Centrale Sécurité Interne des Etablissements
DD	Direction de Distribution
DG	Direction Générale
DP	Distribution Publique
DQL	Direction Qualification Laboratoire
EDM	Electrical Discharge Machining
END	Energie non distribuée
EnR	Energies Renouvelables
EP	Entretien Programmé (Qualité de service -Production)
ER	Electrification Rurale
FMC	Fréquence Moyenne de Coupure
FNI	Fonds National d'Investissement
FO	Fibre Optique
FON	Fibres Optiques Noires
FOSC	Fonds des Œuvres Sociales et Culturelles des Travailleurs des Industries Electriques et Gazières
FPS	Formation Professionnelle Spécialisée
FSM	Facturation Services et Ménages
GAPS	Gestion des accès permanence Sonelgaz
GBE	Garantie Bancaire Echue
GEAT	General Electric Algeria Turbines
GED	Gestion Electronique de Documents

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2025

GICA	Groupe Industriel des Ciments d'Algérie
GWh	Giga Watt heure
HDEC	Hyundai Engineering & Construction
HEP	Hors Entretien Programmé (Qualité de service -Production)
HP	Haute Pression
HPE	Hors Passage été
HSE	Hygiène Sécurité Environnement
HT	Haute Tension
HTA	Moyenne Tension
HYENCO	Hyunson Engineering & Construction
IC	Inspections Chaudes
IHEP	Indisponibilité Hors Entretien Programmé
INERKIB	Société de Réalisation d'Infrastructures Energétiques et Industrielles
IPC	Inspections Parties Chaudes
ISGP	Institut Supérieur de Gestion et de Planification
KAHRAMA	Complexe de dessalement d'eau de mer et de production d'électricité – Arzew (Turbine à Gaz)
KM	Kilomètre
kV	Kilo Volt
kW	Kilo Watt
kWh	Kilo Watt heure
LNHC	Laboratoire National d'Habitat et Construction
M3	Mètre cube
MAD	Mise à Disposition
MBA	Master of Business Administration
MDA	Millions de Dinars Algérien
MDS	Milliards de Dinars Algérien
MEER	Ministère de l'Environnement et des Energies Renouvelables
MEMER	Ministère de l'Energie, des Mines et des Energies Renouvelables
MES	Mise en Service
MICLAT	Ministère de l'Intérieur, des Collectivités Locales et de l'Aménagement du Territoire

Glossaire

ML	Mètre Linéaire
MP	Moyenne Pression
MT	Moyenne Tension
Mth	1 Méga thermie = 1 000 000 th
MUTEG	Mutuelle Générale des Travailleurs des industries Electriques et Gazières
MVA	Méga Volt Ampère = 1 000 kVA
MVAR	méga Volt Ampères réactifs
MW	Méga Watt
MWc	Méga Watt crête
MWh	Méga Watt heure
NDP	Nouvelles Distributions et Prestations
PDR	Pièces De Rechange
PE	Passage été
PEC	Programmes en Cours de réalisation
PIAT	Pôle In Salah - Adrar -Timimoun
PMA	Puissance Maximale Appelée
PNG	Programme National Gaz
PV	Photovoltaïque
QLS	Quartier et Lotissements Sociaux
RACEE	Réseau Africain des Centres d'Excellence en Électricité
RCN	Raccordement Clientèle Nouvelle
RD	Région de Distribution
RG	Révision Générale
RGS	Réseaux du Grand Sud.
RIN	Réseau Interconnecté National
RP	Révision Partielle
SAIDI	Nombre moyen d'heures des interruptions par clients connecté (Basse tension et moyenne tension)
SAIEG	Société Algérienne des Industries Electriques & Gazières
SAIFI	Nombre moyen des interruptions par client connecté (Basse tension et moyenne tension)

SARL	Société A Responsabilité Limitée
S-D	Sonelgaz-Distribution
S-E	Sonelgaz- Engineering
S-ER	Sonelgaz-Energies Renouvelables
SIE	Sûreté Interne de l'Etablissement
SKE	Shariket Kahraba El Djazair
SKH	Shariket Kahraba Hadjret Ennous
SOSC	Société Civile de Gestion des Activités Sociales et Culturelles des Travailleurs du Groupe Sonelgaz
SPAS	Shariket Amn Wa Himayat El Mounchaat El Kahrbaia Wa El Ghaziya
S-PE	Sonelgaz- Production de l'Electricité
SPP1	Solar Power Plant One
SPTE	Système Production – Transport Electricité
S-S	Sonelgaz-Services
STEG	Société Tunisienne de l'Electricité et du Gaz
S-TG	Sonelgaz-Transport du Gaz
S-TOS	Sonelgaz –Transport Electricité et Opérateur Système
SYANA	Gestion de la maintenance assistée par ordinateur
TB	Tableau de Bord
TDC	TURBO DYNAMICS
TEC	Temps équivalent de coupure
TF (HSE)	Taux de Fréquence
TG (HSE)	Taux de Gravité
TG	Turbine à gaz
TGM	Turbine à Gaz Mobile
th	Thermie
THT	Très Haute Tension
TIM	Temps d'Interruption Moyen
TMCi	Temps Moyen de Coupure incident
TV	Turbine à Vapeur
TVA	Taxe sur la valeur ajoutée
VNSA	Ville Nouvelle de Sidi Abdellah



سونلغاز



sonelgaz