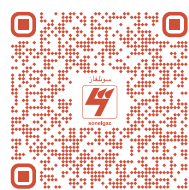


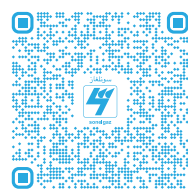
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024



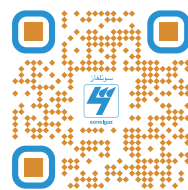
FACEBOOK



YOUTUBE



X



SITE WEB



RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice
2024

Sommaire

 Conseil d'Administration	5
 Déclaration de Gouvernance du Président du Conseil d'Administration de Sonelgaz	9
 Présentation & Historique du Groupe Sonelgaz	13
 Faits Marquants	21
 Ressources Humaines	37
 Investissement Social	45
 Chiffres Clés	51
 Rapport Financier	65

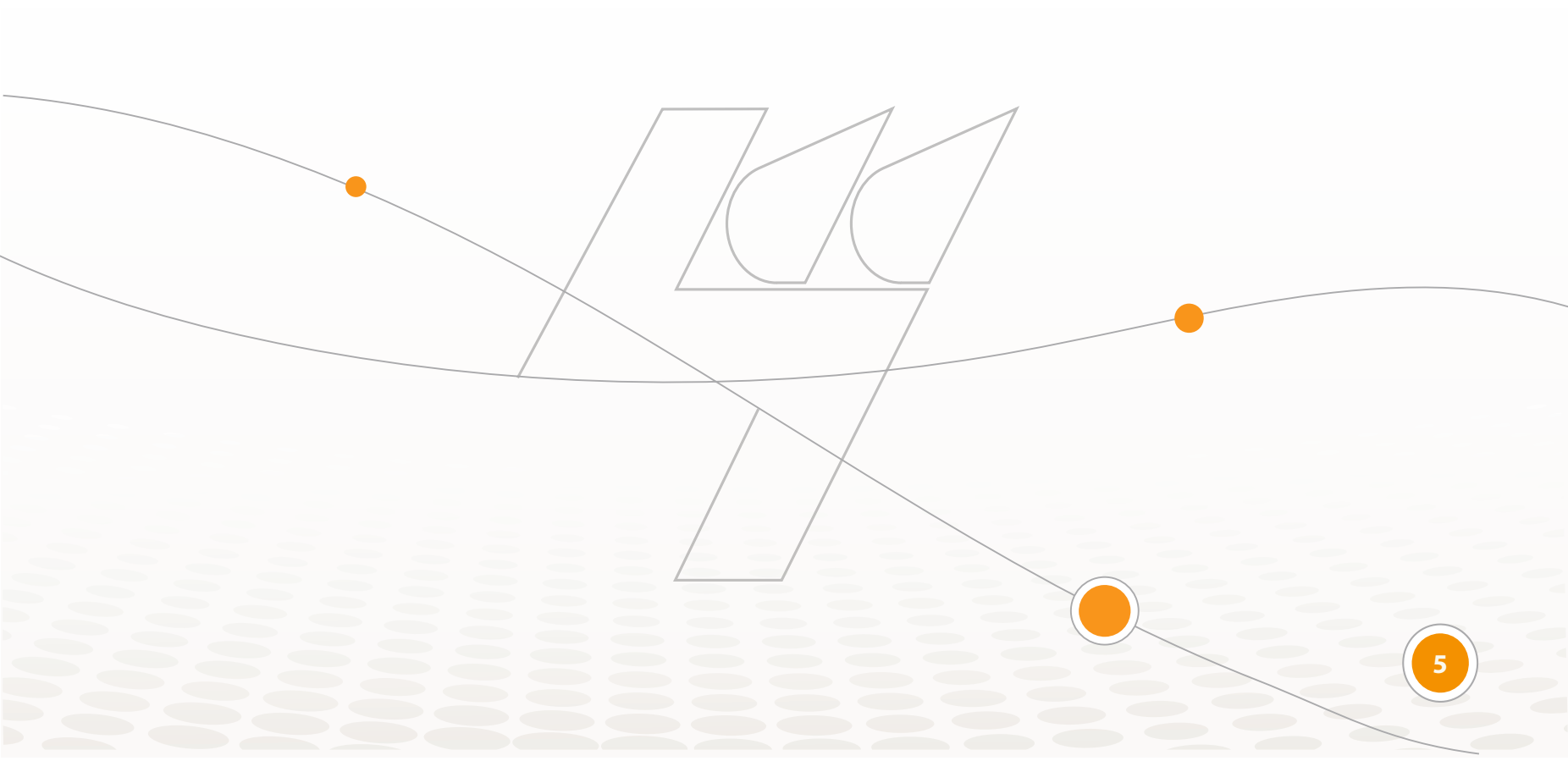


Siège Social de la Holding Sonelgaz



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Conseil d'Administration





M. Mourad ADJAL

**Président du Conseil
d'Administration**



**M. Tahar
DJOUAMBI**

**Représentant
du Ministre
chargé de
l'Énergie**



**M. Amir
AMIRALI**

**Représentant
du Ministre
chargé de
l'Énergie**



**M. Abdelkrim
MAHTALI**

**Représentant
du Ministre
chargé des
Finances**



**M. Kamel
MERAGHNI**

**Représentant
du Ministre
chargé de
la Prospective**



**Mme. Nahla
KHEDDACHE**

**Représentante
du Ministre
chargé des
Collectivités
Locales**

Conseil d'Administration



**M. Abderrahmane
BOUGHERBAL**

Représentant
du Ministre
chargé
de l'Industrie



**Mme. Nacera
HADJ ALI**

Représentante
du Ministre
chargé de
l'Environnement



**M. Mohamed
Abdelfateh
OULAD NAOUI**

Représentant
des Travailleurs



**Mme. Karima
NASRI**

Représentante
des Travailleurs



**M. Noureddine
SALMI**

PDG de Sonelgaz-
Transport
Électricité
et Opérateur
Système



**M. Mohamed
LEZGHED**

PDG de Sonelgaz-
Transport du Gaz



**M. Khaled
NOUASRI**

PDG de Sonelgaz-
Production de
l'Électricité



**M. Rachid
ABDESSEMED**

DG de Sonelgaz-
Distribution



عَبْدُ الْمَجِيدِ تَكُونُ رَئِيسَ الْجُمْهُورِ



Déclaration de Gouvernance du

Président du Conseil d'Administration de Sonelgaz

Mesdames et Messieurs les Administrateurs

Trois années après son déploiement, le modèle de gouvernance que nous avons instauré, comme instrument de pilotage du Groupe Sonelgaz, constitue aujourd'hui le référentiel unique auquel se réfèrent les parties prenantes, qu'elles soient internes ou externes, pour mesurer le chemin accompli en matière de management et d'exercice des responsabilités qui s'intègrent dans la matrice de nos valeurs et ambitions.

A ce titre et à l'instar de l'exercice écoulé, l'année 2024 fut un exercice exceptionnel en termes d'événements, de réalisations et d'avancées significatives que j'ai le plaisir de partager avec vous ainsi qu'avec toutes les parties prenantes.

Au cours de cet exercice, nous avons, comme prévu, mis en œuvre un processus continu d'amélioration visant à renforcer la gouvernance du Groupe Sonelgaz, pour tenir compte des évolutions de l'environnement interne et externe.

Dans ce cadre, nous avons procédé à l'élaboration et à la diffusion de la Charte de gouvernance et d'exercice des responsabilités au sein du Groupe Sonelgaz mise à jour, après son adoption par le Conseil d'Administration. Nous avons également mis en place d'autres instruments fondamentaux de gouvernance tels que la réglementation des marchés applicable aux sociétés du Groupe Sonelgaz,

mise à jour, le code d'Ethique, la Charte de Responsabilité Sociétale du Groupe Sonelgaz, les Directives et les doctrines régissant l'exercice d'un certain nombre d'activités. Nous avons également finalisé la mise à jour de notre plan stratégique qui porte sur notre vision à l'horizon 2035.

Nonobstant l'ampleur du processus de restructuration et de réaménagement en profondeur de l'organisation du Groupe Sonelgaz qui a connu son aboutissement durant cet exercice, le management des ressources humaines a continué d'être l'un des points focaux de notre action. Grâce au dialogue et à la concertation avec le partenaire social, les mesures structurantes prises dans ce cadre ont eu pour effet d'uniformiser le régime indemnitaire et la nomenclature des postes de travail de l'ensemble des sociétés du Groupe et ce, tout en préservant les acquis des travailleurs dans un esprit d'équité et de valorisation du Capital Humain qui constitue notre vraie richesse.

Par ailleurs, la mise en place d'une stratégie de formation qui touche à l'ensemble des métiers a débouché, dans un premier temps, sur le lancement des programmes de formation en gestion et organisation des entreprises (MBA), la formation du Middle management, ainsi que le programme d'intégration des nouveaux cadres (PINC). D'autres programmes seront mis en œuvre dès le début du prochain exercice, en vue de préparer la relève à tous les échelons de la chaîne hiérarchique.

Déclaration de Gouvernance du Président du Conseil d'Administration de Sonelgaz

Soucieux d'améliorer les conditions de travail et le bien-être de nos personnels, nous avons également, procédé à la mise à jour de la politique Environnement, Santé et Sécurité au travail (ESST) à travers la promulgation de textes complémentaires devant renforcer les normes, la sécurité des travailleurs et la préservation de leur santé en milieu professionnel.

Comme nous avons poursuivi les efforts en matière d'amélioration des conditions d'accueil et de mise à disposition des travailleurs et de leurs familles d'infrastructures et services de qualité dans le domaine des œuvres sociales (Centres de vacances pour enfants et familiaux, Centres Médico-Sociaux, ...).

En outre, le Groupe a réalisé des progrès dans le renforcement des moyens de développement de la digitalisation de ses processus et systèmes de gestion, en vue de s'intégrer pleinement dans la stratégie nationale décidée par les pouvoirs publics, à travers notamment l'élaboration de la première version «bêta» de l'application informatique pour la détermination et la gestion des coûts de référence des infrastructures énergétiques.

Par ailleurs, il y a lieu de noter le lancement du processus de mise en conformité à la loi 18-07 du 10 juin 2018, relative à la protection des personnes physiques dans le traitement des données à caractère personnel, qui régit la préservation des informations privées ; la mise en place d'un portail de gouvernance permettant l'accès aux instruments de gouvernance en vigueur et enfin la mise à jour des systèmes de gestion financière et comptable et de gestion du Capital Humain.

Sur le plan du développement des infrastructures énergétiques et dans le cadre de la prise en charge de sa mission de service public, le Groupe Sonelgaz, a poursuivi, durant l'exercice 2024, ses efforts en matière de prise en

charge du programme de Monsieur le Président de la République par le biais :

- a) de la poursuite de la prise en charge diligente et efficace des programmes de raccordement des périmètres agricoles, des zones d'ombre, zones industrielles et stations de dessalement, de l'installation des détecteurs de monoxyde de carbone au niveau des foyers algériens et des bornes de recharge pour les véhicules électriques. Comme nous avons procédé à la mise en œuvre de la réalisation de la première tranche, d'une capacité de 3 200 MWc, du programme de développement des énergies renouvelables d'une capacité globale de 15 000 MWc à réaliser à l'horizon 2035.
- b) du renforcement des infrastructures énergétiques ainsi que la mobilisation de l'ensemble des ressources humaines et matérielles en vue d'assurer, dans les meilleures conditions techniques et d'exploitation, la satisfaction de la demande nationale.

Aussi et malgré des conditions climatiques très particulières vécues durant l'été 2024 qui s'est caractérisé par des périodes de canicules exceptionnellement longues et éprouvantes ayant nécessité des appels de puissance sans précédent, la demande énergétique nationale a été satisfaite dans de très bonnes conditions de qualité et de continuité de service et ce tout en continuant à exporter de grandes puissances vers la Tunisie ; ce qui démontre le potentiel et la résilience de nos réseaux électriques.

C'est pourquoi, il y a lieu de mettre en avant notre fierté d'annoncer qu'en raison des efforts déployés par les sociétés du Groupe Sonelgaz et de l'engagement dont elles ont fait preuve pour assurer la base énergétique nécessaire au développement industriel du pays, Monsieur le Président de la République a, encore une fois, réitéré

Déclaration de Gouvernance du Président du Conseil d'Administration de Sonelgaz

ses félicitations à l'endroit de nos travailleurs pour tout ce qu'ils ont accompli.

En matière de coopération, l'affirmation du rôle d'entreprise citoyenne de Sonelgaz a permis d'approfondir les relations avec les secteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur.

En effet, l'exercice 2024 a été marqué par la signature de plusieurs conventions de coopération avec des centres de recherches et universités implantés sur le territoire national, ainsi que par l'organisation de rencontres avec des startups et inventeurs nationaux. Ces initiatives s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie nationale visant à développer et promouvoir le partenariat entre ces acteurs et les entreprises nationales.

Sur le plan international, notre Groupe a encore une fois confirmé son ambition de jouer un rôle majeur en déployant une stratégie de pénétration des marchés extérieurs très offensive.

Durant cet exercice, les exportations de biens et services vers les pays du Maghreb, de l'Afrique et du Moyen-Orient composées de la vente de l'énergie électrique ainsi que de matériels de pointe "Made in Algeria" fabriqué par nos sociétés filiales, ont généré des revenus en devises atteignant un niveau record d'environ 268 millions d'Euros; soit une augmentation de 22% par rapport à l'exercice précédent. Ces performances devraient encore s'améliorer dans les exercices à venir et nous encouragent à renforcer notre présence sur les marchés étrangers.

A ce titre, de nombreux mémorandum d'entente (MoU), ont été signés avec les sociétés africaines (Bénin et Togo) et Européennes (Italie, Allemagne, Autriche). Ceux-ci constituent des instruments de facilitation pour la mise en œuvre de notre stratégie internationale. Ils posent notamment les bases pour l'étude des modalités de réalisation du câble

sous-marin destiné à assurer l'interconnexion des réseaux électriques algérien et italien, le lancement de la production, du transport et de la commercialisation de l'hydrogène vert, ainsi que le développement des échanges d'expertise dans la fabrication d'équipements et l'intégration locale en énergie solaire.

Notre objectif ultime étant d'ancrer dans l'environnement national et international l'image d'un Groupe énergétique citoyen pleinement engagé dans la concrétisation de la politique de transformation de l'économie nationale prônée par les pouvoirs publics.

Mesdames et Messieurs,

La qualité et la profondeur de notre système de gouvernance, ainsi que les résultats obtenus par nos sociétés n'auraient pas été possibles sans l'implication totale et le soutien permanent des organes de gestion (Conseil d'Administration et Assemblée Générale), du Ministère de l'Energie, des Mines et des Energies Renouvelables et du Ministère des Finances, qui n'ont ménagé aucun effort pour accompagner le Groupe Sonelgaz.

Avec leur soutien et aide, notre Groupe a pu mobiliser une partie des ressources financières (sous forme de subventions et d'accès aux crédits bancaires) nécessaires pour mener à bien ses programmes de développement et assurer à la collectivité nationale une qualité de service conforme à ses attentes.

Nous sommes convaincus que ce soutien se poursuivra, au bénéfice de notre économie, qui pourra ainsi disposer d'une infrastructure énergétique digne du rang de notre pays et constituer le socle sur lequel reposera la relance économique nationale.

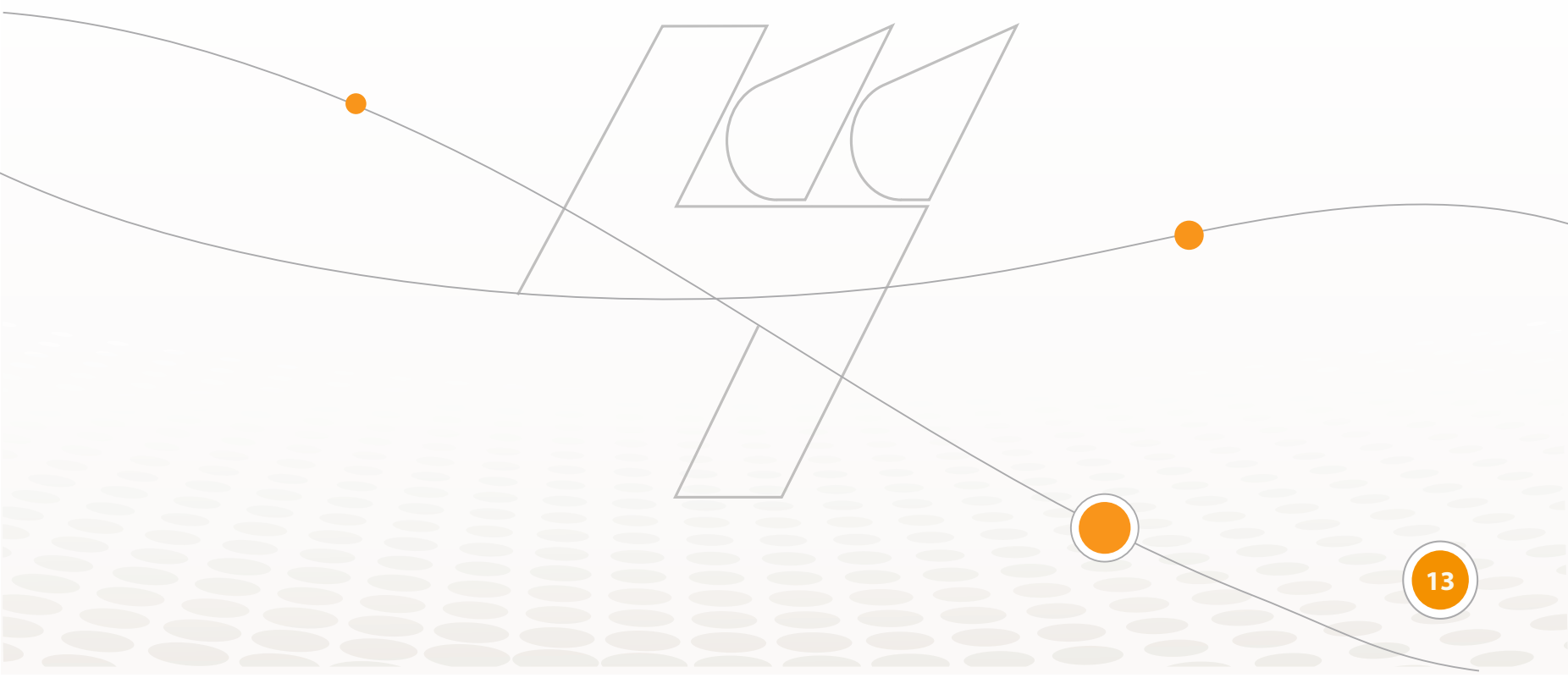
Mourad ADJAL





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Présentation & Historique du Groupe Sonelgaz



PRESENTATION ET HISTORIQUE DU GROUPE SONELGAZ

Le secteur de l'électricité et du gaz a toujours joué un rôle central dans le développement socio-économique du pays. Cette mission, historiquement portée par le Groupe Sonelgaz, a été consolidée par la loi n° 02-01 relative à l'électricité et à la distribution publique du gaz par canalisations.

Fort de ressources humaines hautement qualifiées, le Groupe Sonelgaz occupe une place stratégique dans l'économie nationale, assurant l'approvisionnement en électricité de plus de douze millions de clients et en gaz naturel de plus de huit millions d'abonnés.

L'évolution de la société, depuis Électricité et Gaz d'Algérie (EGA) jusqu'à Sonelgaz, est marquée par des étapes historiques majeures ayant accompagné l'histoire du pays. Parmi les plus marquantes figurent la promulgation, en 2002, de la loi encadrant le secteur de l'électricité et du transport du gaz par canalisations, ainsi que l'adoption de textes réglementaires ultérieurs, dont le décret présidentiel n° 11-212 de juin 2011, qui entérine la transformation de Sonelgaz en société Holding.

1947 Création de EGA

Au début du XXe siècle, le secteur de l'électricité, était constitué de concessions aux mains d'entreprises coloniales.

L'adoption de la loi N° 46-628 du 8 avril 1946 en France métropolitaine, instaurant la nationalisation des activités électriques et gazières, fut étendue à l'Algérie par la nationalisation des entreprises privées d'électricité et du gaz existantes à l'époque, consacrant la création de EGA (Electricité et Gaz d'Algérie) par décret N° 47-1002 du 5 juin 1947.

L'Algérie disposait alors d'un réseau électrique de faible capacité relevant d'un modèle économique colonial, destiné aux domaines agricoles coloniaux, à de petites industries, à l'éclairage, aux besoins domestiques, à quelques industries alimentaires (moulins, confiseries, semouleries) et industries diverses comme les industries extractives, les chemins de fer et les transports électrifiés (tramways).

1969 Le grand défi : Dissolution de EGA et Création de Sonelgaz

En rupture avec l'héritage colonial et afin de répondre à des choix politiques et économiques, l'année 1969 consacra la dissolution de EGA et sa substitution par la création de Sonelgaz (Société Nationale de l'Electricité et du Gaz), par ordonnance N° 69-59 du 28 Juillet 1969.

A la nouvelle entreprise, est confié le monopole de la Production, le Transport, la Distribution, l'importation et l'exportation de l'électricité, ainsi que celui de la distribution et de la vente de gaz naturel dans le pays.

De taille déjà respectable, Sonelgaz entamait une nouvelle ère avec un effectif de 6 000 agents pour desservir 700 000 clients avec un taux d'électrification de 40%, elle disposait de 626 MW de puissance électrique installée, alimentant 665 000 clients BT, 3.180 clients MT et 08 clients HT, ainsi que d'un réseau de transport gaz de 575 km et d'un réseau de distribution gaz de 1 590 km alimentant 168 032 foyers.

1983 Le tournant de la première restructuration

En 1983, quatorze ans après sa naissance, Sonelgaz opère une première restructuration. Elle donnera le jour à cinq filiales dédiées aux travaux spécialisés et à une entité de fabrication : KAHIRIF (électrification rurale), KAHRAKIB (infrastructures et installations électriques),

KANAGHAZ (réalisation des réseaux gaz), INERGA (Génie Civil), ETTERKIB (montage industriel) et AMC (fabrication des compteurs et appareils de mesure et de contrôle).

Le choix de ce modèle, (Maison-mère et Filiales), allait conférer à Sonelgaz de nouvelles capacités de déploiement et de gestion de ses projets.

Ce système d'organisation et de management a permis aux nouvelles sociétés de jouer un rôle prépondérant dans la réalisation des infrastructures électriques et gazières. Il devint alors le précurseur du mode actuel de fonctionnement : autonomie de gestion et réactivité dans un environnement dynamique constant.

1995 **Sonelgaz devient EPIC**

Par le décret exécutif N° 95-280 du 17 septembre 1995, la Sonelgaz devient Etablissement Public à caractère Industriel et Commercial (EPIC), placée sous la tutelle du Ministère chargé de l'Energie et des Mines. Dotée de la personnalité morale tout en jouissant de l'autonomie financière, elle est régie par les règles de droit public dans ses relations avec l'État et réputée commerçant dans ses rapports avec les tiers. Le même décret attribue à la Sonelgaz la mission de service public.

2002 **La commercialité au cœur de la nouvelle stratégie**

Par le décret présidentiel n° 02-195 du 01 Juin 2002, Sonelgaz devient Société Algérienne de l'Electricité et du Gaz, une Société par Actions (SPA). Elle est régie par les dispositions de la loi relative à l'électricité et à la distribution du gaz par canalisations et par les dispositions du code de commerce. Ce statut lui donne la possibilité d'élargir ses activités à d'autres domaines relevant du secteur de l'énergie et aussi d'intervenir à l'international.

2004 **Le Groupe Industriel Sonelgaz est né**

En 2004, Sonelgaz se hisse en tête de liste des investisseurs nationaux et s'impose comme un acteur incontournable du développement national avec en perspective : devenir un catalyseur d'investissements nationaux et étrangers dans le secteur national de l'énergie.

En conséquence, elle adopte une organisation de Groupe industriel par la transformation en filiales de ses entités en charge des métiers de base : Production d'Electricité (SPE), Transport d'Electricité (GRTE), Conduite du Système Electrique (OS), Transport du Gaz (GRTG), Distribution de l'Electricité et du Gaz d'Alger (SDA), du Centre (SDC), de l'Est (SDE) et enfin de l'Ouest (SDO).

2009 **Parachèvement de la restructuration : le renouveau**

Entre 2007 et 2009, toujours dans un souci d'accentuer ses performances, Sonelgaz adopte une nouvelle organisation. Celle-ci aboutit à un Groupe comptant 33 filiales et 6 Sociétés en participation directe.

Avec l'ouverture de l'Institut de Formation en Electricité et Gaz (IFEG) en 2007, ainsi que la création des sociétés d'engineering, des systèmes d'information et de la gestion immobilière (CEEG, ELIT & SOPIEG) et l'intégration de la Société Rouiba Eclairage.

La dynamique d'investissement que le Groupe va connaître concernera sans exception tous les métiers et toutes les zones géographiques du territoire National. Il parachève, ainsi, sa transformation en une Holding de sociétés déterminées à développer et renforcer ses infrastructures électriques et gazières.

2011 La Holding

Le 02 mai 2011, les statuts de Sonelgaz, adoptés en 2002, sont amendés par le Conseil des Ministres. Ils deviennent, de ce fait, conformes aux dispositifs de la loi N°02 - 01 du 5 février 2002 relative à l'électricité et la distribution du gaz par canalisations. Désormais, Sonelgaz. Spa est organisée en «SOCIÉTÉ HOLDING», sans création d'une personne morale nouvelle. La Holding Sonelgaz et ses sociétés filiales forment alors un ensemble dénommé «Groupe Sonelgaz».

2012 Nouvel essor, nouveau cap : les énergies renouvelables

Les énergies renouvelables, notamment l'énergie solaire photovoltaïque, ont commencé à se développer en Algérie depuis deux décennies. Sonelgaz pionnière en la matière a déjà électrifié 18 villages éloignés du Grand Sud, entre 1998 et 2001, en y introduisant la filière Solaire.

Soucieuse de contribuer à la préservation de l'Environnement en diminuant l'impact de l'émission des gaz à effet de serre de ses centrales fonctionnant aux combustibles fossiles, Sonelgaz a déjà concrétisé un programme de développement des énergies renouvelables en réalisant une capacité de 343 MW en photovoltaïque sur des sites du Grand Sud et des Hauts Plateaux. Une autre forme d'énergie renouvelable, l'énergie éolienne, a été également développée ; une centrale éolienne de 10 MW a été réalisée à Kaberten dans la wilaya d'Adrar. Elle a, pour ce faire, créé la Société Shariket Kahraba wa Taket Moutadjadida (SKTM), en charge de l'exploitation des réseaux d'énergie électriques isolés du Grand Sud et des énergies renouvelables pour l'ensemble du territoire national.

2014-2015 Le partenariat au cœur du développement

En 2014, en partenariat avec Général Electric :

- Création d'une société dénommée GEAT (General Electric Algeria Turbines), chargée de la réalisation et de l'exploitation d'un complexe industriel situé à Ain Yagout (wilaya de Batna) afin de produire en Algérie, des turbines à vapeur (TG), turbines à gaz (TG).
- Emergence de quatre sociétés régionales, issues de la restructuration par scission de la Société de prévention et d'action en sécurité (SPAS), qui ont démarré effectivement leurs activités le 01 novembre 2014 :
 - Shariket wikaya oua amn el mounchaat takaouia (SWAT).
 - Shariket amn el mounchaat takaouia (SAT).
 - Shariket Amn oua riayat eel mounchaat takaouia (SAR).
 - Shariket el Amne wa el himaya (SAH).

En 2015, en partenariat avec Hyundai et Daewoo : création de la société dénommée HYENCO chargée de réaliser des prestations d'EPC (Engineering, Procurement and Construction) d'ouvrages énergétiques industriels.

2017-2019 Une nouvelle organisation de la Distribution

2017 fut l'année d'une nouvelle organisation permettant d'améliorer davantage l'efficacité des sociétés du Groupe et de leur faire gagner en efficience à travers la mutualisation de leurs expériences propres et l'harmonisation de leur savoir-faire. Ainsi, le métier de la distribution relève, désormais, d'une seule entité dénommée Société Algérienne de Distribution de l'Electricité et du Gaz (SDC). La SDC est le résultat de la fusion - absorption des sociétés SDC, SDE, SDO et le rattachement de la SDA en tant que filiale.

En juin 2019, s'inscrivant dans le cadre de la poursuite du processus de mise en vigueur de la nouvelle organisation de la Société, il a été procédé à l'absorption de la Société de Distribution de l'Electricité et du Gaz d'Alger devenue Région de Distribution d'Alger.

2020-2021 Une nouvelle stratégie pour de nouveaux horizons

Le nouveau plan stratégique 2035, est porteur d'ambitions pour le Groupe. En effet, la stratégie recentre les missions de Sonelgaz sur son rôle d'énergéticien qui a pour principale raison d'être de fournir une énergie fiable et responsable, assurer un service public de qualité et contribuer au bien-être des clients et au développement durable.

Afin de permettre la mise en œuvre de ce plan stratégique, une nouvelle organisation a été mise en place sur deux niveaux. Porteuse des jalons du plan stratégique, elle est concrétisée par :

- La création, au sein du Groupe, de deux (02) Holdings détenus à 100% par la Holding mère Sonelgaz :
 - Une Holding Engineering et Construction
 - Une Holding Industries
- La transformation des pôles d'activités en directions exécutives auxquelles ont été rattachées, fonctionnellement, les sociétés du Groupe Sonelgaz regroupées par métier et activité ;
- La création de sociétés mixtes avec des opérateurs internationaux d'envergure, à savoir :
 - «Vijai Electricals Algérie» ;
 - «Boilers Handassa Industrie Algérie» (BHI Algérie);
 - «SEDIVER Algérie».

2022-2023 Recentrage sur le cœur de métier pour davantage d'efficacité et renforcement de l'engagement pour la transition énergétique et l'intégration nationale

Cette période est marquée par le parachèvement du processus de restructuration organique du Groupe Sonelgaz qui vise à recentrer les activités du Groupe sur ses métiers de base tels que définis par la Loi n°02-01 du 5 février 2002, relative à l'électricité et à la distribution du gaz par canalisations.

En effet, en application des orientations des pouvoirs publics, consistant notamment à rechercher une plus grande efficacité dans l'organisation du Groupe, son management et sa gouvernance, d'une part et à réduire ses charges et maîtriser ses coûts, d'autre part, la réflexion continue portant sur la mise en œuvre de ces orientations a abouti à la réappropriation de l'identité visuelle de Sonelgaz par ses filiales métier et une réduction drastique du nombre de sociétés filiales qui est passé de 26 en décembre 2021 à 12 sociétés à fin 2023. La démarche adoptée a permis principalement :

- L'émergence de deux (02) sociétés filiales orientées Services et Industries, en l'occurrence Sonelgaz-Services et SAIEG dont l'apport permet au Groupe de renforcer sa contribution à la politique d'intégration nationale ;
- Le transfert des activités de production conventionnelle des Réseaux du Grand Sud de Sonelgaz-Energies Renouvelables vers Sonelgaz-Production d'Electricité qui a également absorbé la Société SKE et ce dans l'objectif d'optimiser les capacités nationales de production d'électricité ;

- L'absorption de la société SHAEMS par Sonelgaz-Energies Renouvelables qui est dédiée exclusivement à la production des énergies renouvelables, permettant ainsi à Sonelgaz de s'investir avec davantage d'efficacité dans la mise en œuvre de la politique de transition énergétique ;

Le transfert du club de l'Entente de Sétif au giron du Groupe Sonelgaz qui en est devenu l'unique propriétaire.

Cette période est également exceptionnelle du point de vue des réalisations en matière de concrétisation du programme de relance économique, la mise sur rail du programme de réalisation de 15.000 MW d'énergie renouvelables attribué à Sonelgaz ainsi que le démarrage des travaux d'interconnexion électrique Nord-Sud.

2024 Sonelgaz - Vision 2035

L'année 2024 s'est distinguée par plusieurs réalisations importantes, dont la plus notable a porté sur les travaux d'actualisation du plan stratégique de Sonelgaz par les moyens propres.

Désormais intitulé «Sonelgaz-Vision 2035», ce plan stratégique s'articule autour de cinq (05) axes stratégiques, à savoir :

- **Restructuration** : Mener une restructuration axée sur l'amélioration continue de la gouvernance et la performance ;
- **Capital humain** : Préparer le capital humain à relever les défis à venir ;
- **Modernisation** : Accélérer le processus de modernisation orienté client par la transformation digitale et la performance opérationnelle ;
- **Transition Énergétique** : Contribuer à la mise en œuvre de la politique de transition énergétique pour un avenir durable ;

- **Développement à l'international** : Se positionner en acteur majeur pour l'export de l'énergie verte, les biens et les services.

L'année 2024 marque aussi le parachèvement de la restructuration du Groupe, suite au processus de réorganisation et de restructuration engagé depuis 2022, dans le but d'un recentrage sur le cœur de métier pour davantage d'efficacité.

Aujourd'hui, le Groupe Sonelgaz compte (12) sociétés, y compris la Holding, suite aux opérations de fusion absorptions suivantes :

- La fusion absorption de la société filiale SKE par la société filiale S-PE.
- La fusion absorption de la société SHAEMS par la société S-ER.

L'année a également enregistré l'amendement du règlement intérieur applicable aux sociétés du Groupe Sonelgaz et sa convention Collective.



Sonelgaz- Energies Renouvelables
Ferme Pv Eolienne-Adrar

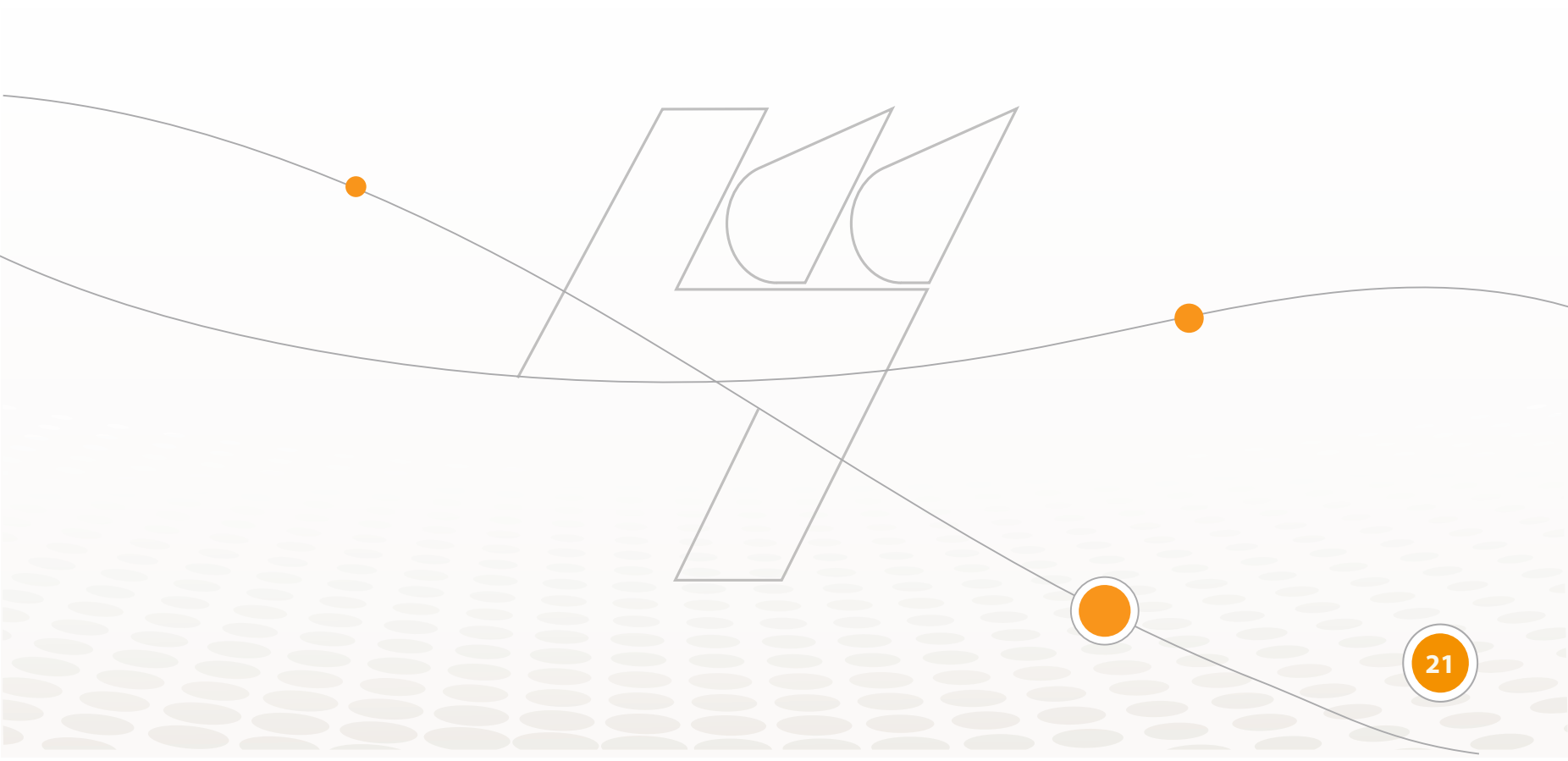


Sonelgaz - Transport Electricité et Opérateur Système
Ligne El Oued



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Faits Marquants



L'année 2024 a été jalonnée par les événements et faits importants listés ci-après :

1. Restructuration organisationnelle

L'année 2024 marque le parachèvement de la restructuration du Groupe, engagée en 2022.

Désormais, le Groupe Sonelgaz compte (12) sociétés, y compris la Holding, suite aux opérations de fusion absorption suivantes, ayant mené à une révision de la macrostructure du Groupe Sonelgaz. Il s'agit de :

- Fusion absorption de la société filiale 'SKE' par la société filiale 'S-PE'.
- Fusion absorption de la société 'SHAEMS' par la société 'S-ER'.

A noter que la microstructure de la Holding a fait l'objet cette année de quelques réaménagements.

2. Gouvernance

- Mise à jour de la charte de gouvernance et d'exercice des responsabilités ;
- Promulgation de vingt-trois (23) Directives dont douze (12) Directives-Doctrines et de dix-sept (17) notes portant mesures transitoires dont trois (03) ont déjà fait l'objet d'abrogation ;
- Elaboration de la Charte de Responsabilité Sociétale du Groupe Sonelgaz ;
- Reprise de la Convention Collective du Groupe Sonelgaz et reconfiguration du principe de son adoption par les sociétés du Groupe Sonelgaz ;
- Reprise du règlement intérieur applicable aux sociétés du Groupe Sonelgaz ;

- Harmonisation et mise à jour du régime indemnitaire applicable aux sociétés du Groupe Sonelgaz ;
- Amendement de la charte de sponsoring et mécénat, de la charte de l'audit interne et de la charte du Comité Audit de Sonelgaz ;
- Actualisation du plan stratégique de Sonelgaz, désormais intitulé «Sonelgaz - Vision 2035» ainsi que du portefeuille des Plans d'Actions Stratégiques (PAS) ;
- Adaptation et mise à jour de la réglementation des marchés, commandes, lettres de commandes et achats applicable aux sociétés du Groupe Sonelgaz ;
- Mise à jour des règles et procédures de réforme et de sortie d'actifs applicables aux sociétés du Groupe Sonelgaz ;
- Renforcement des capitaux propres de la Holding Sonelgaz et de la société filiale Sonelgaz-Distribution ;
- Mise à jour de 12 chartes graphiques de la Holding et des sociétés filiales du Groupe.

3. Finances

- Octroi par les pouvoirs publics, d'une dotation en fonds frais de 100 milliards de DA ;
- Mise en place d'un financement de 378 milliards de DA pour la couverture du projet de réalisation du programme des énergies renouvelables de 3200 MWc ;
- Mise en place de la convention de financement du projet de raccordement de cinq (05) stations

de dessalement d'eau de mer pour un montant de 14 milliards de DA, ainsi que celle relative au financement de l'opération d'acquisition et d'installation des détecteurs de monoxyde de carbone (CO) pour un montant de 39,7 milliards DA ;

- Libération par le trésor public d'une enveloppe de 44 milliards de DA pour le règlement des créances notamment celles relatives au raccordement des exploitations agricoles et des zones industrielles ;
- Mobilisation, par le Trésor Public, d'une avance de 25% du montant budgétisé pour l'exercice 2024, soit 15 milliards de DA et introduction d'un appel de fonds auprès du ministère de l'énergie et des mines, au titre de la convention relative au PEC (programme en cours de réalisation relatif à l'électrification et à la distribution publique de gaz et projets spéciaux), Cette dotation concerne le 2ème terme de paiement d'un montant de 26 milliard de DA ;
- Mise en place des crédits d'exploitation des sociétés auprès de la BNA (facilités de caisse ...) pour l'exercice 2024, afin d'assurer les besoins immédiats et à court terme en liquidité ;
- Accompagnement des sociétés filiales dans la finalisation de leurs dictionnaires des immobilisations communes (DIC) et immobilisations Spécifiques (DIS), selon le nouveau référentiel de gestion des immobilisations, suite au déploiement du nouveau système de gestion des immobilisations en janvier 2024.

4. Développement

- Inauguration de l'école technique de Ghardaïa

spécialisée dans les métiers de la production de l'électricité ;

- Supervision de la mise en vigueur des vingt-deux (22) contrats liés aux centrales Photovoltaïques du programme des 3200 MWc, ainsi que la centrale de Bordj El Houas (Djanet) ;
- Validation de la feuille de route pour l'exercice 2025 et le passage de l'été 2025 des ouvrages conventionnels et renouvelables RIN, PIAT et RGS ;
- Supervision des opérations liées au projet Baladna (transfert des Turbines à Gaz Mobile dans le cadre de la solution provisoire, lancement des AO pour la réalisation de centrale en cycle combiné...etc.) ;
- Pilotage des activités liées aux renforcements des réseaux RGS et à la réhabilitation des infrastructures des unités du Sud ;
- Validation par le Comité Commercial Groupe, des nouveaux tarifs de S-PE, S-ER, SPAS et S-S ;
- Supervision des opérations d'installation par Sonelgaz-Distribution, des détecteurs de monoxyde de carbone et des bornes de recharge pour véhicules électriques : achèvement de l'opération par l'installation des détecteurs de monoxyde de carbone chez les clients ménages des 20 wilayas des hauts plateaux (6 196 192 détecteurs installés et 10 217 679 au niveau national), ainsi que l'installation des bornes de recharge pour véhicules électriques au niveau des grandes agglomérations (902 bornes installées) ;
- Assainissement des décisions de raccordement en électricité des zones industrielles et atteinte de l'objectif annuel en matière de raccordement des

exploitations agricoles ;

- Accord des pouvoirs publics pour la mise en œuvre de la feuille de route pour la réalisation du centre national de surveillance du réseau transport gaz et publication sur le BAOSEM de la présélection nationale et internationale ;
- Supervision de la réalisation des ouvrages liés au plan de renforcement et de sécurisation de l'alimentation en gaz de la Capitale, notamment les travaux liés au tronçon de l'ouvrage Ø28" Hammadi - Hamma traversant l'embouchure de l'Oued El Harrach au niveau de la promenade des Sablottes ;

5. Digitalisation

- Mise en place du portail de gouvernance, solution conçue pour permettre aux travailleurs d'accéder facilement aux Directives, Doctrines et notes portant mesures transitoires ;
- Développement de la solution gestion des organes de gestion, dans le cadre du renforcement de la gestion des réunions des organes de gestion et pour permettre également un accès rapide aux informations stratégiques et une meilleure traçabilité des travaux. Dans une première phase et dans le cadre d'un déploiement pilote, la solution a été mise en exploitation au sein du Cabinet de la Holding, avant son extension progressive aux structures concernées ;
- Mise en exploitation de la solution de gestion automatique de la permanence «GAPS», dans le cadre du nouveau dispositif de permanence institué au niveau de la société Holding Sonelgaz (applicable à partir de janvier 2025), pour lequel la

Holding servira de site pilote ;

- Mise en exploitation, du dispositif d'alerte «SMSing» liés aux événements SIE graves ainsi qu'aux accidents de travail graves ou mortels au niveau du Groupe ;
- Mise en exploitation du nouveau système de consolidation comptable, y compris le module conciliation, dont l'objet est de garantir une consolidation des comptes des sociétés du Groupe plus précise en fournissant des outils optimisés afin de réduire les erreurs et accélérer le processus global de consolidation ;
- Mise en exploitation de modules au niveau du système NOVA couvrant les primes, l'évaluation du personnel et les promotions, avancements ;
- Elaboration de la première version «béta» de l'application informatique pour la gestion des coûts de référence des ouvrages énergétiques (S-PE, S-ER, S-TOS, S-TG et SD) ;
- Lancement du processus de mise en conformité à la loi 18-07 portant protection des données à caractère personnel, qui régit la préservation des informations privées.

6. Développement du capital humain

- Refonte du socle réglementaire en matière de relation de travail et relation sociale (amendement Convention Collective et Règlement Intérieur, harmonisation et mise à jour du régime indemnitaire, élaboration des doctrines de la fonction RH) ;
- Lancement, dans le cadre de la préparation de la relève, du programme d'intégration des

Faits Marquants

nouveaux cadres (PINC), de la formation en middle management, ainsi que de la formation en gestion et organisation des entreprises pour les top-managers ;

- Mise à jour et harmonisation des nomenclatures des sociétés du Groupe Sonelgaz par rapport aux travaux de réaménagement des organisations et élaboration de la nomenclature des emplois par fonction ;
- Redéploiement de (20) auditeurs des sociétés du Groupe Sonelgaz vers la Holding Sonelgaz ;
- Publication de 587 postes d'emplois au niveau de plusieurs wilayas du Sud.

7. Coopération

- Signature de trois (03) mémorandums d'entente (MoU) à l'international :
 - Le premier, signé en date du 31 juillet 2024, entre Sonelgaz, Sonatrach et Eni (Italie) sur le projet d'interconnexion électrique entre les réseaux électriques algérien et italien ;
 - Le second, signé en date du 14 octobre 2024, entre Sonatrach, Sonelgaz, VNG (Allemagne), SNAM (Italie), SEA CORRIDOR (Italie) et VERBUND (Autriche) pour le projet «SouthH2 Corridor» pour l'élaboration des études liées à la production, le transport et la commercialisation de l'hydrogène vert ;
 - Le troisième, signé en date du 31 mars 2024, entre Sonelgaz et la Communauté Electrique du Bénin et du Togo, dans le cadre de la coopération Algéro-béninoise «CEB».
- Il convient de signaler également, qu'en date du

08 février 2024, un protocole d'accord «MoU» a été signé entre la société filiale S-ER et BSW Solar «L'Association Solaire Allemande», visant à développer les échanges d'expertises dans le domaine de la fabrication d'équipements et l'intégration locale en énergie solaire ;

- Signature de onze (11) conventions de coopération



avec différents établissements universitaires (universités, centres de recherche et ATRST) ;

- Signature d'une convention cadre pour le parrainage du Croissant-Rouge Algérien, en date du 10 mars 2024 ;
- Tenue de treize (13) rencontres, dont sept (07) avec des startups, cinq (05) avec des inventeurs et une (01) avec des sociétés, dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie nationale pour le développement et la promotion du partenariat entre les startups, les inventeurs et les sociétés algériennes.

8. Partenariat

- Validation du business plan de GEAT intégrant la diversification vers la fabrication des équipements THT/HT, BT des postes électriques en date du 31/03/2024 ;
- Signature de l'avenant n°03 de GEAT-SAIEG-GE le 31/03/2024 qui vise à amender et compléter certaines dispositions de l'Accord d'Association du 19 mars 2014 et de ses avenants n°1 et n°2, notamment le préambule, l'article 1 relatif à la définition du «Complexe», l'article 9 sur les obligations de SAIEG, l'article 11 concernant les obligations communes, l'article 30 sur le règlement des litiges et l'article 37 relatif aux stipulations diverses ;
- Signature d'un protocole d'accord entre Sonelgaz-Services et Electro Industries le 02/09/2024, pour l'acquisition des transformateurs de puissance auprès d'Electro Industries, en vue de l'épuisement de leur stock, conformément à la Convention Cadre de collaboration conclue le 1^{er} août 2020 entre le Groupe Elec El DJAZAIR et Sonelgaz ;
- Signature de l'avenant n°03 au protocole d'accord d'ALGESCO, en date du 12/12/2024, ayant pour objet de fixer la durée du Protocole d'Accord faisant suite à la décision des parties réunies en Assemblée Générale Extraordinaire le 22 juillet 2024 ;
- Transfert des actions détenues par Sonelgaz dans la société ALGESCO à SAIEG ;
- Constitution du dossier de cession des actions détenues par Sonelgaz dans le capital social de BHI Algérie et Sediver Algérie et sa soumission au CPE ;

- Libération intégrale par Vijai Electricals Ltd de sa quote-part au capital social de la société Vijai Algérie.

9. Export

- Exportation d'énergie à hauteur de 2 663 GWh vers la STEG/Tunisie pour un montant de 36,7 milliards de DA (soit, 253 millions d'euros), contre 2 441 GWh pour un montant de 32 milliards de DA en 2023. Soit, une hausse enregistrée durant l'année 2024 par rapport à l'année 2023 de +9% en quantité et +14% en montant MDA ;
- Exportations de biens et services réalisés par les sociétés du Groupe Sonelgaz générant un revenu de l'ordre de 2 milliards de dinars :
 - Exportation par GEAT de générateurs de turbine à gaz vers l'IRAK pour un montant de 2 073,9 MDA (15 millions de dollars) ;
 - Exportation par Sonelgaz-Services de prestations de services (formation et qualification) pour un montant de 47,6 MDA (0,33 millions d'euros) ;
 - Exportation par SAIEG de bornes de recharge et composants pour compteurs Elec vers l'Italie, la Libye et la Tunisie, pour un montant de 59,8 MDA (0,1 Million d'euros et 0,33 millions de dollars).

Le montant total des exportations en 2024 s'élève à 38,9 milliards DA (soit, 268 millions d'euro), contre 32 milliards DA (soit, 219 Million d'euro) en 2023, enregistrant une augmentation de 22%.

Visites du Président Directeur Général de Sonelgaz

Accompagné des principaux cadres dirigeants des sociétés du Groupe, le Président Directeur Général, M. Mourad ADJAL a effectué plusieurs visites à travers les différentes wilayas du pays afin de promouvoir les réalisations de la société dans le domaine de la fourniture énergétique et de lancer les projets de développement des réseaux électricité et gaz.

Wilaya d'Oran

- Visite de la station de dessalement d'eau de mer de Cap Blanc dans la commune d'Ain Kerma ;
- Mise en service de la centrale de production électrique de Boutlelis ;
- Inauguration de l'usine de fabrication de compteurs électriques et gaziers à usage domestique et industriel ;
- Mise en service du centre régional de conduite du système électrique.

Wilaya d'Adrar

- Inspection du projet de raccordement électrique du périmètre agricole Ouad Zine, vise à raccorder 12 exploitations agricoles ;
- Visite du site de l'entreprise algéro-turque «Donaiser», située dans le périmètre agricole Antilia 01. Cette exploitation est spécialisée dans la culture du blé, de l'orge et du maïs ;
- Pose de la première pierre du projet de réalisation d'un nouveau transformateur électrique à Ouad Ghazala dans la commune d'Adrar ;
- Visite de la nouvelle école de formation à Adrar, avec une capacité d'accueil allant jusqu'à 150

places pédagogiques et 200 lits, cette école est la cinquième gérée par Sonelgaz-Services et la deuxième dans le sud ;

- Visite du centre régional de conduite du système électrique à Adrar ;



- Inspection des sites des turbines à gaz mobiles ainsi que des cabines mobiles destinées à alimenter le projet Algéro-Quatari «Baladna» visant à renforcer la production locale de lait et ses dérivés sur une superficie de 117 000 hectares.

Wilaya de Tmimimoun

- Visite du chantier de réalisation d'un siège pour la Direction de Distribution de Timimoune, nouvellement promue au statut de wilaya ;
- Visite au comptoir commercial des équipements électriques et gaziers relevant de la Société Sonelgaz-Services ;



- Mise en service du projet de raccordement de la zone de Kasr El Ouajda au réseau de gaz naturel sur une longueur de 11 331 km qui alimente 209 logements.

Wilaya El Tarf

- Inspection de l'avancement du projet de réalisation de la station de dessalement de l'eau de mer à Koudiet Edraouche, dont la capacité de production s'élève à 300 000 M³/jour ;
- Inauguration du centre de vacances pour les familles, situé au cœur du Parc National d'El Kala au bord du lac Tonga. Le centre s'étend sur une superficie de 24 000 M² et abrite 43 chalets modernes ;

- Visite du camp de vacances pour enfants de «Fernana» situé dans la commune d'El Kala et qui occupe une superficie de 18 000 M² avec une capacité d'accueil de 100 enfants ;



- Visite du comptoir d'équipements électriques et gaziers relevant de Sonelgaz-Services ;
- Visite de la zone industrielle «Al-Matroha» qui s'étend sur 70 hectares pour s'enquérir des travaux de raccordement au gaz naturel et à l'électricité ;
- Pose de la première pierre pour la réalisation d'un poste transformateur électrique 60/30 kV, 2 x 40 mVA ;
- Mise en service du raccordement du gaz naturel pour 196 familles et raccordement en électricité pour 23 familles dans la commune de «Oueld Bouaicha» ;
- Mise en service du raccordement au gaz naturel au profit de 121 familles dans la zone de «Toufaha» Commune de Ben Mhidi.

Wilaya de Guelma



- Inauguration de deux laboratoires techniques : le premier pour contrôler la performance et la sécurité des appareils domestiques fonctionnant au gaz et le second pour tester les détecteurs de monoxyde de carbone ;
- Mise en service en gaz naturel de 586 logements dans les localités de «Makassa», «Oum Lahnache» et «Macheta El Baqarat» Commune de Bouati Mahmoud ;
- Coup d'envoi officiel de la campagne nationale de sensibilisation sur les risques liés à la mauvaise utilisation du gaz ;
- Pose de la première pierre du projet de transformateur électrique 220/60 kV de la Sonelgaz-Transport Electricité et Opérateur Système au niveau de la Commune Houari Boumedienne ;
- Mise en service en électricité rurale de l'exploitation agricole «Richi Abdelmadjid» située dans la commune de «Belkheir» ;
- Visite du comptoir d'équipements électriques et gaziers relevant de Sonelgaz-Services.

Wilaya d'Annaba

- Visite du nouveau complexe administratif de Sonelgaz qui comprend cinq bâtiments administratifs pour les sociétés Sonelgaz-Distribution, Sonelgaz-Transport Gaz, Sonelgaz-Sonelgaz Transport Electricité et Opérateur Système, ainsi que le nouveau siège administratif du Fonds des Oeuvres Sociales et Culturelles des Travailleurs des Industries Electriques et Gazières, outre un bloc pour la médecine du travail ;



- Visite du nouveau siège du centre régional de conduite du système électrique chargé de la gestion du système électrique dans les 10 wilayas de l'Est du pays ;
- Mise en service de deux importantes infrastructures énergétiques : un poste de transformation électrique 220/60 kV et un poste 60/30 kV dans la région de Draa Erish dans la commune d'Oued El Enab.

Wilaya d'Alger

- Visite du nouveau siège de la Société Sonelgaz-Transport Electricité et Opérateur Système et inspection du hall technique qui abrite les batteries et la salle du centre national de conduite ;



- Pose de la première pierre pour la réalisation du projet d'un poste de transformation électrique 400/200 kV-600 MVA dans la région de Tolga.

Wilaya d'Ouled Djelal

- Visite du site des services sociaux du Fonds des Oeuvres Sociales et Culturelles des Travailleurs des Industries Electriques et Gazières (FOSC) à El Hamma et inauguration de l'établissement d'accueil de la petite enfance «Hamma 3» ;
- Visite du centre médical multiservices du Hamma ;
- Inspection du projet de réhabilitation de la maison familiale «Mas des Planteurs», à Zéralda ;
- Visite du chantier du projet du Centre d'Excellence de Formation de Sonelgaz à Ben Aknoun.



- Mise en service du projet de départ de 30 kV à Ras El Ma ;
- Mise en service du projet de raccordement en gaz naturel du quartier de Lehwimel pour 160 foyers commune de Sidi Khaled ;

Wilaya de Biskra

- Pose de la première pierre du projet de réalisation d'une centrale de production d'électricité photovoltaïque de 220 MWc dans la région de Laghrou ;

Faits Marquants

- Pose de la première pierre du projet de réalisation d'une centrale de production d'électricité photovoltaïque, avec une capacité de 80 MW localité de Sath El-Dib commune de Ouled Djellal ;
- Inauguration du poste de transformation électrique 30/60 kV commune de Doussen.

Wilaya de Tougourt



- Pose de la première pierre du projet de réalisation d'une centrale photovoltaïque de 152 MW, comprenant 27 champs photovoltaïques, dans la région d'El-Anat ;
- Mise en service du projet de raccordement de 800 logements, au gaz naturel dans la localité de Kasr dans la commune de Tougourt 02 ;
- Inauguration d'un poste de transformation électrique 60/10 Kv, égion de Béni Djellab.

Wilaya El M'ghair

- Mise en service gaz du réseau alimentant 425 logements dans la commune de Djamaa ;
- Lancement des travaux de réalisation de la première centrale solaire photovoltaïque de 200 MW, qui s'inscrit dans le cadre du projet de 3 000 mégawatts ;



- Mise en service du raccordement au gaz naturel au profit de 70 logements promotionnels dans la commune de M'Ghair ;
- Pose de la première pierre du projet de réalisation d'un centre de transformation électrique d'une puissance de 2 x 80 MVA ;
- Mise en service d'un réseau d'électricité pour les exploitations agricoles de la région avec le renforcement acquis par neuf transformateurs au profit de 31 unités sur une longueur de réseau de 15 km dans la région d'Ahmed Ouahid à El-Barqadjia ;
- Mise en service d'un transformateur mobile d'électricité de 220/30 kV d'une capacité de 40 MVA dans la zone de Stil.

Wilaya de Mascara

- Coup d'envoi et lancement des travaux de raccordement de :
 - Raccordement de 670 logements au gaz naturel à travers un réseau d'une longueur de plus de 22 km dans la commune d'Oum El Abtal, douar Ouled Bali ;
 - Raccordement de 650 logements au gaz naturel à travers un réseau d'une longueur de plus de 21 km dans la commune d'Aouf, Douar Sidi Embarek ;

- Raccordement de 400 logements à l'électricité par la réalisation de 09Km de réseau électrique dans la commune de Teghenif, Douar Esbahia ;
- Raccordement de 200 logements à l'électricité par la réalisation de 08 Km de réseau électrique dans la commune de Sidi Kala, Douar de Abdelkader.



- Inspection du projet de réalisation du poste de transformation HT 60/30 kV, 40 x 2 MAV dans la commune de Gheris.

Wilaya de Tiaret

- Mise en service du réseau de raccordement au gaz naturel de la région de Boukandoula dans la commune d'Oued Lily ;
- Mise en service d'un projet d'électrification rurale au profit des douars de Hssasna, Boukandoula et Kenancha, où un réseau d'une longueur de plus de 501 km alimentant 761 logements a été réalisé ;
- Visite des zones industrielles de Zaâroura2 et Bouchekkif où les travaux de raccordement en électricité et en gaz ont été achevés ;



- Mise en service du réseau de l'électricité agricole au profit d'un agriculteur dans la commune de Mellako.

Wilaya de Constantine



- Visite du site du projet de réalisation du poste de transformation électrique 60/10 kV d'Ain Al-Bay (2) ;
- Visite du projet de réalisation du poste de transformation d'énergie électrique 60/30 kV, dans la région d'Al-Baaraouiya ;
- Inspection du poste de transformation électrique 220/60 kV et le projet de l'injecteur électrique 220/60 kV dans la région de Didouche Mourad.

Faits Marquants

Wilaya de Ghardaïa



- Mise en service du poste de transformation électrique 60/30 kV ;
- Mise en service du projet de raccordement en gaz naturel de la cité 60 logements au niveau de Kasr Tafilalit dans la région de Beni Isguen.

Wilaya de Laghouat



- Inspection de deux centrales de production de l'électricité d'une capacité totale de 1000 MW : la centrale de turbines à gaz, d'une capacité de 400 MW, ainsi qu'une centrale de 600 MW.

Wilaya de Ménia

- Pose de la première pierre pour le lancement du projet de réalisation d'un poste de transformation de 220 /30kV ;



- Coup d'envoi pour le lancement des travaux de raccordement en électricité du projet agricole sur un réseau de distribution d'une longueur de 08 km ;
- Mise en service partielle, dans la région de Hassi El Gara, du projet d'une centrale de production d'électricité ainsi que le lancement d'un poste de transformation électrique 400/220/60 kV.

Wilaya de Sidi Bel Abbas



- Pose de la première pierre pour la réalisation du projet de transformateur 30/60 MA de Ras El Ma, qui visant à améliorer la qualité et la continuité du service public et à renforcer la distribution d'électricité dans la zone industrielle de Ras El Ma.

- Visite de la centrale solaire de 12 MW de la commune de Telagh ;
- Lancement des travaux de réalisation d'un projet de raccordement au gaz naturel de 751 logements dans le Douar El Mehadid.

A l'international

Le Président Directeur Général, M. Mourad ADJAL, a participé à plusieurs événements sur la scène internationale, comme suit :

Belgique



Participation à la cinquième édition de la Semaine européenne de l'hydrogène, qui s'est tenue dans la capitale belge, Bruxelles, du 18 au 22 novembre 2024, pour le renforcement de la coopération et l'échange des expériences dans les techniques de l'hydrogène. Cet événement est marqué par la participation de plus de 200 conférenciers et la tenue de plus de 25 séances-débats, mettant en lumière les développements dans l'industrie de l'hydrogène, les innovations techniques et les tendances futures de cette énergie propre.

Espagne

Participation au Forum de l'énergie en Afrique, organisé à Barcelone, en Espagne, entre le 25 et le 28 juin 2024. Le forum a abordé de nombreuses questions énergétiques en Afrique, entre autres ; l'avenir énergétique de la région, l'impact climatique et le modèle de consommation ainsi que d'autres sujets soulevés par les spécialistes et les opérateurs énergétiques qui ont participé à cette manifestation.

Etats-Unis d'Amérique



Visite de travail à la société «General Electric Vernova» à Atlanta, aux États-Unis, les 16 et 17 décembre 2024. Cette démarche s'inscrit dans les efforts de Sonelgaz pour contribuer à la diversification des exportations en dehors des hydrocarbures est en adéquation avec la vision de l'État algérien visant à réduire la dépendance économique aux ressources pétrolières.

Clôture des travaux de la première session du PINC

Ce programme qui a pour objectif d'intégrer les cadres nouvellement recrutés au sein des sociétés du Groupe Sonelgaz et de renforcer leur sentiment d'appartenance à la société à travers la présentation de son histoire, de ses activités, ses défis et ses objectifs

Faits Marquants



ainsi que la réglementation qui régit sa relation avec ses travailleurs, a concerné 1 241 ingénieurs, chargés et cadres d'études recrutés dans les sociétés du Groupe Sonelgaz entre 2019 et 2024.

Expositions

32^{ème} édition de la Foire de la Production Algérienne



Participation à la 32^{ème} édition de la Foire de la Production Algérienne (FPA), qui s'est tenue du 19 au 28 décembre 2024 au Palais des Expositions Pins Maritimes. A travers son stand et sous le slogan «**Sonelgaz moteur du développement social et économique**», Sonelgaz a tenu à mettre en valeur ses efforts dans les domaines de la transition énergétique, de l'industrialisation, de la domiciliation des services et de la diversification des produits destinés à l'exportation.

4^{ème} édition du Forum de la jeunesse africaine



Participation de Sonelgaz, en sa qualité de sponsor, au Forum de la Jeunesse Africaine, organisée du 1^{er} au 04 novembre 2024 à l'hôtel Le Méridien à Oran et qui coïncide avec le 70^{ème} anniversaire du déclenchement de la révolution nationale ainsi que la célébration de la journée de la jeunesse africaine.

55^{ème} édition de la Foire Internationale d'Alger



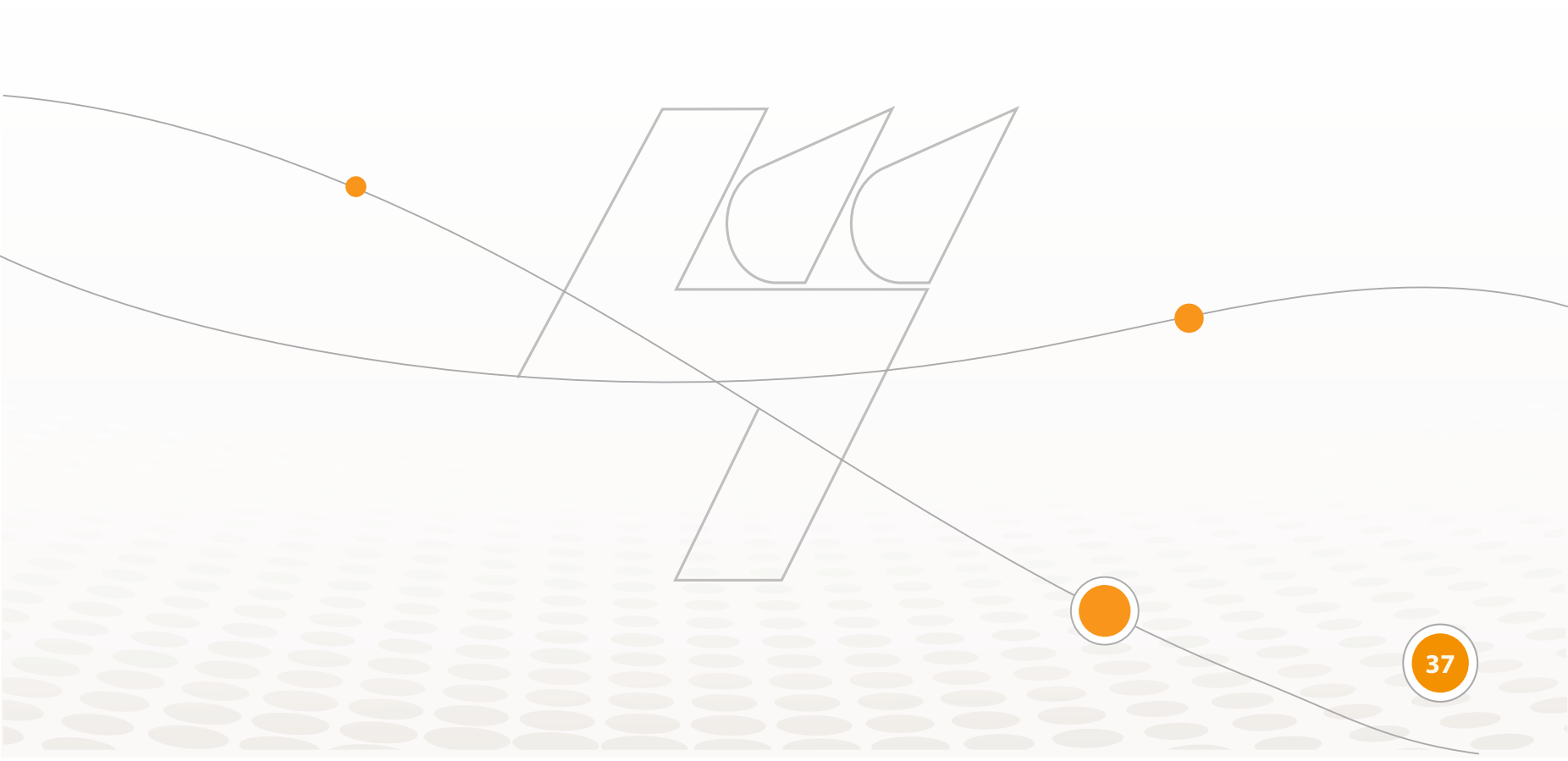
Participation de Sonelgaz Holding accompagnée par ses trois filiales : Sonelgaz-Services (SS), la Société Algérienne des Industries Électriques et Gazières (SAIEG) et Sonelgaz-Distribution (SD), à la 55^{ème} édition de la Foire Internationale d'Alger (FIA), organisée du 24 au 29 juin 2024, qui se veut être une passerelle d'échanges et d'opportunités de partenariat et d'investissement.





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Ressources Humaines



Ressources Humaines

1. Emploi

L'année **2024** enregistre une baisse d'effectif de **0.3%**, il passe de 79 152 travailleurs en 2023 à **78 930** travailleurs fin **2024**, répartis comme suit :

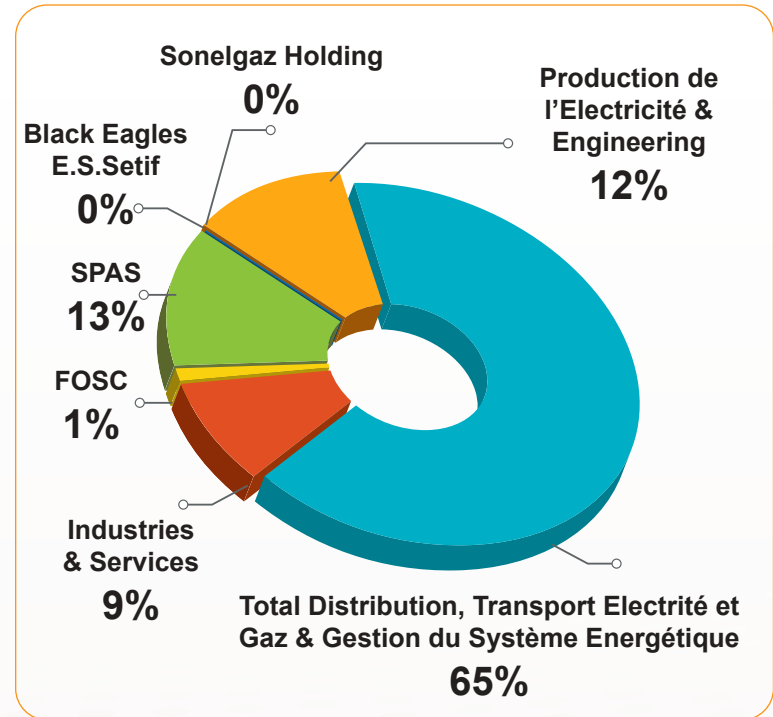
- 78 422 travailleurs permanents contre 78 908 fin 2023, (-1%) ;
- 508 travailleurs temporaires contre 244 fin 2023, (108%).

L'effectif féminin représente 49% de l'effectif global de la Holding Sonelgaz.

Par ailleurs, l'effectif global de la Holding Sonelgaz s'élève à 372 collaborateurs, toutes catégories socioprofessionnelles confondues, soit une légère hausse de 02% par rapport à l'année 2023.

Répartition des effectifs par métiers

Métiers	Effectif 2024
Sonelgaz Holding	372
Production de l'Electricité & Engineering	9 543
Distribution, Transport Electricité et Gaz & Gestion du Système Energétique	51 228
Industries & Services	6 721
FOSC	776
SPAS	10 219
Black Eagles E.S.Setif	71
TOTAL Groupe	78 930



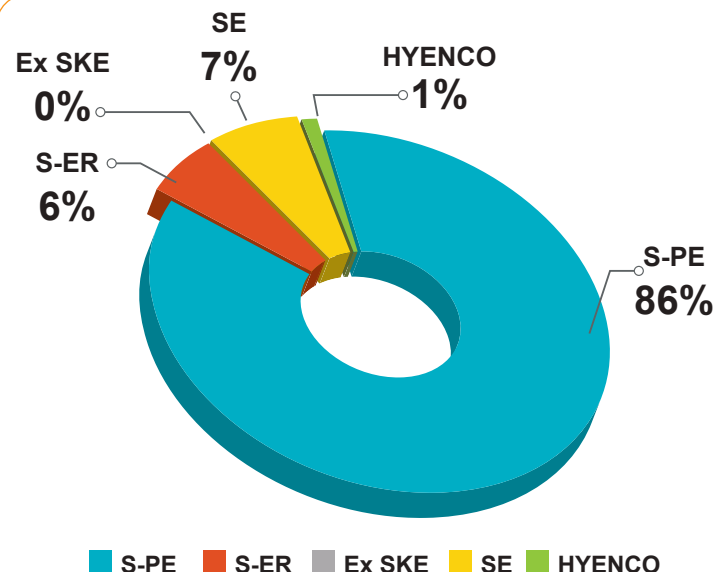
Effectif 2024 par Métiers

Ressources Humaines

Répartition des effectifs de Production de l'Electricité & Engineering :

Le total des effectifs de l'année 2024 est de 9 543 agents représentant 12% de l'effectif total du Groupe, répartis comme suit :

S-PE	8 209
S-ER	538
Ex SKE	0
SE	692
HYENCO	104

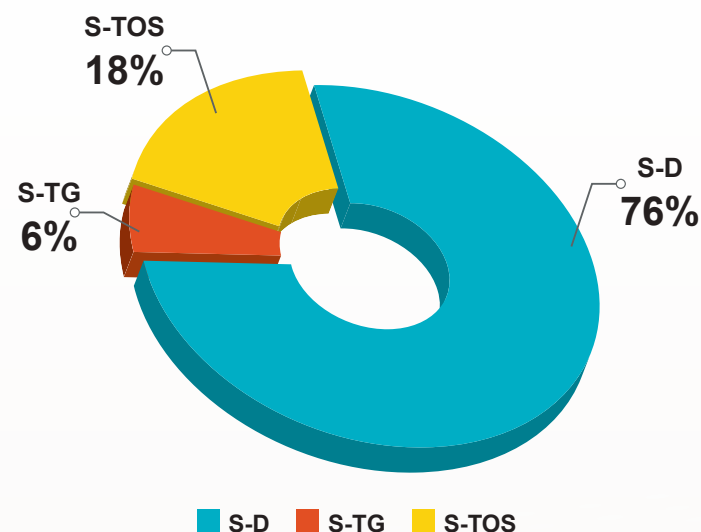


Production de l'Electricité & Engineering

Répartition des effectifs de la Distribution, Transport Elec et Gaz & Gestion du Système Energétique :

Un cumul d'effectif total de 51 228 agents pour l'année 2024 représentant 65% de l'effectif total du Groupe, répartis comme suit :

S-D	39 231
S-TG	2 909
S-TOS	9 088



Distribution, Transport Electricité et Gaz & Gestion du Système Energétique

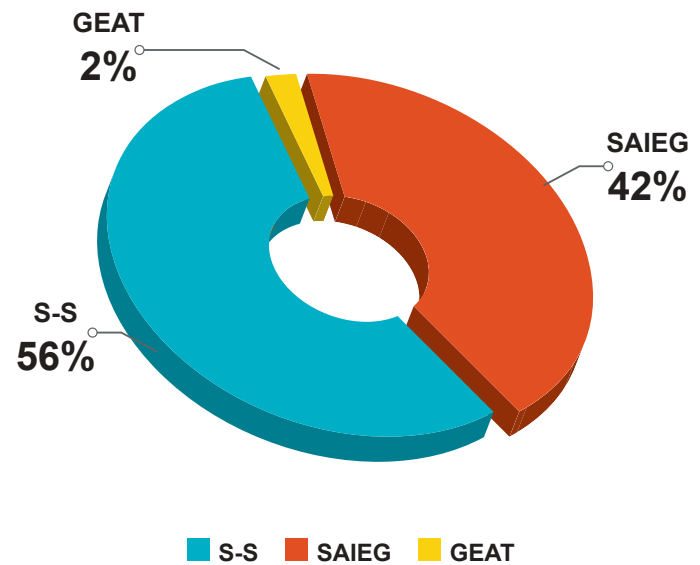
RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2024

Les Sociétés Industries et Services :

Les Sociétés Industries et Services comptent, pour leur part, un effectif de 6 721 agents soit 09% de l'effectif total du Groupe, répartis comme suit :

SAIEG	2 783
S-S	3 781
GEAT	157

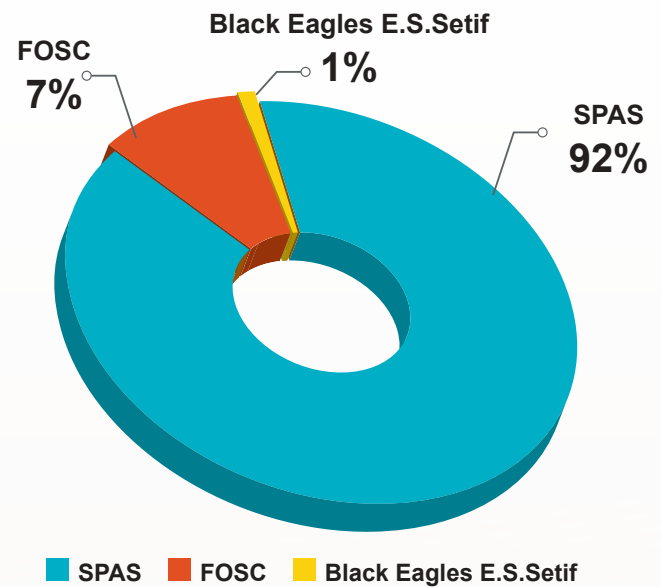


Industries & Services

Les Sociétés de prestation :

Les Sociétés de prestation enregistrent un global effectif de 11 066 agents soit 14 % de l'effectif total du Groupe, répartis comme suit :

FOSC	39 231
SPAS	2 909
Black Eagles E.S.Setif	9 088



Prestations

Effectif féminin :

L'effectif féminin permanent du Groupe Sonelgaz, à fin décembre 2024, représente 10.3% de l'effectif global permanent, soit 8 040 femmes en 2024 contre 8 116 femmes en 2023, correspondant à 76 femmes en moins.

- Près de 12% des femmes sont des responsables de structure contre 10% en 2023 ;
- 128 femmes ont été recrutées en 2023 contre 40 en 2023 ;
- 184 femmes ont quitté le Groupe Sonelgaz dont 104 pour départ en retraite et 48 démissions.

Au 31 décembre, il est comptabilisé un nombre de 60 femmes sous contrat CDD dont 59 à SAIEG et 01 femme à Black Eagles E.S.Setif.

Recrutement :

L'année 2024 a enregistré le recrutement de 687 travailleurs permanents au sein du Groupe Sonelgaz soit une baisse de 332% par rapport à l'exercice précédent et dont 395 recrutements opérés par la société de distribution. Les recrutements permanents ont concerné 55% de cadres, 30% de maîtrise et 15% d'exécution.

Sur les 687 recrutements, 526 recrutements ont été opérés au profit des wilayas du Sud.

Départ définitif :

Le nombre de départs définitifs enregistré durant l'exercice 2024 est de 1 467 travailleurs, dont 1 259 travailleurs permanents et 208 travailleurs temporaires.

2. Formation

En 2024, 36 239 travailleurs ont été formés, correspondant à 334 137 hommes/jours, répartis comme suit :

- 2 011 travailleurs en formation professionnelle spécialisée soit 197 108 Hommes/Jours ;
- 34 228 travailleurs en perfectionnement soit 137 029 Hommes/ jours.

Les dépenses de formation pour l'année 2024 s'élèvent à 2 794 MDA, soit 1,48% de la masse salariale contre 2 827 MDA en 2023, avec 1.64% de la masse salariale.

Comparaison des réalisations de 2024 par rapport aux prévisions révisées de l'année :

- En nombre de travailleurs, le taux de réalisation a atteint 141,8 % par rapport aux prévisions 2024 contenues dans le plan triennal (2024-2026) ;
- En hommes/jours, un taux de réalisation de 110,9% ;
- Ce taux est dû essentiellement aux actions de formation par moyens propres qui n'étaient pas prévues dans le budget 2024.

Comparaison des réalisations de 2024 par rapport aux réalisations de 2023 :

- En hommes/jours : une hausse de 7 858 H/J ;
- En nombre de travailleurs : on enregistre une baisse de 2 % des réalisations en Formation Professionnelle Spécialisée «FPS» (2 011 travailleurs contre 2 052 travailleurs en 2023), aussi une baisse de 2,43 % des réalisations en Perfectionnement Professionnel «PP» (34 228 travailleurs contre 35 083 travailleurs en 2023) ;

On enregistre 3 059 apprentis et 2 985 stagiaires qui ont été accueillis et encadrés au niveau des différentes sociétés du Groupe Sonelgaz contre 4 246 apprentis et 2 592 stagiaires en 2023.

Formation professionnelle spécialisée :

L'analyse des formations professionnelles spécialisées pour l'année 2024 fait ressortir ce qui suit :

- Par population, la formation professionnelle spécialisée est dominée par le profil exécution avec 76 % (148 819 H/J) contre 20 % (39 462 H/J) pour le profil maîtrise et 4 % (8 827 H/J) pour le profil cadre ;
- Par domaine de formation, les formations techniques représentent 71,7 % (141 395 H/J) contre et 28,3% pour la gestion (55 713 H/J) ;
- Par moyens de prise en charge, la quasi-totalité des formations spécialisées ont été dispensées par les écoles de formation de Sonelgaz avec 99,9% (196 967 H/J) ;
- La moyenne annuelle de participation par travailleur en FPS ramenée aux effectifs formés est de 98 jours.

Perfectionnement professionnel :

L'analyse des perfectionnements professionnels pour l'année 2024 fait ressortir ce qui suit :

- Par population, le perfectionnement professionnel est dominé par le profil cadre avec 48% (65 376 H/J) contre 29% (40 099 H/J) pour le profil exécution et 23 % (31 554 H/J) pour le profil maîtrise ;
- Par domaine de formation, les perfectionnements dans les domaines techniques (sécurité, électricité, secourisme, Gaz et EnR) représentent 60 % (82 136

H/J) contre 40 % (54 893 H/J) pour les domaines de gestion (finances /comptabilité, RH, management, ...) ;

- Par moyens de prise en charge, l'essentiel des formations a été réalisé au niveau des écoles de formation de Sonelgaz soit 80% (109 096 H/J), 16% (21 526 H/J) par moyens propres, 02% (3 290 H/J) avec les structures nationales et 02% (3 117 H/J) par les structures étrangères ;
- 92% des perfectionnements par moyens propres sont réalisés principalement par les sociétés : Sonelgaz Distribution et SPAS. Ces formations ont concerné 19 113 travailleurs ce qui correspond à 21 526 H/J.

Dispositifs de formation en direction de la relève :

L'année 2024 a été marquée par la mise en œuvre du plan de relève ; trois actions de formation ont été lancées au cours du 4ème trimestre 2024, il s'agit des actions suivantes :

Formation d'intégration des nouveaux cadres (PINC) :

Cette formation vise à faciliter l'intégration des nouveaux cadres au sein du Groupe Sonelgaz.

Cent treize (113) cadres du Groupe Sonelgaz ont été formés pour l'année 2024. Elle se déroule au niveau de l'école de Formation en Gestion de Ben Aknoun, Direction Centrale Formation dont la durée est de six (06) jours, en mode bloqué. Il est à noter que les cadres inscrits à cette formation ont subi un test de niveau en langue anglaise et une évaluation à l'issue de la formation. Aussi des visites de la galerie numérique de Sonelgaz ont été organisées.

Formation en Middle Management :

Cette formation concerne cent neuf (109) Cadres Supérieurs Seniors issus des sociétés du Groupe Sonelgaz. Elle a pour objectif de :

- Renforcer les connaissances et les aptitudes managériales des middle managers, en les dotant des techniques et des outils nécessaires à même de leur permettre de mener à bien les activités dont ils ont la charge ;
- Améliorer en continu leurs performances et les préparer pour prétendre à des postes de responsabilité de niveau supérieur.

Formation en Gestion et Organisation des Entreprises (MBA) :

Cette formation concerne vingt-cinq (25) Cadres Dirigeants et Cadres Supérieurs Sénior issus des sociétés de Groupe Sonelgaz. Elle a pour objectif de :

- Développer les compétences managériales nécessaires au développement et à la gestion d'organisations ;
- Acquérir la capacité à adopter une démarche innovante dans les pratiques managériales ;
- Mettre en application des comportements nécessaires à l'exercice de fonctions nécessitant des connaissances pluridisciplinaires en management.

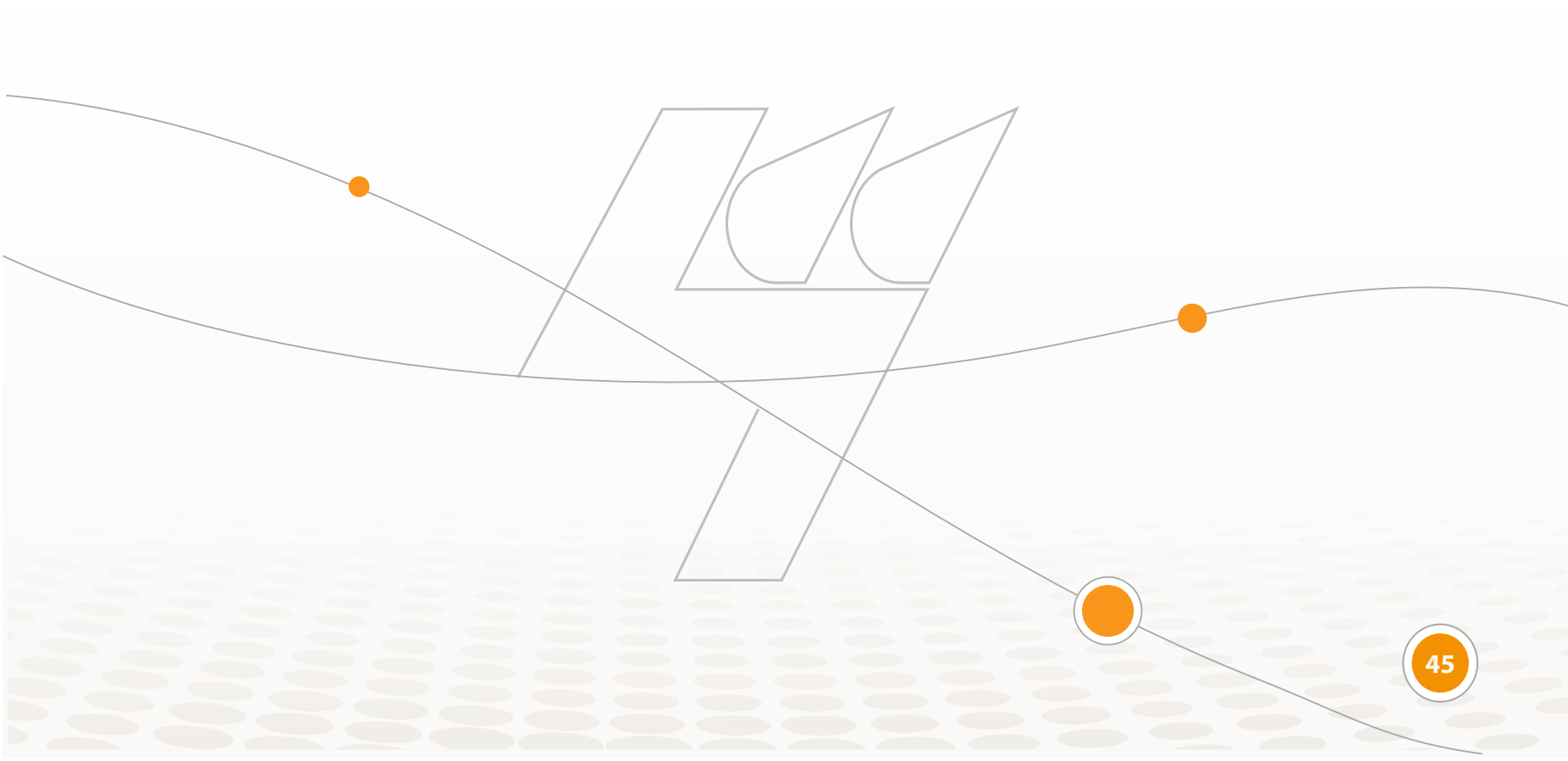






RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Investissement Social



Chaque année, plus d'une centaine d'actions de sponsoring et de mécénat bénéficient du concours du Groupe Sonelgaz, dans plusieurs domaines : sportif, culturel, scientifique, social et environnemental.

En 2024 une enveloppe de **1616 MDA** a été engagée pour le sponsoring de **185 actions** diverses.

I- Solidarité et actions sociales :

L'année 2024, s'est caractérisée par la signature d'un accord-cadre de coopération entre Sonelgaz et le Croissant-Rouge Algérien et dont l'objet est l'accompagnement de ce dernier dans ses actions de solidarité.

Il est à noter également, que près de **294 MDA** ont été engagés par Sonelgaz pour la concrétisation de plusieurs actions de solidarité telles que :

- Sponsoring des caravanes médicales sillonnant les régions défavorisées ;
- Sponsoring des opérations de solidarité du mois de Ramadhan 2024 organisées par le croissant rouge ;
- Prise en charge des factures d'énergie électrique et gazière de certains centres pédagogiques ou bien d'accueils gérés par les associations ;
- Prise en charge des frais d'équipement des établissements scolaires touchés par les crues en date du 08 Septembre 2024 au niveau de la wilaya de Bechar et Naâma ;
- Prise en charge des frais d'acquisition de 100 tentes équipées (matelas et couvertures pour 12 personnes) et de 4 thermonébulisateur montables sur véhicule dans le cadre de la crise sanitaire qu'a connue la wilaya de Bordj Badji Mokhtar ;

- Participation à l'opération de distribution des trousseaux scolaires au profit des familles nécessiteuses organisée par le Croissant Rouge Algérien ;
- Acquisition de fauteuils roulants électriques et manuels et des motos pour handicapés ;
- Accompagnement des associations qui prennent en charge les personnes handicapées ou atteintes de maladies chroniques.
- Accompagnement des associations qui prennent en charge les cancéreux.



Recherche scientifique :

Plus de 56 MDA ont été engagés en 2024 pour soutenir 48 manifestations scientifiques telles que :

- 28^{ème} journée de l'énergie sous le thème «Civilisation Écologique : Modèle de Consommation-Hydrogène vert», le 16 Avril 2024 ;
- Cérémonie de remise des prix aux trois meilleurs designers de véhicule électrique le 07 mai 2024 ;
- 2nd International Conference on Electrical Engineering and Automatic Control «ICEEAC» les 12,13 et 14 mai 2024 à l'Université Ferhat Abbas de Sétif ;
- Journées Internationales des Énergies Renouvelables «IRenDays'2024», du 28 au 30 Mai 2024 à Alger ;
- Sponsoring symposium International sur «l'intelligence Artificielle dans l'enseignement ouvert et à distance» le 25 et 26 mai 2024 à l'Université de Dely Brahim ;
- Festival de la presse sportive à l'occasion de la journée internationale de la presse du 01 au 03 Mai 2024 à Alger ;
- 45^{ème} édition de l'École Internationale des Jeunes Astronomes «ISYA2024» du 14 Septembre au 04 Octobre 2024 ;
- Sponsoring du stand d'exposition de l'Algérie à la 68^{ème} session ordinaire de la conférence générale de l'agence internationale de l'énergie atomique l'AIEA du 16 au 20 Septembre 2024 au Centre International de Vienne en Autriche ;
- Conférence internationale intitulée applied mathematics in economics «AMiE 2C24» du 23 au 24 octobre 2024 à Bejaia ;
- 6^{ème} édition de la conférence internationale sur les aspects avancés du génie logiciel «ICAASE'24» les 09 et 10 Novembre 2024 à Constantine ;
- 2nd international conference on physics of semiconductor devices, renewable energies and environnement 11 et 13 novembre 2024 à l'Université de Bechar ;
- Réunion annuelle de l'Académie Africaine des Sciences «AMASA» du 26 au 28 Novembre 2024 au Centre International des Conférences Abdellatif Rahal ;
- Cérémonie de récompense des lauréats de l'année universitaire 2023-2024.



Sport pour fédérer les énergies :

Durant l'année 2024, le sponsoring sportif a mobilisé près de 1 232 MDA au profit de 86 clubs sportifs.

En sus de son soutien traditionnel en faveur du CSA USMA et au championnat de cross-country organisé par la FAA, le Groupe Sonelgaz apporte son concours aux clubs relevant de toutes les disciplines sportives et aux écoles de formation.

Les principales actions sportives sont :

- Gratification de plusieurs clubs ayant accédé aux niveaux de compétition supérieurs ;
- Sponsoring de plusieurs clubs relevant du handisport ;
- Tour d'Algérie de Cyclisme TAC 2024- Grand Prix «Oran - Annaba - Alger», du 11 au 24 Mai 2024 ;
- 2^{ème} édition du marathon sportif et culturel de Sidi Bel Abbes du 26 au 30 novembre 2024.

Art et de la culture :

Les actions engagées dans le cadre de cet axe ont bénéficié, en 2024, d'un concours de l'ordre de plus 32 MDA.

Le Groupe Sonelgaz a pris part à plusieurs événements tels que :

- 26^{ème} édition de la fête du chameau commune Timiaouine - du 01 au 03 Février 2024 à la région IHBAB commune de Timiaouine ;
- 13^{ème} édition du festival culturel national de la chanson chaabi du 28 au 31 mars 2024 au palais de la culture moufdi zakaria - Alger ;
- Colloque scientifique International «Cheikh Abdelkrim Dali : Dimension Artistique et Historique Nationale» Alger, les 25, 26 et 27 Avril 2024 ;
- Festivités du 62^{ème} anniversaire de l'indépendance du 27/06 au 9/07/2024 ;
- 16^{ème} édition du Festival international de la bande dessinée d'Alger du 1 au 5 octobre 2024 à Alger ;
- 26^{ème} édition de la semaine nationale du saint coran du 30 Septembre au 02 Octobre 2024 ;
- 9^{ème} édition du grand prix El Hachemi Guerouabi du 17 au 20 Juillet 2024 au palais de la culture Moufdi Zakaria ;



Investissement Social

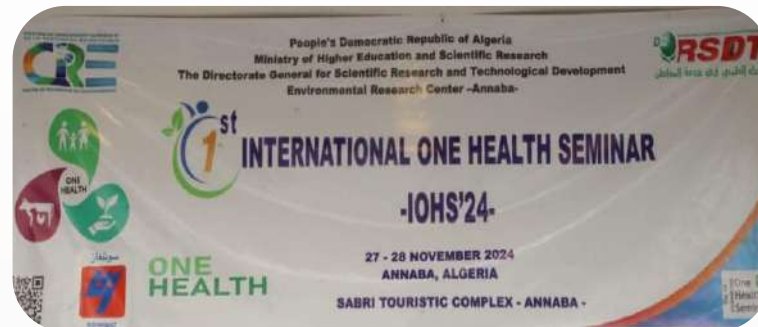
- 27^{ème} édition du salon international du livre SILA à Alger du 6 au 16 novembre 2024 ;
- 8^{ème} édition du colloque international TARIKA CHIKHIYA et colloque international Révolution Ouled Sidi Cheikh durant le 19^e siècle (1845-1908) du 11 au 14 Novembre 2024 à Oran et Ghardaïa ;
- 14^{ème} édition du festival culturel international de la miniature et de l'enlumineur du 20 au 23 Novembre 2024 à Tlemcen au Palais de la Culture.

En plus des événements, Sonelgaz a accompagné plusieurs associations qui contribuent à la promotion de la culture algérienne et à la sauvegarde du patrimoine dans le cadre de leur programme annuel.

Le développement durable :

Au cœur de l'économie mais très attentif aux enjeux de développement durable, le Groupe Sonelgaz s'engage concrètement en faveur d'actions orientées vers la protection de la nature et de la sauvegarde de l'Environnement.

- 1^{er} Séminaire International sur le «One Health» du 27 au 28 Novembre 2024 à l'Hôtel Sabri - Annaba ;
- Journée d'études «innovation social dans le domaine environnemental» le 1^{er} juillet 2024 à Constantine.



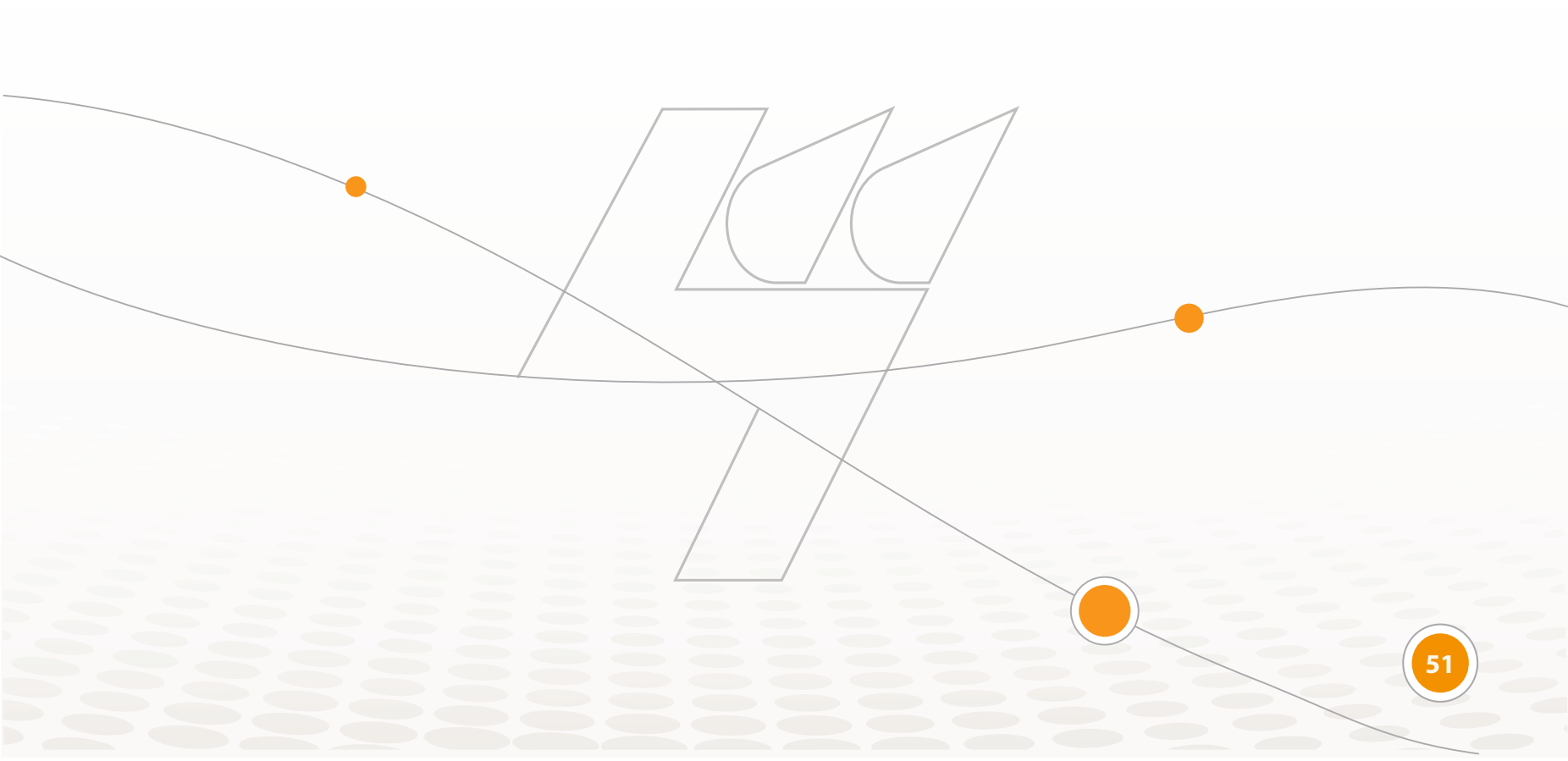


Centrale Hydrolique Koudiet Draoueche



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Chiffres Clés



Chiffres Clés Consolidés du Groupe Sonelgaz 2024

Taux d'électrification : **95,77%** / Taux de pénétration Gaz : **66,13%**

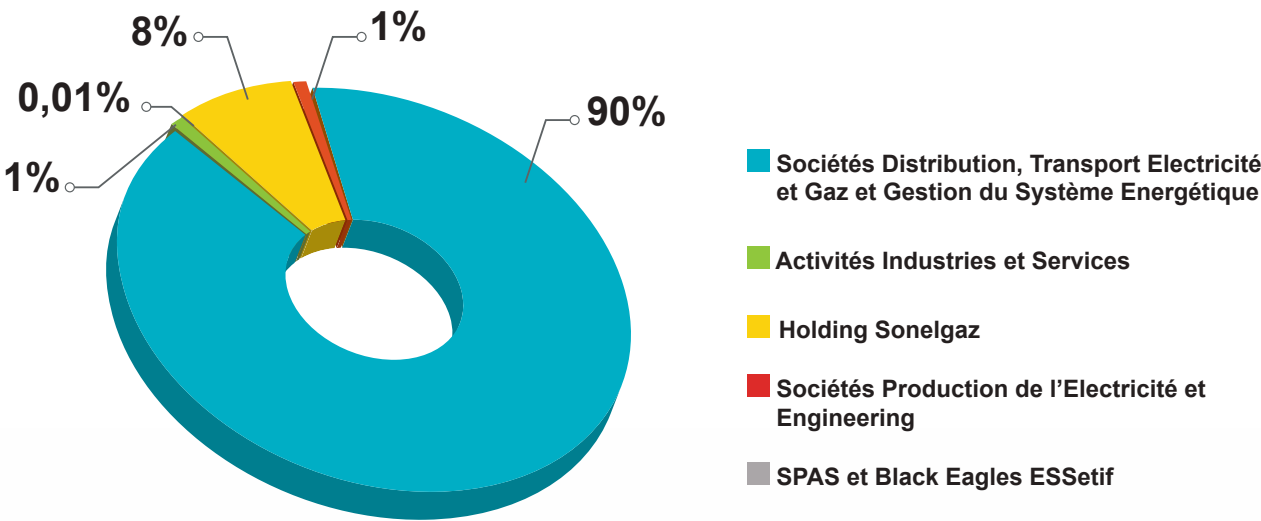
Chiffre d'affaires *	464 116 millions de DA
Dépenses d'Investissements	419 939 millions de DA
Portefeuille des Créances exigibles sur clients	178 699 millions de DA
Ventes physiques:	
• Electricité	83 205 Gwh
• Gaz	21 020,9 (10 ⁶ m ³)
Nombre de clients	
• Electricité	12 297 856 clients
• Gaz	8 132 420 clients
Longeur réseaux électricité	452 053 km
Longeur réseaux Gaz	195 327 km
Taux de pertes distribution électricité	7,8 %
Capacité installée totale :	26 017,2 MW
• Capacité de Sonelgaz-Production de l'Électricité et Sonelgaz-Énergies Renouvelables	24 445,2 MW
• Capacité des autres producteurs hors SPP1	1 572 MW
Production d'électricité	95 181 GWh
• Capacité de Sonelgaz-Production de l'Électricité et Sonelgaz-Énergies Renouvelables	85 189,5 GWh
• Production et autres producteurs (Y compris autres injections)	9 991,4 GWh
Puissance maximale appelée (R.I)	19 543 MW
Achats Gaz	44 454,1 (10⁶ m³)
Personnel en activité (Permanents et Temporaires)	78 930 agents
Sécurité	
• Taux de gravité	0,54%
• Taux de fréquence	2,62%

* Chiffre d'affaires consolidé hors transactions intra-groupe

Données Financières

1. Chiffre d'affaires Groupe Sonelgaz (Millions de DA)

	2023	2024	24/23
Chiffre d'affaires Groupe	430 751	464 116	+8%



Répartition du chiffre d'affaires 2024 par activités

2. Dépenses d'investissements par société (millions de DA)

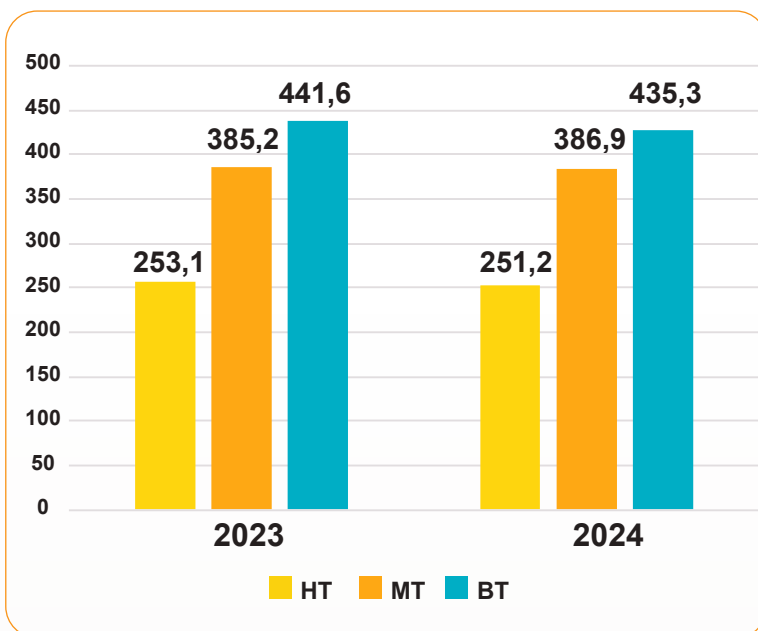
	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Holding Sonelgaz	72 116	3 692	-95%
Production de l'Electricité et Engineering	94 608	113 012	19%
Distribution, Transport Electricité et Gaz et Gestion du Système Energétique	213 025	299 598	41%
Sociétés Industries et Services	4 103	3 473	-15%
FOSC, SPAS et Black Eagles ESSetif	1 998	164	-92%
TOTAL GROUPE	385 850	419 939	9%

RAPPORT D'ACTIVITÉS

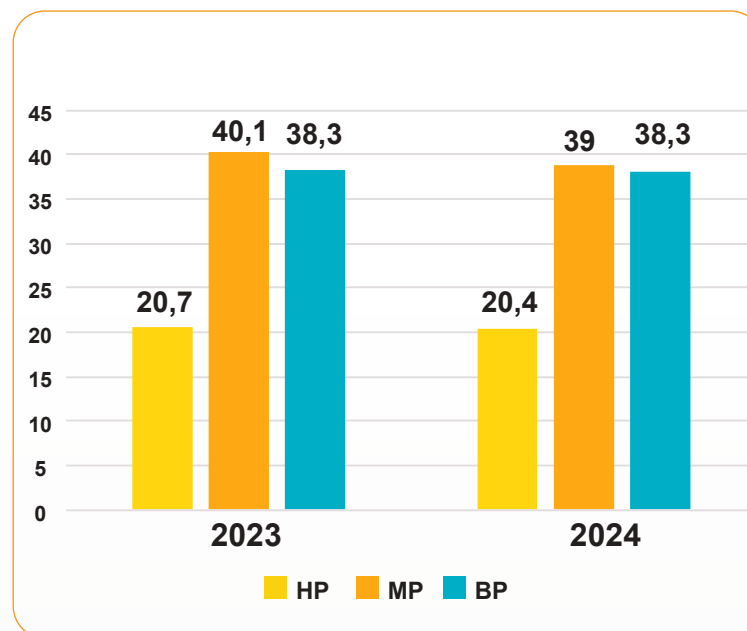
Exercice 2024

3. Portefeuille des créances exigible (distribution) (millions de DA)

	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Clients Energie Privés	52 473	56 419	8%
Clients Energie Administratifs	32 412	38 523	19%
Clients Travaux	28 261	76 631	171%
Clients HT/HP	3 939	7 125	81%
TOTAL GROUPE	117 085	178 699	53%



Prix moyen de vente électricité (cDA/kWh)



Prix moyen de vente gaz (cDA/th)

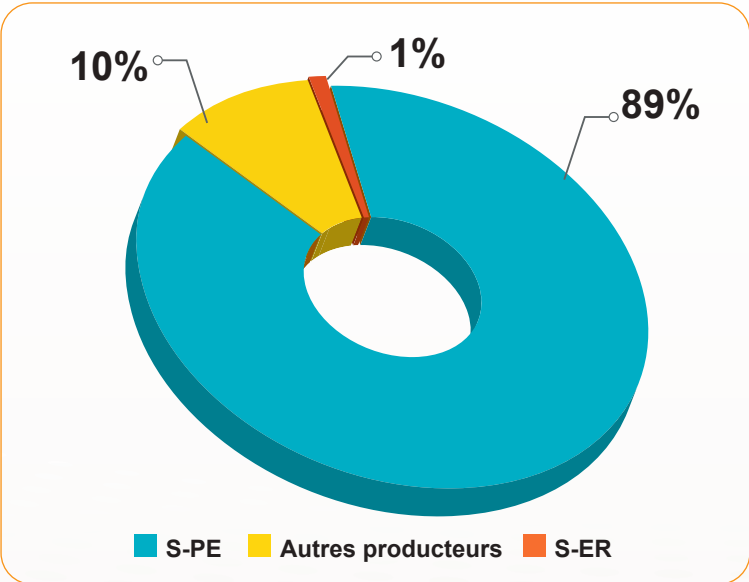
	2023	2024	Évol 24/23 (%)
HP	20,7	20,4	-1,5%
MP	40,1	39	-2,8%
BP	38,3	38,3	0%

Activité Electricité

1. principaux paramètres électricité

Paramètres (*)	Unité	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Capacité installée totale	MW	25 341,8	26 017,2	2,7%
- Capacité de Sonelgaz-Production de l'Électricité et Sonelgaz-Énergies Renouvelables	MW	20 187,5	24 445,2	21,1%
- Capacité des autres producteurs hors SPP1	MW	5 154,3	1 572	-69,5%
Production totale :	GWh	89 996,3	95 181	5,8%
- Production (Sonelgaz-Production de l'Électricité et Sonelgaz-Énergies Renouvelables)	GWh	62 254,1	85 189,5	36,8%
- SKE et autres producteurs (Y compris autres injections)	GWh	27 742,3	9 991,4	-64%
Puissance Maximale Appelée (R.I.)	MW	18 697	19 543	4,5%

(*) : Transfert du parc conventionnel de S-ER à S-PE, depuis le 01/07/2023 et dissolution de SKE et son absorption par S-PE à partir du 01 janvier 2024



Désignation (*)	2023	2024	Quote-part
S-PE	60 971	84 589	89%
Autres producteurs	27 742	9 991	10%
S-ER	1 284	601	1%
TOTAL	89 996	95 181	100%

(*) : Transfert du parc conventionnel de S-ER à S-PE, depuis le 01/07/2023 et dissolution de SKE et son absorption par S-PE à partir du 01 janvier 2024

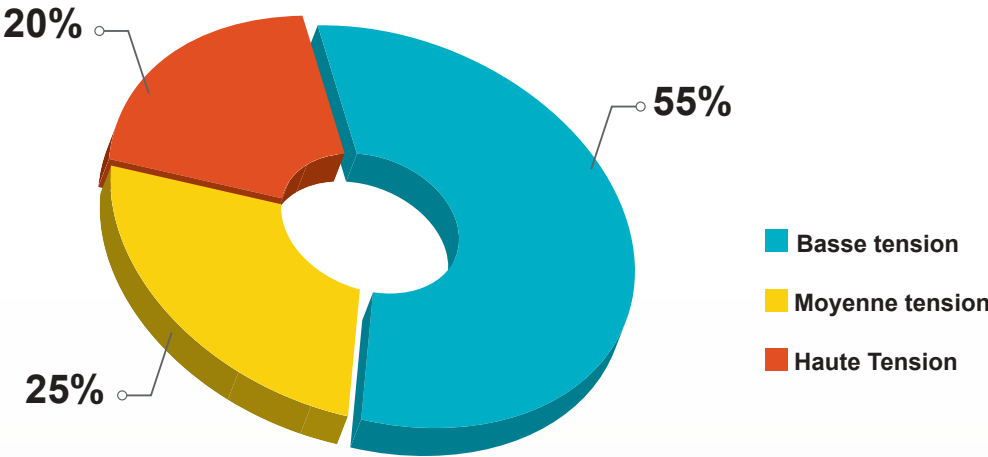
Répartition de la production 2024

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2024

2. vente d'électricité sur le territoire national (GWh)

	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Basse tension	43 187	45 798	6,04%
Moyenne tension	19 661	20 845	6,02%
Haute tension	15 551	16 563	6,51%
TOTAL	78 399	83 205	6,13%



Ventes d'électricité 2024

3. consommations des clients haute tension par secteur d'activité économique (GWh)

Désignation	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Agriculture	-	-	-
Eau & Energie	3 239	3 468	7,09%
Hydrocarbures	3 163	3 199	1,13%
Mines & Carrières	37,55	39,43	4,99%

Chiffres Clés

ISMME	4 953	5 550	12,06%
Matériaux de Construction	3 233	3 331	3,05%
Bâtiments Travaux Publics	15	16	4,85%
Industries Agroalimentaires	13	18	46,3%
Industries Textiles	11	7	-31,96%
Industries du Cuir	-	-	-
Bois, Papier, Liège	5	1	-80,4%
Industries Diverses	-	-	-
Commerce	-	-	-
Hôtels, Restaurants, Cafés	10	7	-24,94
Services marchands fournis aux Entreprises	-	-	-
Services marchands fournis aux ménages	-	-	-
Etablissements Financiers	-	-	-
Agences Immobilières	-	-	-
Services non marchands fournis aux collectivités locales	18	13	-25,43%
Transport	22	218	-1,84%
Logements Collectifs & dépendances	-	-	-
Chimie, Caoutchouc, Plastiques	633	693	9,52%
TOTAL	15 551	16 563	7%

4. Nombre total clients

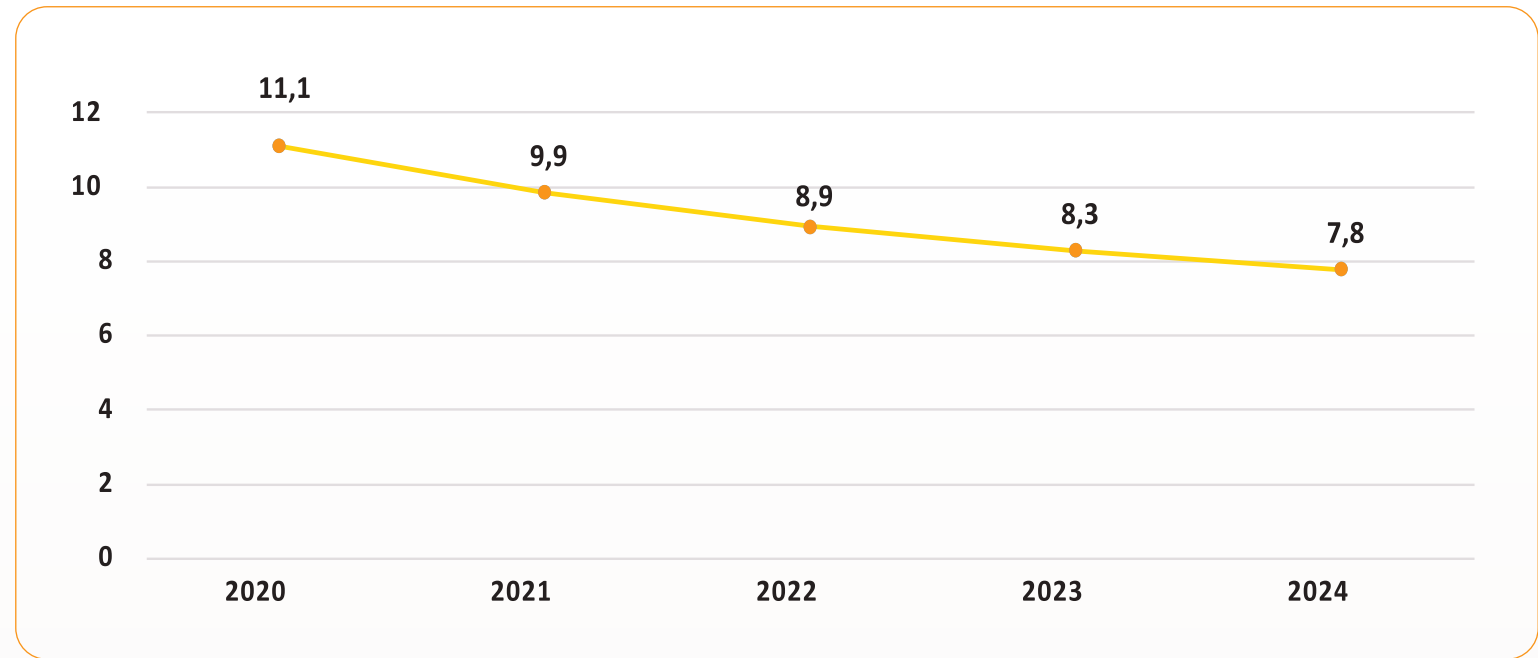
	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Haute Tension	134	134	0%
Moyenne Tension	70 019	73 575	5%
Basse Tension	11 801 447	12 224 147	4%
TOTAL Groupe Sonelgaz	11 871 600	12 297 856	4%

5. Longueur réseau (Km)

	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Réseau Transport	34 413	35 537	3,3%
Réseau Distribution MT	182 127	191 739	5,3%
Réseau Distribution BT	214 674	224 776	4,7%

6. Taux de pertes

	2020	2021	2022	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Pertes Distribution (%)	11,1	9,9	8,9	8,3	7,8	-6,3%



Pertes Distribution (%)

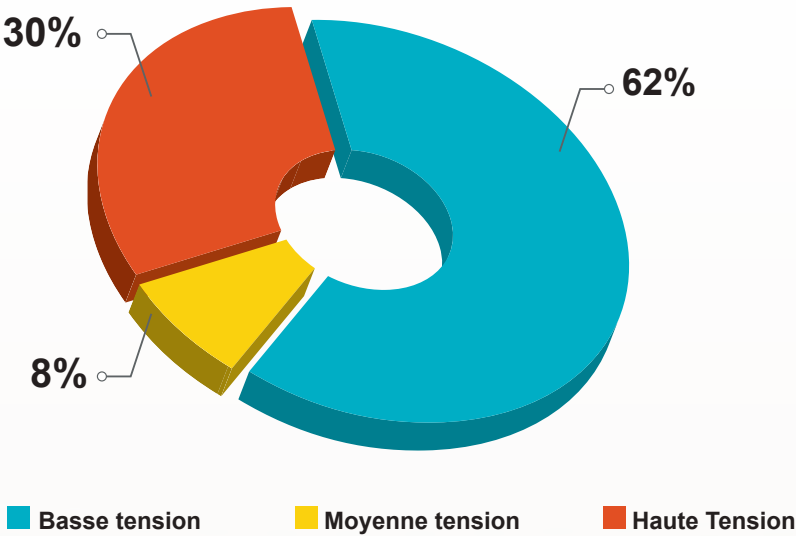
Activité Gaz

1. Principaux paramètres gaz (En 10⁶m³)

Désignation	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Achats de gaz	42 483,7	44 454,1	4,6%
Ventes totales	20 342,6	21 020,9	3,3%

2. Vente gaz (En 10⁶m³)

Désignation	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Basse pression	12 895,1	13 113,5	2%
Moyenne pression	1 571,9	1 722,9	10%
Haute pression	5 875,7	6 184,5	5%
TOTAL	20 342,7	21 020,9	3%



Ventes Gaz 2024

3. Consommations des clients haute pression par secteur d'activité économique (En 10⁶m³)

Désignation	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Agriculture	-	-	-
Eau & Energie	0,48	0,41	-15,15%
Hydrocarbures	6,97	6,73	-3,47%
Mines & Carrières	28,21	27,93	-1%
ISMME	1 584,32	1 804,47	13,9%
Matériaux de Construction	3 876,68	3 968,56	2,37%
Bâtiments Travaux Publics	0	0	0
Industries Agroalimentaires	326,99	322,05	-1,51%
Industries Textiles	36,03	41,26	14,51%
Industries du Cuir	0,23	0,25	11,11%
Bois, Papier, Liège	2,07	1,7	-17,69%
Industries Diverses	-	-	-
Commerce	-	-	-
Hôtels, Restaurants, Cafés	-	-	-
Services marchands fournis aux Entreprises	-	-	-
Services marchands fournis aux ménages	-	-	-
Etablissements Financiers	-	-	-
Agences Immobilières	-	-	-
Services non marchands fournis aux collectivités locales	2,11	1,58	-25,12
Transport	-	-	-
Logements Collectifs & dépendances	-	-	-
Chimie, Caoutchouc, Plastiques	11,42	9,63	-15,71
TOTAL	5 876	6 185	5,26

Chiffres Clés

4. Nombre total clients

	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Haute Pression	254	254	0,0%
Moyenne Pression	8 526	8 872	4,1%
Basse Pression	7 723 924	8 123 294	5,2%
TOTAL	7 732 704	8 132 420	5,2%

5. Longueur réseau (En Km)

	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Réseau Transport	24 281	24 599	1,3%
Réseau Distribution	160 430	170 728	6,4%
TOTAL	184 710	195 327	5,7%

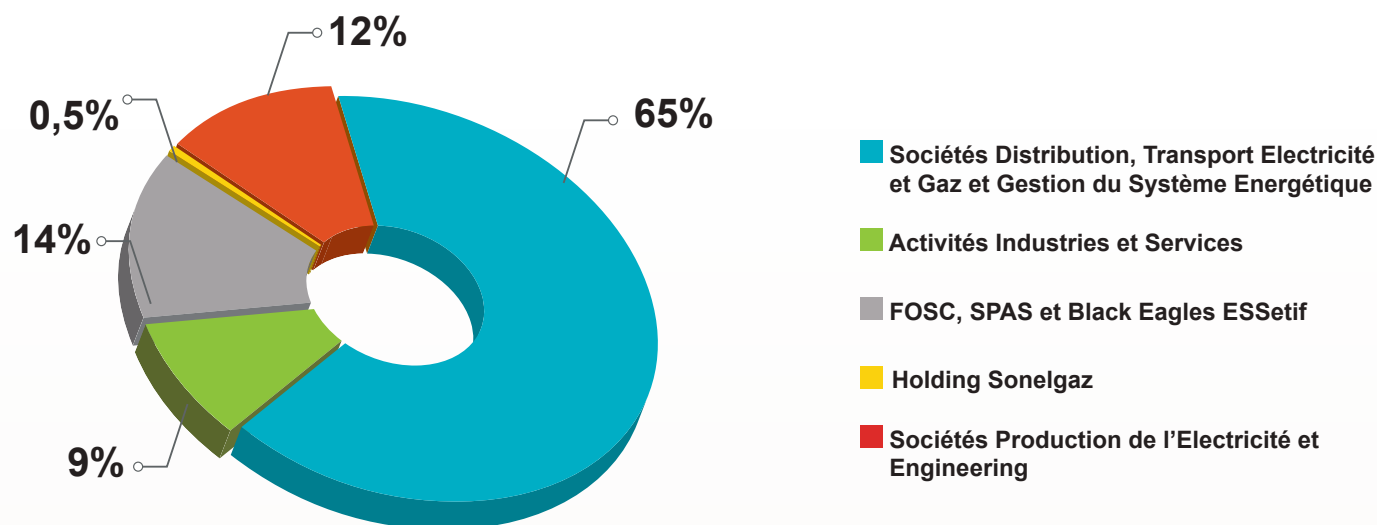
Emploi

1. Effectif du Groupe Sonelgaz 2024 (permanents)

Activités	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Holding Sonelgaz	361	369	2,2%
Production de l'Electricité et Engineering	9 473	9 543	0,7%
Distribution, Transport Electricité et Gaz et Gestion du Système Energétique	50 705	51 212	1%
Industries et Services	5 869	6 256	6,6%
FOSC, SPAS et Black Eagles ESsetif	12 500	11 042	-11,7%
Total Groupe Sonelgaz (Permanents)	78 908	78 422	-0,6%

2. Effectif du Groupe Sonelgaz 2024 (permanents et temporaires)

Activités	Permanents	Temporaires	Total
Holding Sonelgaz	369	3	372
Production de l'Electricité et Engineering	9 543	0	9 543
Distribution, Transport Electricité et Gaz et Gestion du Système Energétique	51 212	16	51 228
Industries et Services	6 256	465	6 721
FOSC, SPAS et Black Eagles ESsetif	11 042	24	11 066
Total Groupe Sonelgaz (Permanents + Temporaires)	78 422	508	78 930



Effectif global du Groupe Sonelgaz 2024

HSE: Sécurité

1. Évolution des paramètres de sécurité 2024 Groupe Sonelgaz

Désignation	2023	2024	Évol 24/23 (%)
Nombre d'accidents	459	477	4%
Accidents mortels	9	11	22%
Taux de gravité	0,46	0,54	17%
Taux de fréquence	2,38	2,62	10%

2. Holding Sonelgaz et activités production de l'électricité et engineering

	Holding Sonelgaz			Activites Production de l'Electricité et Engineering		
	2023	2024	T.E 24/23	2023	2024	T.E 24/23
Nombre d'accidents	9	7	-22%	50	44	-12%
Accidents mortels	0	0	-	1	0	-100%
Taux de gravité	0,24	0,27	13%	0,97	0,26	-73%
Taux de fréquence	9,94	7,82	-21%	2,34	2,48	6%

3. Activités transport, distribution et gestion du système énergétique / activités industries et services

	Activités Distribution, Transport Electricité et Gaz et Gestion du Système Energétique			Activités Industries et Services		
	2023	2024	T.E 24/23	2023	2024	T.E 24/23
Nombre d'accidents	249	276	11%	102	109	7%
Accidents mortels	3	9	200%	3	1	-67%
Taux de gravité	0,22	0,64	191%	1,77	0,65	-63%
Taux de fréquence	2,2	2,47	12%	6,32	5,92	-6%

4. Activités des sociétés FOOSC, SPAS et black Eagles E.S.Setif

	FOOSC, SPAS et Black Eagles ESS		
	2023	2024	T.E 24/23
Nombre d'accidents	49	41	-16%
Accidents mortels	2	1	-
Taux de gravité	0,46	0,3	-35%
Taux de fréquence	1,39	1,57	13%

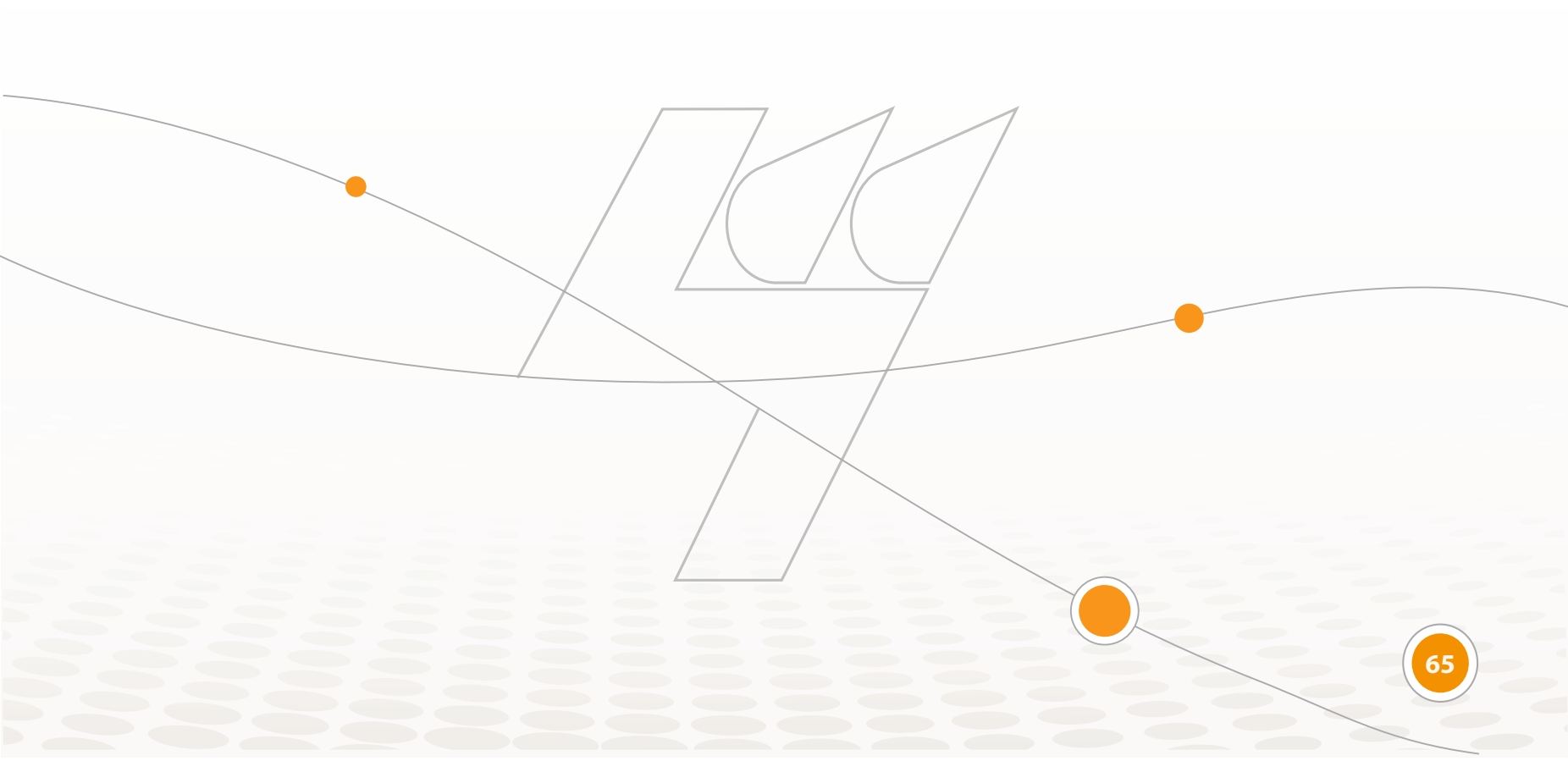
5. RÉPARTITION DU NOMBRE D'ACCIDENTS MORTELS PAR CAUSE

Causes	2024
Electricité	2
Circulation routière	2
Chute de hauteur	1
Trajet	1
Malaise cardio-vasculaire	1
Manipulation mécanique	1
Crise cardiaque	1
Autres causes	2
Total Groupe Sonelgaz	11



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Rapport Financier



1. Introduction

L'exercice 2024 a été marqué sur le plan financier, par des mesures importantes consenties par l'Etat et qui ont porté sur ce qui suit :

- L'octroi en urgence d'une dotation en fonds frais de 100 milliards de dinars, pour compenser une partie des pertes enregistrées par la société Sonelgaz-Distribution ;
- La libération par le trésor public d'une enveloppe de 44 milliards de dinars pour le règlement des créances, notamment celles relatives au raccordement des exploitations agricoles et des zones industrielles ;
- La mise en place d'un financement de 378 milliards de dinars pour la couverture du projet de réalisation du programme des énergies renouvelables de 3200 MWc ;
- La mise en place d'une convention de financement du projet de raccordement de cinq (05) stations de dessalement d'eau de mer pour un montant de 14 milliards de dinars, ainsi que celle relative au financement de l'opération d'acquisition et d'installation des détecteurs de monoxyde de carbone (CO) pour un montant de 39,7 milliards de dinars.

Au 31 décembre 2024, le périmètre de consolidation du Groupe Sonelgaz est composé de 14 sociétés, consolidées par intégration globale contre 16 sociétés en 2023 et par 06 sociétés consolidées en mise en équivalence.

Cet exercice a vu la sortie des sociétés SHAEMS et SKE du périmètre de consolidation suite à leurs fusion absorption respectives par les sociétés S-ER et S-PE.

Par ailleurs, l'exercice 2024 a été caractérisé par la mise en place :

- D'une consolidation automatique des comptes du Groupe Sonelgaz,
- Du nouveau référentiel des immobilisations.

2. Résultats de l'exercice 2024

2.1 Comptes de gestion consolidés

Le résultat net de l'ensemble consolidé de l'exercice 2024 enregistre une baisse de -7% par rapport à l'exercice précédent.

Il passe de -82 976 millions de dinars en 2023 à -88 987 millions de dinars en 2024, du fait de la faible évolution du chiffre d'affaires (activités travaux), de l'impact des nouveaux investissements et de la mise en œuvre du nouveau référentiel des immobilisations.

La part des associés minoritaires dans le résultat de l'exercice 2024 est de 45 millions de dinars, elle a diminué de -97% par rapport à l'exercice précédent, suite à la baisse des résultats de GEAT et HYENCO.

2.1.1 Les produits

Le montant total des produits des activités ordinaires des sociétés du Groupe s'est élevé en 2024 à 631 818 millions de dinars, en augmentation de 4% par rapport à l'exercice 2023.

Un reclassement a été effectué pour l'exercice 2024 relatif au chiffre d'affaires intra-groupe lié à un stock ou à une immobilisation, reclassés respectivement en variation de stocks et en production immobilisée, sans impact sur la production de l'exercice.

Afin d'obtenir une analyse précise de l'évolution réelle entre 2023 et 2024, le même traitement a été appliqué aux rubriques de la production de l'exercice 2023, donnant une évolution de +8% du chiffre d'affaires.

a) Chiffres d'affaires

Les ventes et produits annexes des sociétés du Groupe ont atteint, un montant de 464 116 millions de dinars, en hausse de 8% en comparaison à 2023. Cette évolution provient essentiellement de la hausse des ventes de l'électricité et du gaz de 7%.

Le chiffre d'affaires consolidé représente 73,46% des produits réalisés en 2024.

b) Variation des stocks produits finis et en cours

La variation des stocks est en diminution de 94% en 2024, suite au reclassement du chiffre d'affaires intra-groupe, correspondant à l'acquisition d'un stock. En effet, il n'est pas possible d'annuler un chiffre d'affaires dont la contrepartie figure au bilan. Dans ce cas, seule la marge réalisée par le cédant est annulée, tandis que le reste est reclassé en production immobilisée.

Ce poste est passé de 10 333 millions de dinars en 2023 à 638 millions de dinars en 2024, soit une baisse de - 9 694 millions de dinars, due essentiellement à :

- Une baisse de -7 388 millions de dinars, au niveau de la société HYENCO, résultant des mouvements des encours de prestations, constituées essentiellement des équipements destinés au projet de la centrale en cycle combiné d'Oumache III ;
- Une baisse de - 3 238 millions de dinars au niveau de Sonelgaz-Engineering, expliquée par la réduction des travaux en cours liés à l'activité travaux de l'ex INERKIB ;

- Une baisse de - 2 143 millions de dinars au niveau de la société S-TOS, suite à l'achèvement des projets des prestations de l'Ex KAHRAZAG, réalisées avec des sociétés hors Groupe en 2023.

c) La production immobilisée

La production immobilisée désigne l'ensemble des immobilisations créées par l'entreprise et conservées par celle-ci dans le but d'être intégrées à son actif immobilisé.

Ce poste enregistre une variation de -18 905 millions de dinars par rapport à l'exercice 2023, résultant du reclassement du chiffre s intra-groupe lié à l'acquisition d'immobilisations intra-groupe dans ce compte. La variation la plus importante est constatée au niveau de la société GEAT, suite lancement des préparatifs nécessaires à l'implémentation des nouvelles lignes de production des équipements du transport de l'électricité et la baisse de production des turbines.

d) Les autres produits opérationnels

Ce poste affiche une importante hausse de 70% par rapport à l'exercice précédent, passant de 48 319 millions de dinars à 82 120 millions de dinars, due essentiellement :

- A la hausse des réintégrations des subventions d'investissements au niveau des sociétés Sonelgaz-Distribution et Sonelgaz-Transport du Gaz (S-TG) ;
- Aux mises en jeu des cautions de garantie et des encaissements des pénalités de retard dans le cadre de la gestion des contrats commerciaux avec des fournisseurs étrangers au niveau de Sonelgaz-Production de l'Electricité (S-PE) ;
- Aux mises en jeu des garanties bancaires des contrats relevant de l'EX KDAL au niveau de Sonelgaz-Engineering.

e) Reprise sur pertes de valeur et provision

Ce poste affiche une baisse de 24% par rapport à l'exercice précédent. Cette variation est enregistrée essentiellement :

- **Au niveau de la Société Sonelgaz-Distribution**, suite à l'enregistrement en 2023 d'une reprise des provisions constatées avant la mise en place de la nouvelle fonctionnalité CRMS de calcul automatique des provisions clients ;
- **Au niveau de la société S-TOS**, du fait qu'en 2023, ce poste a connu des reprises importantes sur des provisions pour risque ;
- **Au niveau de la société S-TG**, du fait que l'exercice 2024 n'a inscrit aucune reprise par rapport à l'exercice 2023 qui s'est caractérisé par une reprise de provisions pour litiges.

2.1.2 Les charges

Le montant des charges générées par les activités ordinaires des sociétés du Groupe durant l'exercice 2024 s'élève à 723 452 millions de dinars, soit une augmentation de 4% par rapport à l'exercice 2023.

Comme pour chaque exercice, le poste de charge le plus important est celui des dotations aux amortissements et provisions 45% de toutes les charges, suivi par le poste de charges du personnel 23% puis des achats consommés 16% et des services 15%.

a) Les achats consommés

Les achats consommés ont connu une baisse de 12% par rapport à l'exercice précédent, passant de 136 943 millions de dinars en 2023 à 120 293 millions de dinars en 2024.

Cette évolution est due à une importante diminution des achats au niveau des sociétés S-TOS Sonelgaz-Distribution et GEAT, contre une hausse, inscrite au niveau des sociétés S-PE et SAIEG.

b) Les services extérieurs et autres consommations

Ce poste accuse une hausse de 2% par rapport à l'exercice précédent, il passe de 106 280 millions de dinars en 2023 à 108 911 millions de dinars en 2024, s'expliquant par une variation importante, entre une hausse au niveau des sociétés S-D, GEAT, SAIEG et une baisse inscrite au niveau des sociétés HYENCO, S-ER et S-TOS.

c) Les charges du personnel

Les charges du personnel totalisent, au 31 décembre 2024, un montant de 166 599 millions de dinars, contre 168 389 millions de dinars en 2023 suite à/au :

- Remplacement de la prime d'encouragement par la prime de performance collective, les bases de calcul de ces primes étant différentes, l'impact se fait ressentir à la baisse ;
- La provision de la dernière tranche de la prime de performance collective, laquelle, en vue de sa nature est constatée sur un compte autre que les frais de personnel.

En réalité, en tenant compte de ce retraitement, la masse salariale enregistre une augmentation de 4%.

d) Les impôts et taxes

Ce poste est en régression de 66% par rapport à l'exercice 2023, enregistrant une variation de - 6 306 millions de dinars, induite par l'application de la loi de finance 2024 portant l'annulation de la TAP, engendrant un gain d'une valeur de 5,5 milliards de dinars au niveau de Sonelgaz-Distribution.

e) Les dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur

Les dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur accusent une augmentation de 25%, passant

de 249 milliards de dinars en 2023 à 312 milliards de dinars en 2024.

Cette variation est due aux éléments suivants :

- L'augmentation des immobilisations par rapport à 2023, ainsi qu'à une meilleure prise en charge du calcul d'amortissement, suite à la mise en place du nouveau référentiel des immobilisations ;
- La provision de la prime de performance collective suite au changement dans le traitement comptable et de calcul de cette dernière, au vu de sa nature ;
- La constatation par les sociétés S-PE et SAIEG de provisions importantes liées à des litiges.

f) Les charges financières

Les charges financières s'élèvent en 2024 à un montant de 9 263 millions de dinars, enregistrant une baisse de 10% par rapport à l'exercice précédent.

Résultat net part du Groupe

Le résultat net part du Groupe de l'exercice 2024 est déficitaire de 89 031 millions de dinars. Ce déficit est constitué des éléments suivants :

- **Résultat de l'exercice** : - 91 800 millions de dinars (dont part des minoritaires) : + 44 millions de dinars
- **Résultats nets des sociétés mises en équivalence** : + 2 814 millions de dinars

Les parts minoritaires sont celles de General Electric chez GEAT et Hyundai chez HYENCO. L'importante variation à la baisse de la part des minoritaires est due à la baisse du résultat des deux sociétés.

La décomposition du résultat net consolidé fait ressortir :

- Des résultats déficitaires pour les sociétés Sonelgaz-Distribution, S-TOS, S-ER, Sonelgaz-Services, SPAS, HYENCO et ESS Black Eagles ;

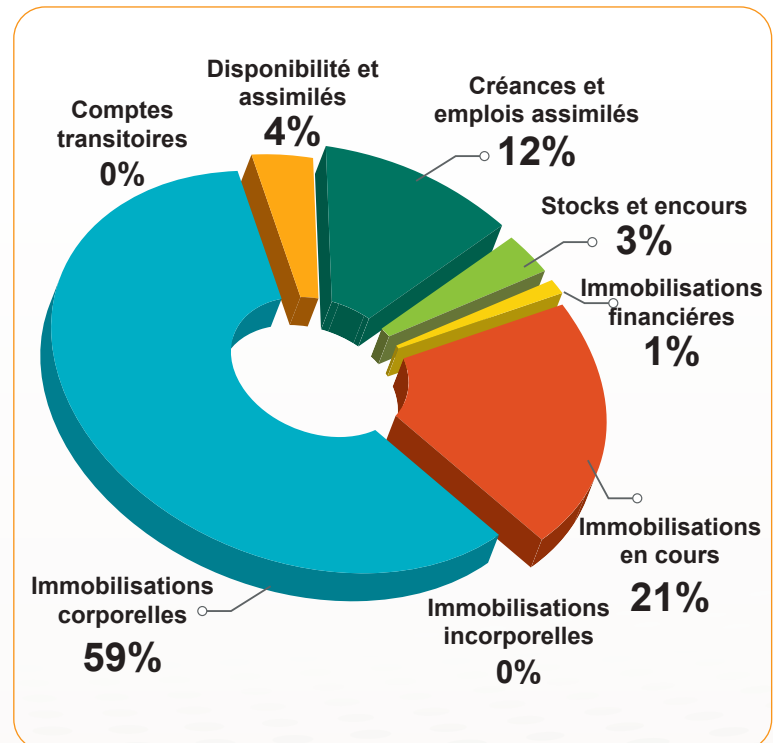
- Des résultats bénéficiaires pour les sociétés : Holding Sonelgaz, S-TG, S-PE, S-ENG, SAIEG, FOSC et GEAT.

3. Analyse des comptes consolidés du bilan 2024

La masse bilancielle nette (Actif/Passif), consolidée du Groupe Sonelgaz s'élève à 5 039 milliards de dinars en 2024 contre 4 851 milliards de dinars en 2023, en augmentation de 4%.

3.1 Les comptes de l'actif

Le graphique qui suit illustre la structure du bilan consolidé. Les biens immobilisés de toute nature confondue représentent 81% soit 4 090 731 millions de dinars.



Structure de l'actif

3.1.1 Actif non courant

a) Les immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles ont connu une évolution importante de 10%, passant de 1913 millions de dinars en 2023 à 2105 millions de dinars en 2024, enregistrée principalement au niveau de la Holding Sonelgaz, suite à la constatation du transfert des logiciels informatiques issus de la Sonelgaz Services.

b) Les immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles constituent la composante la plus importante de l'actif, soit 59,40% passant de 2 923 milliards de dinars en 2023 à 2 993 milliards de dinars en 2024.

A noter que les actifs de la production, du transport et de la distribution d'énergie représentent 97% de la valeur nette des immobilisations corporelles.

c) Les immobilisations en cours

Les immobilisations en cours ont connu une hausse de 4% en 2024 par rapport à 2023, passant de 1 018 milliards de dinars en 2023 à 1 056 milliards de dinars en 2024 et dénote de l'effort d'investissement des sociétés métier du Groupe pour assurer les besoins nationaux en énergie.

d) Les immobilisations financières

Les immobilisations financières ont augmenté de 6%, passant de 37 641 millions de dinars en 2023 à 40 062 millions de dinars en 2024, soit une variation de 2 421 millions de dinars, due principalement à la hausse des impôts différés actif, inscrite principalement au niveau de la société S-PE, suite à l'intégration des impôts différés des provisions de l'exercice en cours. En revanche, une baisse est observée au niveau des titres mis en équivalence,

suite à la diminution des fonds propres des sociétés intégrées en mise en équivalence.

e) Les stocks et en cours

Ce poste enregistre une hausse de 20%, en passant de 105 milliards de dinars en 2023 à 126 milliards de dinars en 2024. Cette hausse résulte :

- **Au niveau de S-PE**, d'une évolution au niveau des pièces de sécurité destinées aux équipements de production et des stocks à l'extérieur ;
- **Au niveau de Sonelgaz-Distribution**, d'une importante évolution des stocks à l'extérieur, des stocks de marchandise et des compteurs ;
- **Au niveau de S-TG**, de l'acquisition de matériel pour les besoins des projets gaz et pour l'exploitation du réseau ;
- **Au niveau de SAIEG**, suite à l'évolution des prix des matières premières et consommables qui constituent 92% de l'évolution de ce poste pour la fabrication des pylônes de l'unité Rouïba et les composants pour la fabrication des détecteurs CO réceptionnés, en décembre 2024.

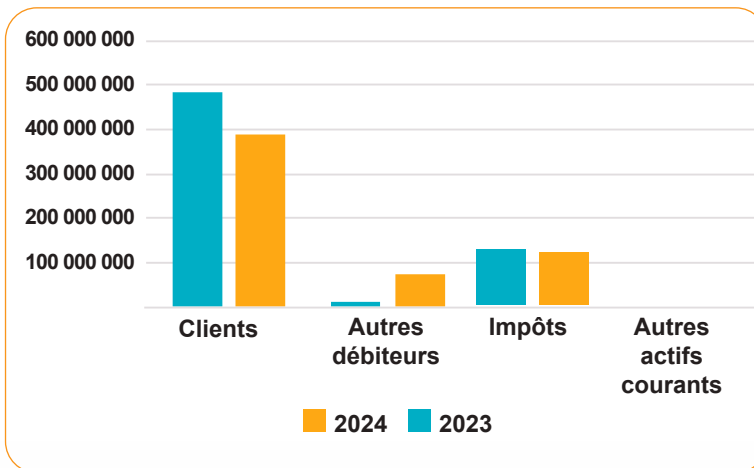
f) Les créances et emplois assimilés

Les créances et emplois assimilés ont connu, pour l'exercice 2024, une hausse de 7% par rapport à l'exercice précédent, passant de 586 milliards de dinars en 2023 à 628 milliards de dinars en 2024, soit une variation de 42 milliards de dinars. Ces évolutions s'expliquent par la hausse des postes «clients» et «impôts» respectivement de 20% et 17% par rapport à l'exercice précédent.

Le poste «Autres débiteurs» enregistre une importante diminution de -59 milliards de dinars, due principalement à l'automatisation des traitements des conciliations des opérations intra-groupe, suite à la mise en œuvre

en 2024 de la nouvelle application de consolidation au niveau de l'ensemble des filiales, qui consiste à l'automatisation de l'ensemble des mouvements Intra-groupe. Toutefois, l'évolution des comptes courants conciliés a impacté cette baisse, ce qui a contribué à l'ajustement des soldes inter-sociétés.

Le schéma ci-dessous montre l'évolution de ce poste :



Créances et emplois assimilés

g) Disponibilités et assimilés

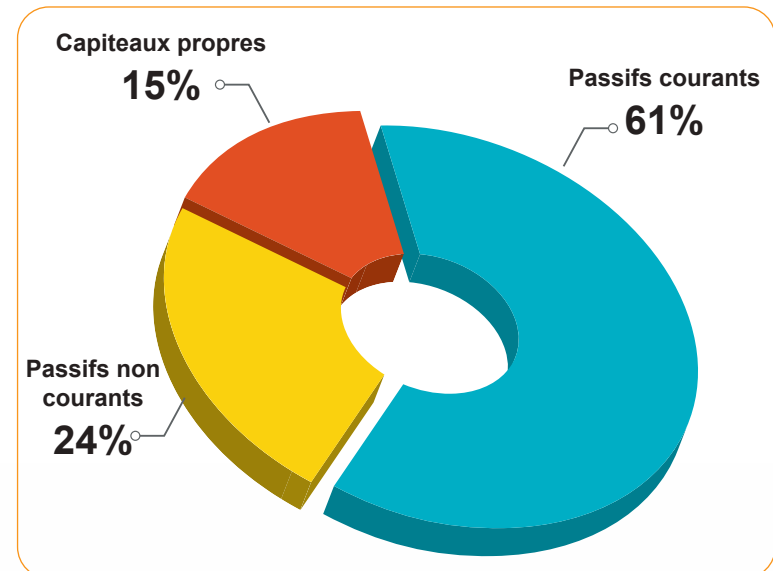
Les disponibilités et assimilés sont de l'ordre de 189 milliards de dinars, en hausse de 7% par rapport à l'exercice précédent. Cette hausse est inscrite principalement au niveau de :

- **La Holding Sonelgaz** : Suite aux encaissements reçus de l'Etat en décembre 2024, au titre de l'opération de raccordement en énergie électrique de cinq projets de stations de dessalement d'eau de mer ;
- **La société GEAT** : Suite au recouvrement des créances clients avec des encaissements issus du contrat de service CSA, liés au contrat de fourniture des équipements de production.

3.2 Les comptes du passif

Le montant total du passif consolidé est de 5 038 milliards de dinars, en augmentation de 4%, par rapport à l'exercice précédent.

Le passif consolidé est structuré à fin 2024 de la manière suivante :



Structure du passif

Le passif non courant compose l'essentiel du bilan du fait que les sociétés du Groupe recourent à l'endettement pour financer leurs investissements.

a) Capitaux Propres

Les capitaux propres représentent les ressources financières propres de l'entreprise hors endettement et composent 24% du passif consolidé. Ils ont enregistré une légère augmentation de 1% par rapport à l'exercice 2023, passant de 1 197 milliards de dinars en 2023 à 1 210 milliards de dinars en 2024. Cette évolution s'explique essentiellement par l'augmentation des postes «Renforcement des fonds propres» et «primes et réserves» respectivement de 7% et 9%.

En effet, le poste «Renforcement des fonds propres» a augmenté de 100 milliards de dinars par rapport à l'exercice 2023 suite principalement, à l'octroi par l'Etat, d'une dotation de 100 milliards de dinars en fond frais, au titre des pertes enregistrées par la filiale Sonelgaz-Distribution.

Aussi, le poste «primes et réserves» a augmenté de 33 milliards de dinars par rapport à l'exercice 2023, s'expliquant par :

- Les retraitements de consolidation comptable relatifs aux pertes de valeurs des titres de participation, qui constituent la part la plus significative de ce poste, ils ont connu une augmentation de 30 933 millions de dinars ;
- L'augmentation du solde des dividendes «à neutraliser» en 2024 de 17% par rapport à l'exercice précédent, soit 20 609 millions de dinars, contre 17 636 millions de dinars en 2023 ;
- L'affectation des résultats et report à nouveau de l'exercice 2023 aux réserves conformément aux décisions des différents Assemblées Générales Ordinaires.

La rubrique «écart d'équivalence» représente la quote-part du Groupe dans ses participations, en participation, détenue entre 20% et 50%. Cette rubrique a enregistré une baisse de - 687 millions de dinars par rapport à l'exercice précédent, passant de 4 648 millions de dinars en 2023 à 3 961 millions de dinars en 2024, soit une variation de -590 millions de dinars, suite à la diminution des fonds propres des sociétés intégrées en mise en équivalence.

La rubrique «écart de réévaluation» affiche une diminution importante de l'ordre de -563 millions de dinars soit une évolution en baisse de 98 % par rapport à l'exercice précédent, suite essentiellement,

à la régularisation d'anciens écarts de réévaluation au niveau de la société SAIEG et à l'affectation du solde de cette rubrique en «Renforcement des fonds propres» au niveau des sociétés S-TOS et Sonelgaz-Engineering» dans le cadre de la levée des réserves des Commissaires aux Comptes ;

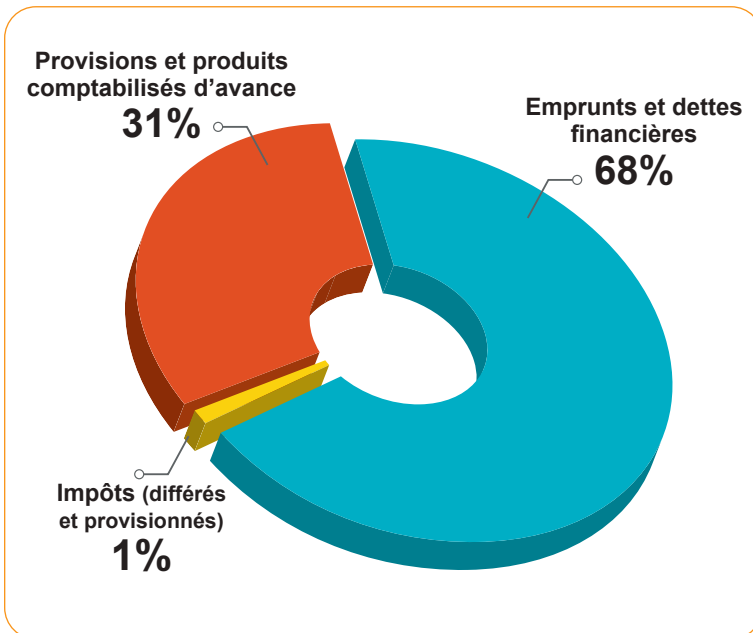
Pour la rubrique «autres capitaux propres et report à nouveau», une diminution significative de 18% a été enregistrée par rapport à l'exercice précédent due principalement au report du déficit de la société Sonelgaz-Distribution.

b) Passif non courant

Le passif non courant a augmenté de 8%, comparativement à l'exercice précédent, passant de 2 865 milliards de dinars en 2023 à 3 096 milliards de dinars en 2024. Cette variation à la hausse se situe essentiellement au niveau des postes :

- **Emprunts et dettes financières** : Suite aux mobilisations par la Holding Sonelgaz de dettes (BNA et FNI) pour un montant de 116 milliards de dinars, en raison des besoins de financement des programmes de développement de ses filiales, ainsi que le remboursement de la dette financière pour un montant 251 millions de dinars, relatif à la tombée d'échéance des crédits. A noter également le remboursement effectué par la société S-PE de la dette bancaire contractée pour les unités de Terga et Koudiet Eddraouche de l'ex SKE.
- **Provisions et produit comptabilisés d'avance** : Ce poste enregistre les subventions d'investissements reçues et les provisions pour charges à long terme. Il a connu une hausse de 16%, soit 134 milliards de dinars de plus qu'en 2023, essentiellement au niveau de Sonelgaz-Distribution.

La structure du poste «passif non courant» se présente comme suit :



Structure passif non courant

i) Passif courant

Ce poste a enregistré une diminution de 7% par rapport à 2023, passant de 790 milliards de dinars en 2023 à 732 milliards de dinars en 2024, soit une variation de - 58 milliards de dinars.

Le poste «Fournisseurs et comptes rattachés» affiche une augmentation de 14%, soit 48 milliards de dinars de plus qu'en 2023, due essentiellement aux travaux d'assainissement des anciennes dettes antérieures à l'exercice 2023.

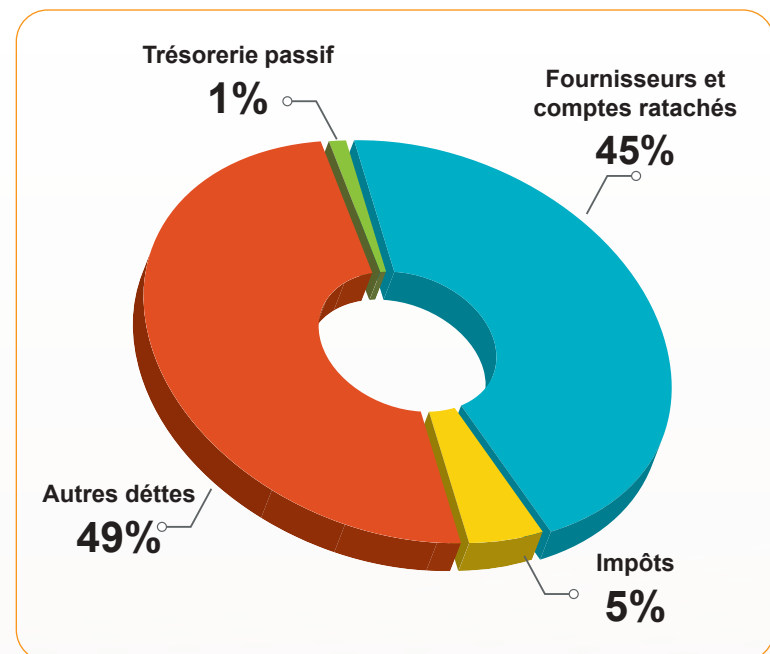
Le poste «autres dettes» enregistre une diminution appréciable, par rapport à l'exercice 2023, avec un taux d'évolution en baisse de 22% représentant une variation de -86 milliards de dinars. Cette variation est due principalement à l'automatisation des traitements

des conciliations des opérations intra-groupe suite à la mise en œuvre en 2024 de la nouvelle application de consolidation au niveau de l'ensemble des filiales qui consiste à l'automatisation de l'ensemble des mouvements Intra-groupe.

Le poste «impôt» affiche une diminution de -14 milliards de dinars de moins qu'en 2023, s'expliquant par :

- **Au niveau de Sonelgaz-Distribution** : la récupération de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) ;
- **Au niveau de S-PE** : l'IBS de l'exercice 2023, constaté au niveau de l'ex SKE, payé au cours de l'exercice 2024 et de la TVA récupérée.

La structure du poste «Passif courant» se présente comme suit :



Structure passif courant



Sonelgaz- Transport Gaz
Poste Gaz Ain Defla



Etats financiers

Tableau N° (01) : Capitaux propres Groupe Sonelgaz 2024 (DA)

Rubriques (en millions de dinars)	Capital social	Primes d'émissions	Autres capitaux propres	Ecart d'équivalence	Ecart de réévaluation	Réserves et Résultat	Total
Solde de clôture, année 2022	150 000 000 000	-	1 271 153 429 742	1 277 129 348	869 085 482	-252 677 052 215	1 170 622 592 357
Changements de méthodes comptables affectant les capitaux propres						76 882 709 808	76 882 709 808
Erreurs affectant les capitaux propres					-296 075 701		-296 075 701
Réévaluation des immobilisations							0
Profits ou pertes non comptabilisés dans le compte de résultat							0
Dividendes payés							0
Augmentation de capital			100 417 891 719				100 417 891 719
Capital non appelé							0
Résultat net de l'exercice				3 371 311 461		-38 544 134 250	-35 172 822 789
Réserves						-129 210 004 258	-129 210 004 258
Solde de clôture, année 2023	150 000 000 000	-	1 371 571 321 460	4 648 440 809	573 009 781	-343 548 480 914	1 183 244 291 137
Changements de méthodes comptables affectant les capitaux propres						-113 927 850 699	-113 927 850 699
Erreurs affectant les capitaux propres					-563 762 242		-563 762 242
Réévaluation des immobilisations							0
Profits ou pertes non comptabilisés dans le compte de résultat							0
Dividendes payés							0
Augmentation de capital			100 187 681 256				100 187 681 256
Capital non appelé							0
Résultat net de l'exercice				-687 071 784		-4 271 334 506	-4 958 406 290
Réserves						33 003 964 980	33 003 964 980
Solde de clôture, année 2024	150 000 000 000	-	1 471 759 002 716	3 961 369 025	9 247 539	-428 743 701 139	1 196 985 918 141

Rapport Financier

Tableau N° (02) : TCR- Groupe Sonelgaz 2024

U: MDA

Rubrique	Exercice 2023	Exercice 2024	Evolution 2024/2023	Ecart 2024/2023
Chiffre d'affaires	499 029	464 116	-7%	-34 913
Variation Stocks produits finis et encours	2680	639	-76%	-2 041
Production immobilisée	7 542	49 260	553%	41 718
Subventions d'exploitation	123	137	12%	14
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE	509 374	514 152	1%	4 778
Achats consommés	136 943	120 293	-12%	-16 650
Services extérieurs et autres consommations	106 280	108 911	2%	2 631
II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE	243 223	229 205	-6%	-14 019
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I - II)	266 150	284 947	7%	18 797
Charges de personnel	168 389	166 599	-1%	-1 790
Impôts, taxes et versements assimilés	9 610	3 303	-66%	-6 306
IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	88 152	115 044	31%	26 893
Autres produits opérationnels	48 319	82 120	70%	33 801
Autres charges opérationnelles	8 081	8 255	2%	174
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	249 806	311 883	25%	62 077
Reprise sur pertes de valeur et provisions	45 394	34 411	-24%	-10 983
V- RESULTAT OPERATIONNEL	-76 023	-88 562	16%	-12 539
Produits financiers	3 536	1 136	-68%	-2 400
Charges financières	10 237	9 263	-10%	-973
VI- RESULTAT FINANCIER	-6 701	-8 128	21%	-1 427
VII- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V + VI)	-82 724	-96 690	17%	-13 966
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	4 426	95	-98%	-4 332
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires	1 078	5 151	378%	4 073
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	606 622	631 818	4%	25 196
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	692 695	723 452	4%	30 757
VIII- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	-86 073	-91 634	6%	-5 561
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)	0	0		0
Eléments extraordinaires (charges)) (à préciser)	0	167		167
IX- RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0	-167		-167
X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-86 073	-91 801	7%	-5 728
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence	3 097	2 814	-9%	-283
XI- RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	-82 976	-88 987	7%	-6 010
(dont part des minoritaires)	1 784	45	-97%	-1 739
Part du Groupe	-84 760	-89 031	5%	-4 271

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2024

Tableau N° (03) : Bilan Groupe Sonelgaz 2024

ACTIF	MONTANTS NETS		
	2024	2023	Evolution 2024/2023
ACTIFS NON COURANTS			
Ecarts d'acquisition (ou goodwill)	3 731	3 731	0%
Immobilisations incorporelles	2 105	1 913	10%
Immobilisations corporelles	2 992 681	2 922 508	2%
Terrains	5 247	5 027	4%
Agencements et aménagements de terrains	27 642	38 185	-28%
Constructions (Bâtiments et ouvrages d'infrastructure)	79 555	307 834	-74%
Installations techniques, matériels et outillages industriels	2 795 006	2 448 755	14%
Autres immobilisations corporelles	85 230	122 708	-31%
Immobilisations en cours	1 055 883	1 018 597	4%
Immobilisations financières	40 062	37 641	6%
Titres mis en équivalence - entreprises associées	16 943	17 868	-5%
Titres participations et créances rattachées	300	319	-6%
Autres titres immobilisés	0	0	
Prêts et autres actifs financiers non courants	391	354	11%
Impôts différés actif	22 428	19 100	17%
Autres actifs non courants	0	0	
TOTAL ACTIF NON COURANT	4 094 463	3 984 390	3%
ACTIFS COURANTS			
Stocks et encours	126 629	105 134	20%
Créances et emplois assimilés	628 315	586 152	7%
Clients	483 325	401 488	20%
Autres débiteurs	10 883	69 800	-84%
Impôts	134 098	114 864	17%
Autres actifs courants	8	0	
Disponibilités et assimilés	189 178	176 051	7%
Placements et autres actifs financiers courants	211	211	0%
Trésorerie	188 967	175 840	7%
Comptes transitoires	0	0	
TOTAL ACTIF COURANT	944 121	867 337	8,9%
TOTAL GÉNÉRAL ACTIF	5 038 584	4 851 727	4%

Rapport Financier

Tableau N° (04) : Bilan Groupe Sonelgaz 2024 -Suite-

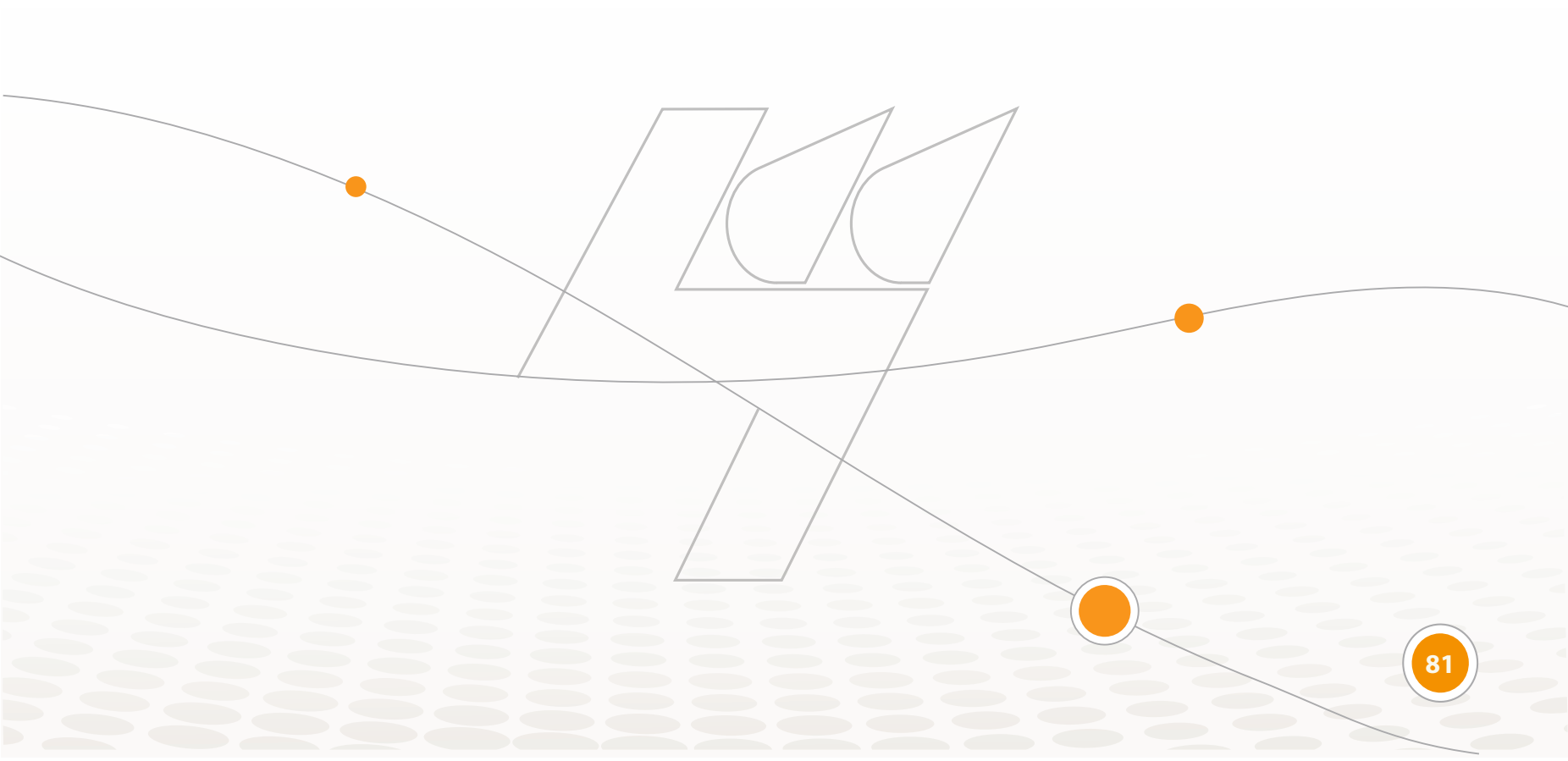
En millions de DA

PASSIF	MONTANTS NETS		
	2024	2023	Evolution 2024/2023
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis (ou compte de l'exploitant)	150 000	150 000	0%
Renforcement des fonds propres	1 471 759	1 371 571	7%
Capital non appelé			
Primes et réserves (Réserves consolidées)	394 824	361 820	9%
Ecart de réévaluation	9	573	-98%
Ecart d'équivalence	3 961	4 648	-15%
Résultat net (Résultat net part du Groupe)	-89 031	-84 760	5%
Autres capitaux propres - Report à nouveau	-734 536	-620 609	18%
Part de la société consolidante	1 196 986	1 183 244	1%
Part des minoritaires	13 255	13 272	0%
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 210 241	1 196 517	1%
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes financières	2 112 473	2 015 368	5%
Impôts (différés et provisionnés)	14 241	14 304	0%
Autres dettes non courantes	450	476	-6%
Provisions et produits comptabilisés d'avance	969 082	834 710	16%
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	3 096 244	2 864 858	8%
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	402 468	354 285	14%
Impôts	26 086	40 183	-35%
Autres dettes	302 167	388 440	-22%
Trésorerie passif	1 378	7 443	-81%
Comptes transitoire	0	1	-100%
TOTAL PASSIFS COURANTS	732 099	790 352	-7%
TOTAL GÉNÉRAL PASSIF	5 038 584	4 851 727	4%



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Glossaire



RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2024

ALGESCO	ALGERIAN ENGINEERING SERVICES COMPANY
BAOSEM	Bulletin des Appels d'Offres du Secteur de l'Energie et des Mines I
BHI Algérie	Boilers Handassa Industries Algérie
BNA	Banque Nationale d'Algérie
BT	Basse Tension
CAAT	Compagnie Algérienne des Assurances
CAS	Compte d'Affectation Spécial
CC	Cycle Combiné
CDER	Centre de Développement des Energies Renouvelables
CEEG	Compagnie de l'Engineering de l'Electricité et du Gaz
CIC	Centre International des Conférences Abdelatif-Rahal
CLT	Crédit à Long Terme
CNRST	Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique
COMITAL	Compagnie des Infrastructures de Télécom Algérie
CRAPC	Centre de Recherche Scientifique et Technique en Analyses Physico – Chimiques
CREDEG	Centre de Recherche et de Développement de l'Électricité et du Gaz
CREG	Commission de Régulation de l'Electricité et du Gaz
CRTSE	Centre de Recherche en Technologie des Semi-conducteurs pour l'énergétique
DA	Dinars Algériens
DAIS	Direction Activités Industries et Services
DAPE	Direction Activités Production d'Electricité et Engineering
DATDE	Direction Activités Transport, Distribution et Gestion du Système Energétique
DCA	Direction Centrale Audit
DCG	Direction Exécutive Pilotage de la Performance et Contrôle de Gestion
DCH	Direction Exécutive du Capital Humain
DCOM	Direction Communication
DCP	Direction Centrale Patrimoine

Glossaire

DCRPDI	Direction Centrale Recherche, Partenariat et Développement à l'International
DFC	Direction Exécutive Stratégie Financière et Consolidation
DG	Direction Générale
DGE	Direction des Grandes Entreprises de la Direction Générale des Impôts
DP	Distribution Publique
DPSS	Direction Exécutive Prospective Stratégie et Systèmes d'information
DSSO	Direction Exécutive Stratégie Systèmes d'information et Organisation
EnR	Energies Renouvelables
EPC	Engineering Procurement and Construction
ER	Electrification Rurale
ESS Black Eagles	Société Sportive Par Action Black Eagles ES-Sétif
FNI	Fonds National d'Investissement
FOSC	Fonds des Œuvres Sociales et Culturelles des Travailleurs des Industries Electriques et Gazières
GE	General Electric
GEAT	General Electric Algeria Turbines
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit- est l'agence de coopération internationale allemande pour le développement
GW	Giga Watt
GWh	Giga Watt heure
HMP	Hôtel le Mas des Planteurs
HSE	Hygiène Sécurité Environnement
HT	Haute Tension
HYENCO	Hyunson Engineering & Construction
IANOR	Institut Algérien de Normalisation

IG	Inspection Générale
INAPI	Institut National Algérien de Propriété Industrielle
KDA	Kilo dinars Algériens
kW	Kilo Watt
kWh	Kilo Watt heure
MDA	Millions de dinars Algériens
MEMER	Ministère de l'Energie, des Mines et des Energies Renouvelables
MF	Ministère des Finances
MRV	Système Measuring, Reporting and Verification
MT	Moyenne Tension
MUTEG	Mutuelle Générale des Industries Electriques et Gaziers
MW	Méga Watt
MWh	Méga Watt heure
NEAL	New Energy Algeria
ONDA	Office national des droits d'auteur et des droits voisins
ONEE	Office National de l'Électricité et de l'Eau potable -Maroc
PCB	Polluants chimiques persistants dans l'environnement
PNR	Programme National de Recherche
PPC	Prime de Performance Collective
PIAT	Réseau Pôle In Salah - Adrar -Timimoun
RGS	Réseaux du Grand Sud.
RIN	Réseau Interconnecté National
RSE	Responsabilité Sociétale
SAIEG	Société Algérienne des industrie Electriques & Gazières
S-D	Sonelgaz-Distribution

Glossaire

S-E	Sonelgaz- Engineering
SEDIVER	Société de fabrication d'isolateurs pour les lignes électriques
S-ER	Sonelgaz-Energies Renouvelables
SG	Secrétariat Général
SHAEMS	ALGERIAN RENEWABLE ENERGY COMPANY
SIE	Sûreté Interne de l'Etablissement
SKE	Shariket Kahraba El Djazair
SKH	Shariket Kahraba Hadjret Ennous
SPAS	Shariket Amn Wa Himayat El Mounchaat El Kahrbaiya Wa El Ghaziya
S-PE	Sonelgaz- Production de l'Electricité
S-S	Sonelgaz-Services
STEG	Société Tunisienne de l'Electricité et du Gaz
S-TG	Sonelgaz-Transport du Gaz
S-TOS	Sonelgaz –Transport Electricité et Opérateur Système
TG	Turbine gaz
TGM	Turbine à gaz mobile
THT	Très Haute Tension
TV	Turbine Vapeur
TVA	Taxe sur la valeur ajoutée
VIJAI	Société Algéro-Indienne (Vijai Electricals Algérie)

سونلغاز



sonelgaz